

# 2025

## LETNO POROČILO



## KAZALO

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI .....                                          | 3   |
| VIZIJA IN POSLANSTVO DRUŽBE .....                                       | 4   |
| PISMO DIREKTORJA .....                                                  | 5   |
| POROČILO NADZORNEGA SVETA .....                                         | 7   |
| I. POSLOVNO POROČILO .....                                              | 10  |
| 1 LETO 2025 V ŠTEVILKAH .....                                           | 11  |
| 2 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE ZA LETO 2025 .....                        | 13  |
| 3 DEJAVNOST IN RAZVOJNE USMERITVE DRUŽBE .....                          | 20  |
| 4 POMEBNI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2025 IN PO KONCU LETA ..            | 22  |
| 5 POMEBNI POSLOVNI PODATKI IN KAZALNIKI USPEŠNOSTI .....                | 26  |
| 6 ZRAČNI PROMET V LETU 2025 .....                                       | 30  |
| 7 VARNOST V ZRAČNEM PROMETU .....                                       | 38  |
| 8 UPRAVLJANJE ČLOVEŠKIH VIROV .....                                     | 41  |
| 9 ZAGOTAVLJANJE SKLADNOSTI IN KAKOVOSTI .....                           | 47  |
| 10 VAROVANJE INFRASTRUKTURE SLUŽB .....                                 | 50  |
| 11 GLAVNE INVESTICIJE IN PROJEKTI .....                                 | 52  |
| 12 MEDNARODNO SODELOVANJE IN KREPITEV ENOTNEGA<br>EVROPSKEGA NEBA ..... | 55  |
| 13 KLJUČNA TVEGANJA V LETU 2025 .....                                   | 58  |
| 14 TRAJNOSTNO POROČILO DRUŽBE .....                                     | 63  |
| 15 NAČRTI IN PRIČAKOVANJA ZA LETO 2026 .....                            | 68  |
| II. RAČUNOVODSKO POROČILO .....                                         | 70  |
| 1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA .....                                  | 71  |
| 2 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE .....                                      | 75  |
| 3 PRILOGA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....                                 | 79  |
| POMEN IZRAZOV IN KRATIC .....                                           | 107 |

## SEZNAM PRIKAZOV

|                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRIKAZ 1: SKUPNO ŠTEVILO IZVEDENIH LETOV V SLOVENSKEM ZRAČNEM PROSTORU V<br>2025 .....            | 30 |
| PRIKAZ 2: ŠTEVILO IFR LETOV GLEDE NA FAZO LETA V LETU 2025 V PRIMERJAVI Z LETOM<br>2024 .....     | 31 |
| PRIKAZ 3: ŠTEVILO ENOT STORITVE GLEDE NA FAZO LETA V LETU 2025 V PRIMERJAVI Z<br>LETOM 2024 ..... | 32 |
| PRIKAZ 4: DEJAVNIKI ZAMUD V LETU 2025 .....                                                       | 33 |
| PRIKAZ 5: ZASEDENOST CON ZRAČNEGA PROSTORA V LETU 2025 .....                                      | 34 |
| PRIKAZ 6: ZASEDENOST CON ZRAČNEGA PROSTORA V LETU 2025 V ODSOTKIH .....                           | 35 |
| PRIKAZ 7: ŠTEVILO DOGODKOV IN RAZMERJE GLEDE NA ŠTEVILO OPERACIJ V LETIH 2021<br>do 2025 .....    | 39 |
| PRIKAZ 8: ORGANIZACIJSKA SHEMA .....                                                              | 41 |
| PRIKAZ 9: STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SPOLU NA DAN 31. 12. 2025 .....                                 | 42 |
| PRIKAZ 10: STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA DAN 31. 12. 2025 .....                               | 43 |
| PRIKAZ 11: IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA DAN 31. 12. 2025 .....                             | 43 |
| PRIKAZ 12: USPOSABLJANJE ZAPOSLENIH V LETU 2025 .....                                             | 45 |
| PRIKAZ 13: SISTEM UPRAVLJANJA S TVEGANJI .....                                                    | 58 |

## SEZNAM TABEL

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABELA 1: ANALIZA FINANČNEGA POLOŽAJA .....                                            | 26 |
| TABELA 2: ŠTEVILO IFR-LETOV V REPUBLIKI SLOVENIJI IN EU V OBDOBJU 2019 – 2025<br>..... | 31 |
| TABELA 3: ŠTEVILO SEKTORSKIH UR PO LETIH OD 2017 – 2025 .....                          | 32 |
| TABELA 4: ŠTEVILO IZPOLNjenih POROČIL PO ORGANIZACIJSKIH ENOTAH V LETU 2025 ..         | 38 |
| TABELA 5: DOGODKI PO KATEGORIJAH – ADREP TAX – 2025 .....                              | 38 |
| TABELA 6: STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SKUPINAH DELOVNIH MEST .....                         | 42 |
| TABELA 7: PREGLED CILJEV V OKVIRU CP1 – REALIZIRANI V LETU 2025 .....                  | 53 |
| TABELA 8: PREGLED CILJEV V OKVIRU CP1 – REALIZACIJA V TEKU .....                       | 53 |



**OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI****Družba:**

KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d. o. o.  
SLOVENIA CONTROL, Slovenian Air Navigation Services, Limited

**Skrajšani naziv družbe:**

KZPS, d. o. o.  
SLOVENIA CONTROL, Ltd.

**Sedež družbe in poslovni naslov:**

Zgornji Brnik 130 n, 4210 Brnik – aerodrom

AFTN: LJLAYFAX

Matična številka: 1913301

Identifikacijska številka: SI18930492

Glavna dejavnost: 52.230 Spremljajoče storitvene dejavnosti v zračnem prometu

Lastništvo: 100-odstotno lastništvo Republike Slovenije

Znesek osnovnega kapitala: 5.525.705,66 EUR

Registrski organ: Okrožno sodišče v Kranju

**Stiki:**

Telefonska številka: 00 386 4 20 40 000

Številka telefaksa: 00 386 4 20 40 001

Elektronska pošta: [info@sloveniacontrol.si](mailto:info@sloveniacontrol.si)

Spletna stran: [www.sloveniacontrol.si](http://www.sloveniacontrol.si)

**Organi upravljanja družbe:** ustanovitelj, nadzorni svet in direktor

**Ustanovitelj:**

Ustanoviteljica in edina družbenica družbe je Republika Slovenija. Pravice ustanovitelja v imenu in za račun Republike Slovenije na podlagi Zakona o Slovenskem državnem holdingu izvaja Slovenski državni holding, d. d.

**Direktor:**

Rok Marolt

**Nadzorni svet:**

Predstavniki ustanovitelja:

Katja Potočar, predsednica

Marija Šeme, MBA, namestnica predsednice

dr. Marko Hočevvar, član

mag. Andrej Bošnjak, član

Predstavnika delavcev:

Žiga Ogrizek, član

Boštjan Mišmaš, član

**Revizijska komisija nadzornega sveta:**

Marija Šeme, MBA, predsednica

dr. Marko Hočevvar, namestnik predsednice

Žiga Ogrizek, član

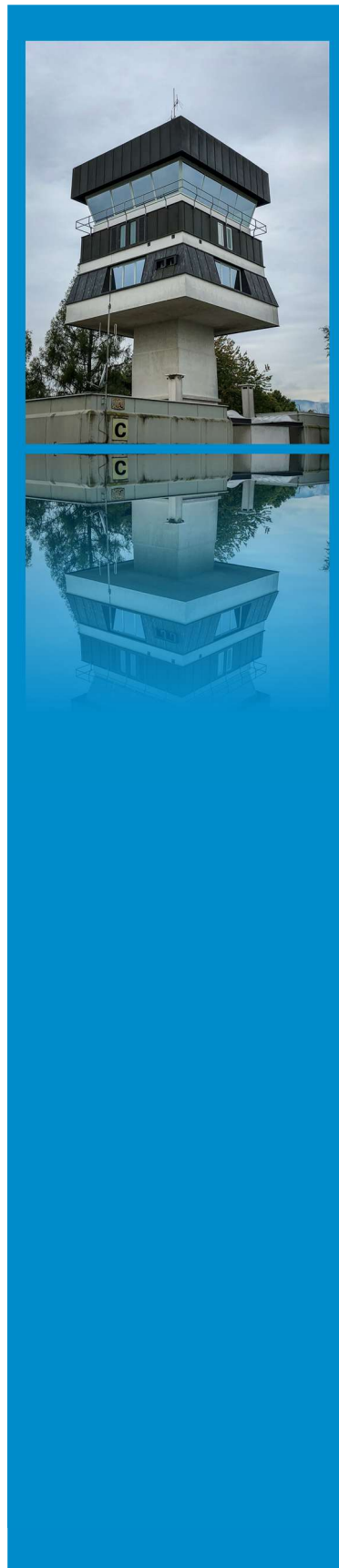
Urška Kiš, pooblaščen revizorka, zunanja članica.

**Podatki o družbah, v katerih ima Kontrola zračnega prometa****Slovenije, d. o. o., poslovni delež:**

Družba: FABCE, letalske storitve, d. o. o., Zgornji Brnik 130 n, 4210 Brnik – aerodrom.

Poslovni delež Kontrole zračnega prometa Slovenije, d. o. o.: 1/6 osnovnega kapitala družbe, ki znaša 36.000 EUR.

Knjigovodska vrednost naložbe: 16.000 EUR.



## VIZIJA IN POSLANSTVO DRUŽBE

Kontrola zračnega prometa je služba, ki z nevidno roko nadzira, vodi in koordinira zračni promet – vsak dan, ob vsakem vremenu in po vsem svetu.

### Vizija

Za uporabnike zračnega prostora vsak dan zagotavljamo varno in zanesljivo izvajanje storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa.

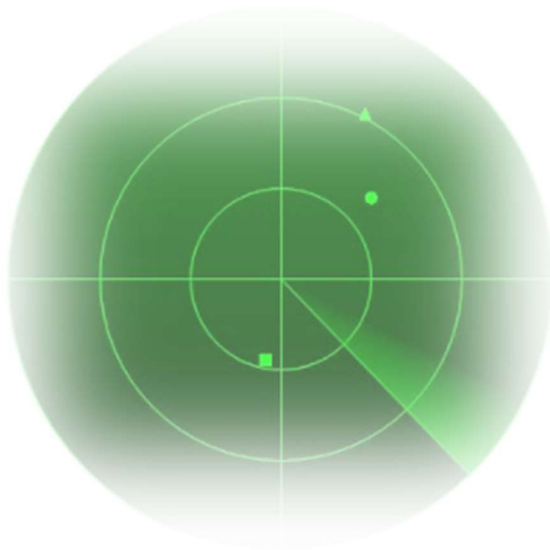
Z visoko usposobljenimi in motiviranimi strokovnjaki v podjetniškem duhu in v korist svojih strank dosegamo odličnost pri zagotavljanju zmogljivostno prilagodljivih, cenovno ugodnih, stroškovno učinkovitih, sonaravnih in kakovostnih storitev navigacijskih služb zračnega prometa in upravljanja zračnega prometa v slovenskem in regionalnem zračnem prostoru.

### Poslanstvo

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., je predana in osredotočena v zagotavljanje varnosti v procesih izvajanja storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa ter hkrati gibal napredka v letalstvu.

Smo proaktivni in produktivni, skupaj s poslovnimi in institucionalnimi partnerji z inovativnimi rešitvami neprestano izboljšujemo letalsko omrežje enotnega evropskega neba.

Poslanstvo bo uresničevalo visoko usposobljeno in motivirano osebje.





## PISMO DIREKTORJA

Leto 2025 je zaznamovala nadaljnja izrazita rast obsega zračnega prometa, ki ji je družba sledila s hkratnim povečanjem obsega storitev kontrole zračnega prometa za uporabnike slovenskega zračnega prostora. V odzivu na porast povpraševanja je družba povečala kapaciteto izvajanja storitev kontrole zračnega prometa, hkrati izboljševala učinkovitost teh storitev in zagotavljala stabilno izvajanje operativnih aktivnosti izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa.

V letu 2025 je bilo nad ozemljem Republike Slovenije zabeleženih 607.139 letov. Večino prometa je predstavljal IFR promet, ki je obsegal 588.502 letov oziroma 96,9 % vsega prometa, medtem ko je bilo VFR letov 18.637 oziroma 3,1 %. V okviru IFR prometa je bilo 476.864 letov izvedenih v neposredni odgovornosti družbe, dodatnih 111.638 letov pa v okviru sektorja Mura. IFR promet z in na letališča v Republiki Sloveniji je znašal 24.424 letov, notranji IFR promet 1.353 letov, skozi sektor Dolsko pa je bilo izvedenih 451.087 IFR preletov.

Operativni podatki kažejo na visoko stopnjo prometne obremenitve skozi celotno leto. Povprečen dan je obsegal 1.306 operacij. Največ prometa je bilo zabeleženega 31. avgusta 2025, ko je bilo izvedenih rekordnih 1.863 operacij, najmanj pa 15. januarja 2025 s 642 operacijami. Družba je največ operacij zabeležila v tednu med 18. in 24. avgustom 2025, ko je bilo izvedenih 12.150 operacij. Avgust pa je bil s 53.156 operacijami rekorden tudi po obsegu prometa na mesečni ravni. Ti podatki jasno kažejo izrazit vpliv sezonskosti zračnega prometa vzdolž evropske jugozahodne prometne osi.

V fazi preleta v FIR Ljubljana je bilo v letu 2025 izvedenih 562.725 IFR letov ter ustvarjenih 800.298 enot storitve. V primerjavi z letom 2024 to predstavlja 8,2-odstotno rast števila IFR letov in 11,9-odstotno rast števila storitvenih enot. Z dolgoročnejšega vidika operativni podatki za leto 2025 izkazujejo najvišjo raven zračnega prometa v opazovanem obdobju in raven, ki krepko presega zračni promet leta 2019 pred pandemijo. Hkrati pa dokazuje tudi nezaustavljivo rast obsega zračnega prometa skozi slovenski zračni prostor v prihodnje.

Tudi IFR zračni promet v fazi terminala je v letu 2025 nadaljeval trend rasti. Skupno je bilo zabeleženih 25.777 IFR letov in 10.539 enot storitve. V primerjavi z letom 2024 se je število letov povečalo za 5,3 %, število storitvenih enot pa za 4,8 %. Rast prometa v fazi terminala potrjuje nadaljnjo stabilizacijo in krepitev letalskega prometa na osrednjem slovenskem letališču Jožeta Pučnika Ljubljana.

Rast zračnega prometa in obsega enot storitev potrjuje nadaljnjo krepitev pomena slovenskega zračnega prostora v evropskem letalskem sistemu. Doseženi rezultati kažejo na uspešno prilagajanje družbe povečanemu prometu ter dobro operativno učinkovitost skozi celotno leto. Trend rasti v vseh ključnih segmentih poslovanja predstavlja dobro osnovo za nadaljnji razvoj in stabilno delovanje tudi v prihodnjih letih.

Leto 2025 je zaznamovalo nadaljnje poglobljanje regulatornih zahtev na področju evropskega upravljanja zračnega prometa ter prehod iz pripravljalnega v izvedbeno obdobje številnih novih obveznosti za izvajalce navigacijskih služb zračnega prometa. Poseben poudarek je bil namenjen začetku implementacije reforme enotnega evropskega neba SES2+, ki je z začetkom uporabe posameznih določb uredbe v praksi odprla novo obdobje upravljanja evropskega zračnega prostora. Nova ureditev spodbuja tesnejše čezmejno sodelovanje, digitalizacijo ATM okolja ter



uvajanje sodobnih tehnoloških rešitev za povečanje zmogljivosti, učinkovitosti in okoljske vzdržnosti evropskega letalstva.

Pomemben poudarek je tudi v letu 2025 ostal na področju informacijske in kibernetске varnosti v okviru Part-IS zahtev Izvedbene uredbe 2023/203/EU. Nadaljevali smo aktivnosti za integracijo sistemov upravljanja informacijske varnosti v obstoječe sisteme upravljanja organizacije, pri čemer so bile v ospredju priprave na prihodnjo polno uporabo zahtev, krepitev odpornosti kritične infrastrukture ter prilagajanje procesov novim evropskim pričakovanjem glede obvladovanja kibernetских tveganj. Regulatorni okvir vse bolj poudarja povezanost operativne varnosti, digitalne transformacije in neprekinjenega izvajanja storitev, zato se od izvajalcev pričakuje proaktiven pristop k upravljanju tehnoloških tveganj, zaščiti informacijskih sistemov in zagotavljanju visoke stopnje organizacijske odpornosti.

Velik del aktivnosti v letu 2025 je bil usmerjen tudi v področje razvoja ATM/ANS sistemov, kjer smo v okviru Sektorja za načrtovanje in razvoj sistemov intenzivno pripravljali, nadgrajevali in usklajevali interne procese, organizacijsko ureditev ter pripadajočo dokumentacijo z zahtevami Izvedbene uredbe 2023/1769/EU o določitvi tehničnih zahtev in upravnih postopkov za odobritev organizacij, ki projektirajo ali proizvajajo sisteme upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in njihove sestavne dele. Cilj teh aktivnosti je pridobitev certifikata organizacije DPO (Design and Production Organisation), ki predstavlja pomemben korak pri nadaljnji krepitvi razvojnih kompetenc družbe ter potrjuje sposobnost organizacije za razvoj sistemov v skladu z najvišjimi evropskimi regulatornimi standardi.

Posebej smo ponosni, da smo v začetku leta 2026 uspešno prestali nadzor evropske agencije EASA ter s tem naredili pomemben korak na poti do pridobitve certifikata DPO. Pred nami ostaja še zaključna faza postopka ter nadaljnje aktivnosti na področju certificiranja posameznih produktov, ki bodo predstavljale pomemben temelj za prihodnji razvoj, tehnološko neodvisnost ter dolgoročno krepitev vloge družbe v evropskem ATM/ANS okolju.

Leto 2025 predstavlja tudi začetek četrtega referenčnega obdobja spremljanja vseevropskih ciljev uspešnosti za obdobje 2025 – 2029 in s tem pomembno izhodišče za uresničevanje zavez družbe iz sprejetega nacionalnega načrta izvedbe (Performance Plan). Družba je delovala v skladu z zastavljenimi nacionalnimi in evropskimi cilji uspešnosti na področjih varnosti, zmogljivosti, stroškovne učinkovitosti in okoljskih ciljev ter svojo pozornost usmerila v varno in zanesljivo zagotavljanje storitev, učinkovito upravljanje virov ter dosledno izpolnjevanje regulatornih zahtev. Poslovni rezultati družbe odražajo odgovorno upravljanje poslovanja, prilagajanje prometnim in stroškovnim razmeram ter nadaljnja vlaganja v kadre, sisteme in procese, ki so ključni za doseganje ciljev družbe v prihodnje.

Zgornji Brnik, 8. 6. 2026

 Rok Marolt  
direktor



## POROČILO NADZORNEGA SVETA

### Sestava in notranja organizacija nadzornega sveta

V skladu s 14. členom Akta o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. (v nadaljevanju tudi: KZPS ali družba) ima nadzorni svet družbe šest članov, od katerih štiri člane imenuje ustanovitelj, dva člana pa imenuje svet delavcev.

Nadzorni svet je v letu 2025 deloval v naslednji sestavi, od katerih so bili člani, predstavniki ustanovitelja:

- Peter Grašek, član in predsednik nadzornega sveta do dne 16. 5. 2025;
- Katja Potočar, članica, od dne 4. 6. 2025 predsednica nadzornega sveta;
- Marija Šeme, MBA, namestnica predsednika nadzornega sveta;
- dr. Marko Hočevár, član;
- mag. Andrej Bošnjak, član od dne 29. 5. 2025

ter naslednja člana, predstavnika delavcev:

- Žiga Ogrizek, član;
- Boštjan Mišmaš, član.

Podrobni podatki o članih nadzornega sveta in njihovih udeležbah na sejah so razvidni iz tabele, vključene v izjavo o upravljanju, ki je del letnega poročila.

Člani so pri svojem odločanju delovali neodvisno in izpolnili izjave o neodvisnosti, v katerih so se izrekli za neodvisne. Do nasprotja interesov pri njihovem delovanju v letu 2025 ni prišlo. Člani nadzornega sveta so delovali z najvišjo mero strokovnosti, pripravljenosti na razpravo o predmetu posameznih gradiv ter pripravljenosti na konstruktivno sodelovanje. O obravnavanih gradivih so člani nadzornega sveta po potrebi pridobili dodatne informacije in pojasnila.

Delo nadzornega sveta so vsebinsko učinkovito podpirali predlogi revizijske komisije nadzornega sveta na področjih iz njene pristojnosti. Slednja je v letu 2025 delovala v naslednji sestavi:

- Marija Šeme, MBA, predsednica revizijske komisije nadzornega sveta;
- dr. Marko Hočevár, namestnik predsednice revizijske komisije nadzornega sveta;
- Žiga Ogrizek, član in
- Urška Kiš, zunanja članica (neodvisna strokovnjakinja, usposobljena za računovodstvo/revizijo).

Podrobni podatki o članih revizijske komisije nadzornega sveta in njihovih udeležbah na sejah so razvidni iz tabele, vključene v izjavo o upravljanju, ki je del letnega poročila.

Dругih stalnih komisij nadzorni svet nima, prav tako v letu 2025 ni imenoval ad hoc komisij.

### Spremljanje in nadzorovanje poslovanja družbe ter druge aktivnosti nadzornega sveta

V začetku leta 2025 je nadzorni svet sprejel letni načrt dela, letni načrt izobraževanja in proračun nadzornega sveta ter revizijske komisije za 2025, ki jih je tekom leta tudi izvajal.

Nadzorni svet je ugotovil, da so bile v zvezi s sprejemom enega od sklepov nadzornega sveta s strani takratnega posloводства storjene določene nepravilnosti, o čemer je nadzorni svet v letu 2025 podrobneje poročal ustanovitelju. V posledici navedenega je takratni direktor Srečko Janša podal odstopno izjavo, mandat pa se mu je iztekel dne 20. 6. 2025. Nadzorni svet je posledično izvedel postopek izbora novega direktorja in Slovenskemu državnemu holdingu, d. d. v vlogi ustanovitelja predlagal, da za direktorja družbe imenuje Roka Marolta. Rok Marolt je na podlagi sklepa ustanovitelja nastopil petletni mandat direktorja dne 21. 6. 2025.

Nadzorni svet je v letu 2025 velik del svojega dela namenil spremljanju in nadzorovanju poslovanja družbe. V okviru spremljanja finančnega stanja je bil s strani družbe redno seznanjen s periodičnimi poročili o poslovanju, finančni položaj pa je nadzorni svet preverjal tudi ob obravnavi drugih zadev, ki so imele finančne posledice. Nadzorni svet je v seznanitev redno prejemal napovedi in poročila o realizaciji gibanja zračnega prometa, direktor pa je na devetih rednih sejah v ločeni točki dnevnega reda poročal o pomembnih dogodkih za poslovanje družbe.

Kratkoročno zadolževanje za zagotavljanje likvidnosti družbe je potekalo ob predhodni obravnavi in soglasju nadzornega sveta. Obenem se je nadzorni svet seznanil, da je družba v letu 2025 predčasno poplačala dolgoročni kredit. Aktivno je nadzorni svet izvajal tudi nadzor nad investicijami in stroški družbe z obravnavanjem in podajanjem soglasja k poslom, katerih vrednost presega 250.000 EUR ter k spremembam pogodb pri takih poslih.

Preverjanje poslovanja in vodenja je poleg finančnega vidika zajemalo tudi vidik zakonitosti in skladnosti poslovanja, preverjanje doseganja poslovnih načrtov, spremljanje upravljanja tveganj ter realizacijo sklepov nadzornega sveta. Nadzorni svet z izjemo uvodoma omenjenih zaznanih nepravilnosti, ki so vodile do menjave posloводства, ni zaznal kršitev zakonov, akta o ustanovitvi ali drugih aktov družbe oz. sklepov ustanovitelja.





Nadzorni svet je na podlagi predloga revizijske komisije nadzornega sveta sprejel sklep, da se strinja z vzpostavitev notranjerevizijske dejavnosti z zunanjim izvajalcem, na podlagi katerega je nato družba v drugi polovici leta 2025 pristopila k izvedbi ustreznih postopkov, ki sta jih spremljala nadzorni svet in revizijska komisija.

Nadzorni svet je podal soglasje k spremembam in dopolnitvam Podjetniške kolektivne pogodbe in njenih dodatkov o višini osnovnih plač. Obravnaval je tudi predlog spremembe Pravil o dodeljevanju sponzorskih in donacijskih sredstev in predlog spremembe Politike raznolikosti in kompetenčnega profila nadzornega sveta.

Nadzorni svet je po obravnavi s strani revizijske komisije preveril sestavljeno in revidirano letno poročilo družbe za leto 2024, h kateremu ni imel pripomb in ga je potrdil. S potrjenim letnim poročilom in poročilom nadzornega sveta za leto 2024 se je seznanil ustanovitelj. Po potrditvi letnega poročila in na podlagi ostalih relevantnih dokumentov je nadzorni svet odločil še o spremenljivem delu prihodka direktorja Roka Marolta za obdobje od 1. 1. 2024 do 4. 4. 2024 in direktorja Srečka Janše za obdobje od 5. 4. 2024 do 31. 12. 2024. Določil je tudi ciljne vrednosti meril spremenljivega dela prihodka direktorja za leto 2025.

Nadzorni svet je na podlagi napovedi letalskega prometa organizacije Eurocontrol in ocen družbe prav tako sprejel Letni poslovni načrt 2026, kot tudi Poslovni načrt družbe za leto 2026 – 2030.

Vsi sklepi nadzornega sveta, sprejeti v letu 2025, so realizirani.

#### Vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta in revizijske komisije

V letu 2025 je bilo izvedeno vrednotenje učinkovitosti nadzornega sveta in revizijske komisije za preteklo leto, iz katerega izhaja, da je delovanje nadzornega sveta na dokaj visoki ravni. Revizijska komisija je sprejela tudi akcijski načrt za izboljšanje svojega delovanja in ga v celoti realizirala.

#### Delo revizijske komisije nadzornega sveta

Predsednica je o delu revizijske komisije redno poročala nadzornemu svetu. V ločeni točki dnevnega reda rednih sej nadzornega sveta je poročala o delu revizijske komisije ter pojasnila njena stališča, priporočila in predloge. Vsi člani nadzornega sveta imajo zagotovljen dostop do gradiva in zapisnikov sej revizijske komisije na elektronskem portalu nadzornega sveta, kar zagotavlja transparentnost delovanja in večjo učinkovitost dela nadzornega sveta.

Revizijska komisija je v letu 2025 delovala v skladu z v začetku leta sprejetim Letnim načrtom dela revizijske komisije za leto 2025. Presojala je ustreznost ureditve, da je družba poslovala brez organizirane notranje revizije ter na podlagi pričakovanih ustanovitelj predlagala nadzornemu svetu sprejem sklepa, da se strinja, da družba vzpostavi organizirano notranjerevizijsko dejavnost z zunanjim izvajalcem. Revizijska komisija je tudi spremljala izvajanje načrta ukrepov iz predhodno izvedenih posameznih revizij, ki so jih izvedli zunanji izvajalci, in sicer s področja obračuna plač ter informacijske in kibernetske varnosti.

Revizijska komisija je na podlagi sklepa nadzornega sveta razpravljala o učinkih usklajevalnih mehanizmov na ceno storitev čez dve leti in o možnostih vpeljave posledic pravil evropske regulative na tem področju v finančne izkaze. Revizijska družba BDO Revizija d. o. o. je v zvezi s tem podala mnenje, da sicer potekajo postopki spremembe obstoječih MSRP, ki bi take posebnosti upoštevala, vendar še niso vpeljeni in jih zato družba ni mogla uporabiti za leto 2024.

Revizijska komisija je v letu 2025 obravnavala najprej osnutek Letnega poročila za leto 2024, nato pa še revidirano Letno poročilo družbe za leto 2024 s predlogom uporabe bilančnega dobička za ustanovitelja ter nadzornemu svetu predlagala, naj ga sprejme. Preverila je revizorjevo poročilo ter o poteku revizije poslovnih rezultatov opravila razgovor z revizorskim partnerjem zunanjega revizorja BDO Revizija d. o. o. ter ocenila revizorjevo delo.

Revizijska komisija je ocenila tudi dva posla s povezano stranko, družbo FABCE, d. o. o., in predlagala nadzornemu svetu, da k njima poda soglasje.

Revizijska komisija je obravnavala kvartalna poročila o poslovanju družbe, ki so se posredovala ustanovitelju in jih preverila zlasti z računovodskega in finančnega vidika ter vidika upravljanja s tveganji. Pri vsakokratni obravnavi kvartalnega poročila je dodatno pregledala okvirni načrt denarnih tokov za leto 2025 ter spremljala njegovo realizacijo. Seznanila se je tudi z razširjenimi poročili o stroških družbe tekom leta 2025 glede na primerljiva obdobja preteklega leta in poslovni načrt.

Revizijska komisija je pregledala izvajanje notranjih kontrol in upravljanja tveganj ter področje skladnosti poslovanja družbe, pri čemer je pregledala postopke notranjega opozarjanja na nepravilnosti in nezakonitosti v družbi. Dodatno se je seznanila tudi s poročilom o izvrševanju nalog v letu 2024 in z letnim načrtom dela za leto 2025 pooblaščenke za skladnost poslovanja in integriteto.

Revizijska komisija je tudi preverila neodvisnost zunanjega revizorja, ki v letu 2025 za družbo ni izvajal nerevizijskih storitev, ter proučila načrt revizije za leto 2025.



**Stroški delovanja nadzornega sveta in njegovih komisij**

Stroški delovanja in izplačila posameznim članom nadzornega sveta in revizijske komisije so predstavljeni v računovodskem poročilu družbe.

**Preveritev Letnega poročila družbe za leto 2025**

Nadzorni svet in revizijska komisija nadzornega sveta sta po zaključku poslovnega leta 2025 preverila sestavljeno in revidirano letno poročilo družbe za leto 2025, ki ga je družba predložila v revidiranje imenovani revizijski družbi BDO Revizija, d. o. o. Letno poročilo družbe je pripravljeno skladno z ZGD-1 in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP). Poročilo predstavlja pogoje in rezultate poslovanja družbe v letu 2025, sestavljeno pa je iz dveh delov, in sicer iz poslovnega poročila in računovodskega poročila, ter vključuje ustrezno izjavo o upravljanju družbe.

Poslovno poročilo predstavlja poslovanje družbe v letu 2025 in njen finančni položaj, vključno z opisom ključnih tveganj, ki jim je bila družba izpostavljena. Opredeljuje ključne dogodke in vplive na poslovanje v letu 2025 in po koncu poslovnega leta ter povzema pomembne poslovne podatke in kazalnike uspešnosti za leto 2025. Poročilo vključuje predstavitev razvoja in dosežkov na področju izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa v letu 2025 s poročilom o razvoju zaposlenih in zagotavljanju ustrezno usposobljenega operativnega osebja, kot pomembnega dejavnika izvajanja dejavnosti družbe. Poleg omenjenega poslovnega poročila vsebuje še poročilo o upravljanju s tveganji, ki jim je družba izpostavljena, o najpomembnejših investicijah v letu 2025, opis trajnostnega poslovanja družbe, analizo zračnega prometa ter ključne načrte za leto 2026.

V zvezi s preveritvijo računovodskega poročila nadzorni svet ugotavlja, da je računovodsko poročilo sestavljeno jasno in pregledno, da računovodski izkazi izkazujejo resničen in pošten prikaz premoženja in obveznosti družbe, njenega finančnega položaja ter poslovnega izida. Podana je razčlenitev računovodskih izkazov kot tudi ustrezna pojasnila k posameznim postavkam računovodskih izkazov.

Nadzorni svet je na redni seji št. 5/2026, dne 16. 6. 2026, obravnaval revidirano Letno poročilo družbe za leto 2025 in poročilo revizijske komisije nadzornega sveta o preveritvi nerevidiranega in revidiranega Letnega poročila družbe za leto 2025.

Nadzorni svet zavzema pozitivno stališče do revizorjevega poročila revizijske družbe BDO Revizija, d. o. o., v katerem je revizor izdal mnenje brez pridržkov. Nadzorni svet je pregledal izjavo o upravljanju družbe, ki je vključena v letno poročilo in se z njo strinja.

Nadzorni svet je ocenil poslovanje družbe v letu 2025 kot uspešno. Družba je presegla načrtovane rezultate poslovanja in poslovno leto zaključila s čistim dobičkom. Nadzorni svet predlaga ustanovitelju, da se bilančni dobiček družbe razporedi tako, da se 1.800.000 EUR nameni za izplačilo udeležbe na dobičku ustanovitelju, preostanek bilančnega dobička v višini 6.895.474 EUR pa se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

**Potrditev revidiranega Letnega poročila za leto 2025**

Nadzorni svet na podlagi končne preveritve revidiranega letnega poročila družbe za poslovno leto 2025 s pripadajočim revizijskim poročilom izjavlja, da nanj nima pripomb, in ga na podlagi 282. člena ZGD-1 in 30. člena Akta o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o. potrjuje.

Katja Potočar  
predsednica nadzornega sveta



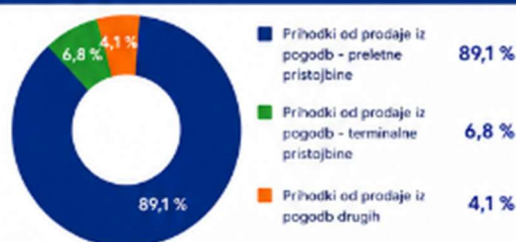


A photograph of a modern, angular building with a white, paneled facade. The building has large windows and a prominent, white, triangular roof section. A ship's mast with multiple cross-arms and antennas is visible on the roof. The building is situated next to a paved area with white directional arrows. The sky is clear and blue.

# POSLOVNO POROČILO

## 1 LETO 2025 V ŠTEVILKAH

## PRIHODKI



## PROMET NAD RS

SKUPAJ ČEZ OZEMLJE RS 607.139

|                     |         |         |
|---------------------|---------|---------|
| VFR                 | 18.637  | 3,1 %   |
| IFR                 | 588.502 | 96,9 %  |
| IFR (direktno KZPS) | 476.864 | 81,03 % |
| IFR (MURA)          | 111.638 | 18,97 % |

IFR PROMET Z IN NA LETALIŠČA V RS 24.424

NOTRANJI IFR PROMET 1.353

IFR PRELETI SEKTOR DOLSKO 451.087

## PROMET POD KONTROLO KZPS

Vsi nadaljnji podatki zajemajo samo IFR promet, za katerega je bila odgovorna KZPS.

|                                                          |                 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Povprečen dan je imel                                    | 1.306 operacij  |
| Največ prometa je bilo 31. 8. 2025                       | 1.863 operacij  |
| Najmanj prometa je bilo 15. 1. 2025                      | 642 operacij    |
| Največ prometa v eni uri 22. 6. 2025 med 09:00-10:00 UTC | 136 operacij    |
| Največ prometa v enem tednu je bilo 18.-24. 8. 2025      | 12.150 operacij |
| Največ prometa v enem mesecu je bilo avgusta 2025        | 53.156 operacij |

## PREGLED LETALSKEGA PROMETA POD KONTROLO KZPS PO LETIH



## ŠTEVILO IFR LETOV IN ŠTEVILO ENOT STORITVE V FAZI PRELETA V FIR LJ

| Priloga | Priloga                                          | Priloga                     | Priloga                              | Priloga                     |
|---------|--------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| Leto    | Število IFR-letov v fazi preleta v FIR Ljubljana | Stopnja rasti (v odstotkih) | Število enot storitve v fazi preleta | Stopnja rasti (v odstotkih) |
| 2019    | 428.323                                          | +10,3 %                     | 627.329                              | +9,7 %                      |
| 2020    | 182.671                                          | -57,4 %                     | 263.994                              | -57,9 %                     |
| 2021    | 262.466                                          | +43,7 %                     | 369.971                              | +40,1 %                     |
| 2022    | 431.822                                          | +64,5 %                     | 595.456                              | +60,9 %                     |
| 2023    | 476.807                                          | +10,4 %                     | 677.207                              | +13,7 %                     |
| 2024    | 520.084                                          | +9,1 %                      | 715.500                              | +5,7 %                      |
| 2025    | 562.725                                          | +8,2 %                      | 800.298                              | +11,9 %                     |

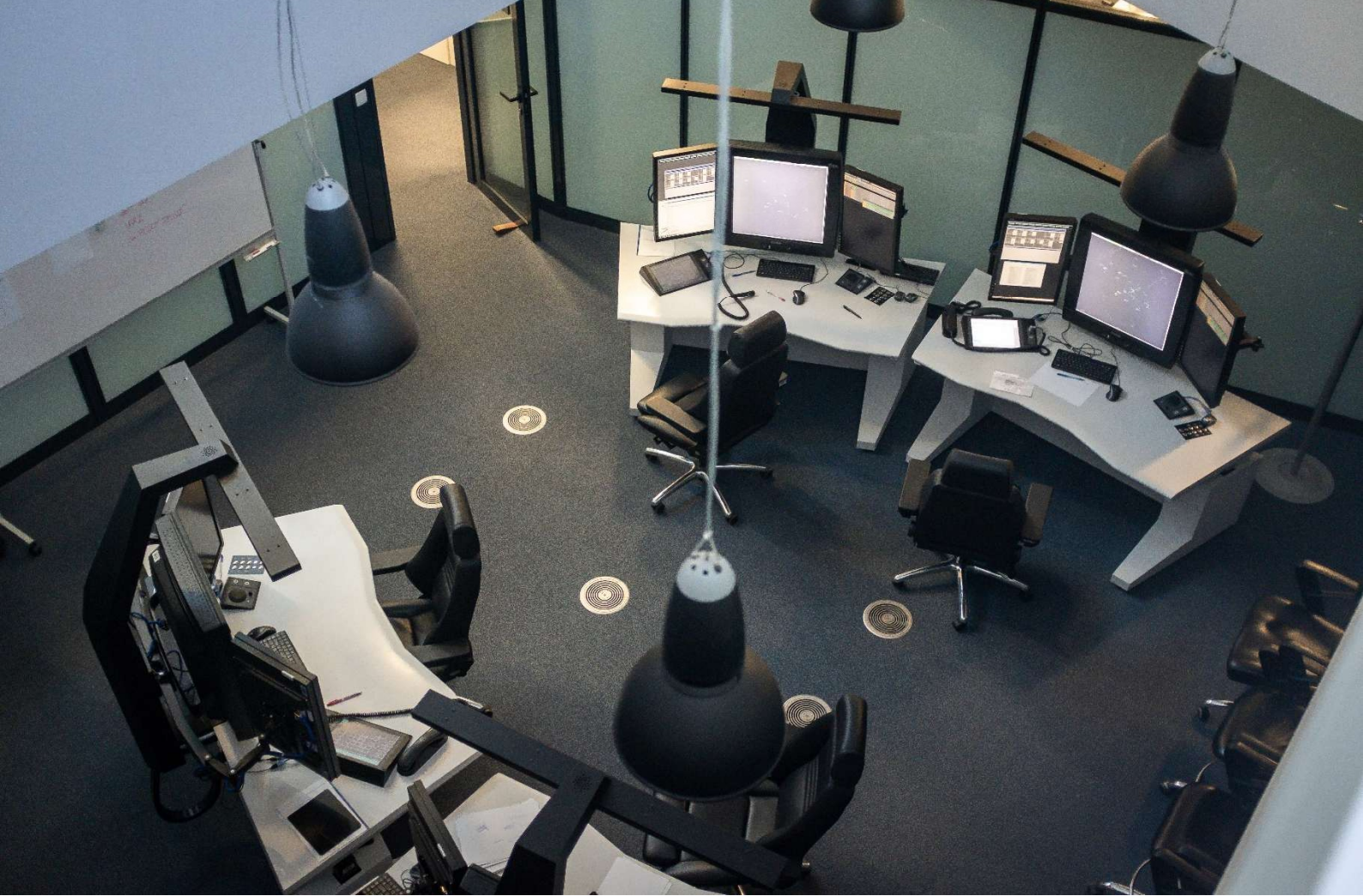
## ŠTEVILO IFR LETOV IN ŠTEVILO ENOT STORITVE V FAZI TERMINALA

| Priloga | Priloga                            | Priloga                     | Priloga                                | Priloga                     |
|---------|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Leto    | Število IFR-letov v fazi terminala | Stopnja rasti (v odstotkih) | Število enot storitve v fazi terminala | Stopnja rasti (v odstotkih) |
| 2019    | 31.274                             | -10,0 %                     | 12.601                                 | -9,7 %                      |
| 2020    | 12.612                             | -59,7 %                     | 3.910                                  | -69,0 %                     |
| 2021    | 16.345                             | +29,6 %                     | 5.052                                  | +29,2 %                     |
| 2022    | 21.072                             | +28,9 %                     | 7.801                                  | +54,4 %                     |
| 2023    | 22.977                             | +9,0 %                      | 9.145                                  | +17,2 %                     |
| 2024    | 24.483                             | +6,6 %                      | 10.059                                 | +10,0 %                     |
| 2025    | 25.777                             | +5,3 %                      | 10.539                                 | +4,8 %                      |

## GIBANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH OD LETA 2019 DO 2025







## 2 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE ZA LETO 2025

Na podlagi šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah, četrtega odstavka 26. člena Akta o ustanovitvi ter določil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, družba podaja izjavo o upravljanju za leto 2025.

### 1. REFERENČNI KODEKS UPRAVLJANJA IN PRIPOROČILA

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., kot družba v sto odstotni lasti države, upošteva Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države kot referenčni kodeks. V letu 2025 je družba poslovala skladno z zadnjo veljavno različico Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljnjem besedilu: Kodeks), ki jo je decembra 2023 sprejel Slovenski državni holding, d. d. (v nadaljnjem besedilu tudi: SDH).

Družba upošteva tudi vsakokrat veljavna Priporočila in pričakovanja SDH. V letu 2025 je tako družba upoštevala tudi različico Priporočil in pričakovanj SDH, ki jo je SDH sprejel decembra 2024.

Oba zgoraj navedena dokumenta sta ključna dokumenta upravljanja SDH, njune različice pa so objavljene na spletni strani [www.sdh.si](http://www.sdh.si).

Kodeks ter Priporočila in pričakovanja SDH si družba prizadeva upoštevati v največji možni meri ter smiselno glede na lastniško strukturo, velikost in svojo dejavnost. Posamezna odstopanja od Kodeksa so razkrita v naslednji točki po načelu »spoštuj ali pojasni«. V kolikor posamezno priporočilo za družbo ni relevantno, odstopanje od takega priporočila ni navedeno.

Določeni segmenti upravljanja družbe so urejeni tudi v Politiki upravljanja Kontrole zračnega prometa Slovenije, d. o. o., ki je javno dostopna na spletni strani [www.sloveniacontrol.si](http://www.sloveniacontrol.si).

### 2. ODPSTOPANJA OD KODEKSA

#### Razvojni načrti zaposlenih (točka 7.7 Kodeksa)

Družba opravlja specifično dejavnost, za katero potrebuje njeno operativno osebje ustrezna dovoljenja za delo, ki jih mora v procesu periodičnega preverjanja znanja tudi ohranjati. Skladno s tem ima družba vzpostavljen sistem kariernega razvoja upoštevajoč slovenske in EU predpise ter vzpostavljen sistem nagrajevanja zaposlenih, nima pa razvojnega načrta posameznega zaposlenega. V prihodnje bo družba nadgrajevala področje prepoznavanja in razvoja talentov ter karierni razvoj zaposlenih.

#### Strategija družbe in trajnostna strategija (točka 7.9 in 7.9.1 Kodeksa)

Družba glede na zahteve slovenske zakonodaje, evropskih predpisov o enotnem evropskem nebu in Akta o ustanovitvi ni pripravila strategije, temveč dolgoročni poslovni načrt za naslednje petletno obdobje, ki vsebinsko zajema tudi strateške usmeritve in cilje družbe, vključno s posebnim poglavjem o trajnostnem poslovanju z usmeritvami in cilji na tem področju (ki vključuje nekatere merljive cilje iz okoljskega in družbenega, ne pa tudi upravljalškega vidika). V prihodnje namerava družba sistemsko in postopno pristopiti k pripravi strategije trajnostnega poslovanja, ki bo temeljila na oceni dvojne pomembnosti, ki jo je družba pripravila v letu 2025 in ki bo vključevala ciljne kazalnike vseh treh vidikov trajnostnosti (okoljskega, družbenega in upravljalškega).

#### Notranja revizija (točka 9.3 Kodeksa)

Družba nima vzpostavljene lastne notranje-revizijske službe, kot jo za velike družbe priporoča Kodeks. Nadzorni svet je v letu 2025 na podlagi predloga revizijske komisije in ob upoštevanju specifik družbe sklenil, da se vzpostavi notranje - revizijska dejavnost z zunanjim izvajalcem. Revizijska komisija nadzornega sveta je spremljala in nadzirala postopek izbora zunanjega izvajalca notranje revizije, po zaključku katerega je družba v začetku leta 2026 sklenila pogodbo z ustreznim izbranim izvajalcem.

### 3. SISTEM SKLADNOSTI POSLOVANJA IN KORPORATIVNE INTEGRITETE

V skladu z veljavno slovensko in evropsko področno zakonodajo, strokovnimi standardi in priporočili mednarodnih organizacij s področja dejavnosti družbe, Kodeksom ter Priporočili in pričakovanji SDH, je družba vzpostavila sistem skladnosti poslovanja, korporativne integritete in kulture, ki ga nadzoruje in nadgrajuje. Skladnost poslovanja v družbi zajema aktivnosti, s katerimi se zagotavlja, da družba in njeni zaposleni ravna v skladu z veljavnimi





predpisi, zavezujočimi standardi in priporočili, ter vključuje upravljanje konfliktov interesov ter preprečevanje in ukrepanje ob nezakonitem ali neetičnem ravnanju.

Družba ima imenovanega pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto, ki v družbi skrbi za razvoj korporativne kulture z oblikovanjem internih pravil in aktov s tega področja, poročanjem vodstvu, revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu ter izvaja izobraževanja zaposlenih s področja etike poslovanja. Pooblaščenec pri svojem delu deluje samostojno in neodvisno ter smiselno sledi usmeritvam Kodeksa ter Priporočil in pričakovanj SDH, ob upoštevanju lastniške strukture, velikosti in dejavnosti družbe. Svojo funkcijo opravlja v skladu s sprejeto Politiko skladnosti poslovanja in integritete, letnim načrtom dela, ki ga potrdi direktor družbe, o opravljenem delu pa vodstvu družbe predloži letno poročilo. Z letnim poročilom in načrtom dela se seznani nadzorni svet družbe.

Temeljni akt za zaznavo in upravljanje tveganj korupcije, protipravnega in neetičnega ravnanja v družbi je Načrt integritete, ki vključuje tveganja na področju naročanja blaga in storitev, delovanja v skladu z veljavno zakonodajo, nasprotja interesov, prejetja daril, varovanja podatkov in notranjih informacij, kadrovanja, etike, prijave nepravilnosti in zaščite prijaviteljev, ukrepe (stalne in enkratne) za obvladovanje teh tveganj, nosilce in roke za njihovo izvedbo. Načrt integritete je bil v letu 2025 dopolnjen in je javno objavljen na spletnih straneh družbe.

Na področju upravljanja konfliktov interesov ter preprečevanja in ukrepanja v primeru nezakonitega in neetičnega ravnanja v družbi velja Kodeks etike, ki skladno s Kodeksom ter Priporočili in pričakovanji SDH opredeljuje zbrana pravila in standarde obnašanja ter pričakovanih ravnanj zaposlenih in družbe. Služi kot vodilo za delovanje vseh zaposlenih, ki s svojim delom in odnosom izkazujejo vrednote in načela družbe in s tem vplivajo na njen ugled. V letu 2025 je bil Kodeks etike dopolnjen glede na izkazane pomanjkljivosti v praksi ter upošteva Priporočila in pričakovanja SDH. Kodeks etike je javno objavljen na spletni strani družbe, zaposlenim v družbi pa je dostopen tudi na internih spletnih straneh.

V družbi je upošteva določbe Direktive 2019/1937/EU in Zakona o zaščiti prijaviteljev v veljavi Pravilnik o sistemu notranjega opozarjanja na nepravilnosti in nezakonitosti v družbi, s katerim je imenovan zaupnik in zagotavlja ustrezne postopke ter ukrepe za zaščito prijaviteljev. Vsak naznanjen ali zaznan sum kršitve je v družbi obravnavan po vnaprej določenem postopku, v katerem se zagotavlja zaupnost in zaščita prijaviteljev. Naznanitelj je zaščiten pred morebitnimi povračilnimi ukrepi in ima možnost neformalnega reševanja zadeve.

Nadalje Politika upravljanja družbe opredeljuje tudi zaveze o ugotavljanju nasprotja interesov in neodvisnosti direktorja ter članov nadzornega sveta, ukrepe v primeru nastopa okoliščin, ki pomenijo konflikt interesov, kot je izpolnjevanje izjave o neodvisnosti članov nadzornega sveta, obveščanje članov nadzornega sveta v primeru konflikta interesov in izločitev članov nadzornega sveta pri glasovanju.

Sistem skladnosti poslovanja družbe je podprt s sistemom certificiranja, ki zasleduje temeljni cilj, ohranjanje veljavnosti certifikata sposobnosti za izvajanje storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa ter certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa. Vzpostavljen sistem zagotavlja sistematično notranje preverjanje, zagotavljanje in nadzor skladnosti izvajalca storitev z merodajnim slovenskim in evropskim pravnim okvirom enotnega evropskega neba ter mednarodnimi standardi.

#### 4. OPIS GLAVNIH ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Družba upravlja s tveganji in ima vzpostavljen sistem notranjih kontrol. Namen sistema notranjih kontrol je zagotoviti učinkovito in uspešno delovanje, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanji in notranji predpisi.

Računovodski izkazi so sestavljeni skladno z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (MSRP), in Zakonom o gospodarskih družbah. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih skladno z MSRP. Predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov poslovanja za leto 2025. Računovodski izkazi skupaj s pojasnili so izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe.

Pri pripravi so upoštewane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja in kakovostne značilnosti računovodskih izkazov – te so predvsem: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost. Družba zagotavlja pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja z več kontrolami, kot so: usklajevanje postavk s kupci in dobavitelji, kontrola popolnosti zajemanja podatkov, kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti, kontrola omejitve dostopa do



računovodskih evidenc in kontrola nadziranja. Proces računovodenja je informacijsko podprt, zato so vse navedene kontrole povezane tudi s sistemi kontrole, vgrajenimi v informacijsko tehnologijo. Tveganja, povezana z informacijsko tehnologijo, in preostala tveganja so podrobneje opisana v poglavju Ključna tveganja v letu 2025. Na področju upravljanja tveganj deluje interno organizirana delovna skupina za upravljanje s tveganji.

Družba zagotavlja pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja tudi z izpolnjevanjem zahtev, ki jih predpisuje mednarodni standard ISO 9001:2015.

Dodaten nadzor nad upravljanjem s tveganji, sistemom notranjih kontrol in računovodskim poročanjem ter notranjo in zunanjo revizijo pa je vzpostavljen z revizijsko komisijo nadzornega sveta družbe. Družba posluje v strogo reguliranem okolju, skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili mednarodnih organizacij na področju civilnega letalstva ter mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo. Stalno skladnost z merodajnim pravnim okvirom zagotavlja z vzpostavljenim sistemom notranjega in zunanjega nadzora izpolnjevanja zahtev za izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa. Sistem notranjih kontrol in upravljanje s tveganji pa je v družbi, poleg sistema zagotavljanja stalne skladnosti s skupnimi zahtevami za izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa, učinkovito podprt še s sistemom upravljanja varnosti, s sistemom vodenja kakovosti po mednarodnem standardu ISO 9001:2015, funkcijo pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto ter sistemom varovanja.





## 5. PODATKI O DELOVANJU USTANOVITELJA DRUŽBE IN NJEGOVIH KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH

Edini ustanovitelj in lastnik družbe je Republika Slovenija, ki skladno z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu svoje pristojnosti uresničuje prek SDH.

Ključne pristojnosti ustanovitelja, ki so podrobneje navedene v Zakonu o gospodarskih družbah in Aktu o ustanovitvi družbe, ustanovitelj pa jih uresničuje s sprejemanjem sklepov, ki se vpisujejo v knjigo sklepov, so predvsem naslednje:

- ➔ odločanje o spremembah in dopolnitvah Akta o ustanovitvi,
- ➔ odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe,
- ➔ odločanje o uporabi bilančnega dobička, vmesnem izplačilu dobička ustanovitelju ter o sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če direktor in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejetju letnega poročila ustanovitelju,
- ➔ imenovanju revizorja letnega poročila na predlog nadzornega sveta,
- ➔ statusnih preoblikovanjih in prenehanju družbe,
- ➔ vračilu in vračanju naknadnih vplačil,
- ➔ delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- ➔ dobivanju lastnih poslovnih deležev,
- ➔ imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, razen tistih, ki jih imenuje svet delavcev,
- ➔ uveljavljanju odškodninskih zahtevkov družbe proti poslovodstvu in članom nadzornega sveta v zvezi s povračilom škode družbi in zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodstvu in članom nadzornega sveta na lastno iniciativo ali na predlog pristojnega organa družbe,
- ➔ višini prejemkov članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta (notranjih članov) itd.

V letu 2025 je ustanovitelj sprejel sklepe, ki se nanašajo na:

- ➔ odpoklic predsednika nadzornega sveta,
- ➔ spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi,
- ➔ imenovanje člana nadzornega sveta, predstavnika ustanovitelja,
- ➔ imenovanje direktorja družbe,
- ➔ seznamitev z revidiranim letnim poročilom družbe za leto 2024 ter s poročilom neodvisnega revizorja,
- ➔ seznamitev s poročilom o delu nadzornega sveta družbe in z rezultati preveritve letnega poročila za leto 2024,
- ➔ odločanje o uporabi bilančnega dobička,
- ➔ seznamitev s prejemki direktorja in nadzornega sveta družbe v letu 2024.

## 6. PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA IN NADZORA

Skladno z določbami Zakona o gospodarskih družbah in Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa je uveden dvotirni sistem upravljanja družbe z enim direktorjem in nadzornim svetom. Direktor skladno z Aktom o ustanovitvi vodi in organizira delo ter poslovanje družbe, nadzorni svet pa nadzoruje vodenje poslov.

Direktorja družbe na predlog nadzornega sveta imenuje ustanovitelj za mandatno dobo pet let. Mandat direktorja Srečka Janše je predčasno prenehal dne 20. 6. 2025 zaradi njegovega odstopa. Z dnem 21. 6. 2025 je bil s strani ustanovitelja za direktorja družbe imenovan Rok Marolt.

Podatki o direktorjih družbe za leto 2025 so predstavljeni v spodnji tabeli.

| Ime in priimek      | Funkcija | Prvo imenovanje na funkcijo | Zaključek funkcije / mandata | Spol  | Državljanstvo | Letnica rojstva | Izobrazba                                     | Strokovni profil   | Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb |
|---------------------|----------|-----------------------------|------------------------------|-------|---------------|-----------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Srečko Janša</b> | direktor | 1. 8. 2024                  | 20. 6. 2025                  | moški | slovensko     | 1961            | univ. dipl. inženir elektrotehnike            | področje letalstva | /                                                     |
| <b>Rok Marolt</b>   | direktor | 21. 6. 2025                 | 21. 6. 2030                  | moški | slovensko     | 1966            | diplomirani ekonomist, specialist menedžmenta | področje letalstva | /                                                     |





Nadzorni svet družbe skladno z Aktom o ustanovitvi sestavlja šest članov, od katerih štiri člane imenuje ustanovitelj, dva člana pa svet delavcev za mandatno dobo štirih let. Nadzorni svet je ustanovil revizijsko komisijo nadzornega sveta, ki ima štiri člane, od katerih je zunanja članica neodvisna strokovnjakinja. Podrobneje je sestava nadzornega sveta ter revizijske komisije v letu 2025 predstavljena v tabeli v nadaljevanju, njuno delovanje v obdobju poročanja pa je opisano v Poročilu o delu nadzornega sveta za leto 2025.

| Ime in priimek                                       | Peter Grašek                                  | Katja Potočar                                | Marija Šeme, MBA                                          | dr. Marko Hočevar                                          | mag. Andrej Bošnjak                          | Žiga Ogrizek                                       | Boštjan Mišmaš        | Urška Kiš                                          |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|
| Funkcija                                             | predsednik NS                                 | članica NS, predsednica NS                   | članica NS, namestnica predsednice NS in predsednica RK   | član NS in namestnik predsednice RK                        | član NS                                      | član NS in član RK                                 | član NS               | zunanja članica RK                                 |
| Prvo imenovanje na funkcijo v NS                     | 14. 10. 2022<br>predsednik NS od 18. 10. 2022 | 25. 11. 2024<br>predsednica NS od 4. 6. 2025 | 24. 11. 2020<br>namestnica predsednice NS od 18. 12. 2024 | 14. 10. 2022                                               | 29. 5. 2025                                  | 1. 7. 2004                                         | 1. 7. 2020            | /                                                  |
| Zaključek funkcije / mandata v NS                    | 16. 5. 2025                                   | 25. 11. 2028                                 | 25. 11. 2028                                              | 14. 10. 2026                                               | 29. 5. 2029                                  | 30. 6. 2028                                        | 30. 6. 2028           | /                                                  |
| Imenovanje na funkcijo v RK                          | /                                             | /                                            | 17. 12. 2020 in nato ponovno imenovanje 18. 12. 2024      | 18. 10. 2022                                               | /                                            | 19. 2. 2020 in nato ponovno imenovanje 20. 2. 2024 | /                     | 6. 12. 2018 in nato ponovno imenovanje 7. 12. 2022 |
| Zaključek funkcije / mandata v RK*                   | /                                             | /                                            | 18. 12. 2028                                              | 18. 10. 2026                                               | /                                            | 20. 2. 2028                                        | /                     | 7. 12. 2026                                        |
| Predstavnik kapitala / zaposlenih                    | predstavnik kapitala                          | predstavnica kapitala                        | predstavnica kapitala                                     | predstavnik kapitala                                       | predstavnik kapitala                         | predstavnik delavcev                               | predstavnik delavcev  | zunanja neodvisna članica RK                       |
| Udeležba na sejah NS                                 | 5/16                                          | 16/16                                        | 16/16                                                     | 16/16                                                      | 10/16                                        | 14/16                                              | 13/16                 | /                                                  |
| Udeležba na sejah RK                                 | /                                             | /                                            | 12/12                                                     | 12/12                                                      | /                                            | 12/12                                              | /                     | 12/12                                              |
| Spol                                                 | moški                                         | ženski                                       | ženski                                                    | moški                                                      | moški                                        | moški                                              | moški                 | ženski                                             |
| Državljanstvo                                        | slovensko                                     | slovensko                                    | slovensko                                                 | slovensko                                                  | slovensko                                    | slovensko                                          | slovensko             | slovensko                                          |
| Letnica rojstva                                      | 1952                                          | 1975                                         | 1978                                                      | 1962                                                       | 1974                                         | 1973                                               | 1978                  | 1980                                               |
| Izobrazba                                            | univ. dipl. pravnik                           | univ. dipl. pravnica                         | univ. dipl. ekonomistka, MBA                              | doktor ekonomije                                           | mag. ekonomije                               | dipl. ekonomist                                    | univ. dipl. politolog | univ. dipl. ekonomistka                            |
| Strokovni profil                                     | področje letalstva, korporativno upravljanje  | pravo, korporativno upravljanje              | korporativno upravljanje, finance                         | finance, računovodstvo                                     | finance, ekonomija, korporativno upravljanje | področje letalstva                                 | področje letalstva    | finance, revizija                                  |
| Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA / NE)           | DA                                            | DA                                           | DA                                                        | DA                                                         | DA                                           | DA                                                 | DA                    | DA                                                 |
| Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA / NE) | NE                                            | NE                                           | NE                                                        | NE                                                         | NE                                           | NE                                                 | NE                    | NE                                                 |
| Članstvo v organih nadzora drugih družb              | /                                             | UNIOR, d. d.                                 | Elektro Maribor, d. d.                                    | Družba za upravljanje javnega potniškega prometa, d. o. o. | Bodočnost Maribor d. o. o.                   | FABCE, d. o. o.                                    | /                     | /                                                  |

\* Mandatna doba člana revizijske komisije je štiriletna, vendar največ do preklica oz. prenehanja mandata v nadzornem svetu.

## 7. OPIS POLITIKE RAZNOLIKOSTI

Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora je opredeljena v aktu Politika raznolikosti in kompetenčni profil nadzornega sveta Kontrole zračnega prometa Slovenije, d. o. o., ki ga je nadzorni svet v posodobljeni različici sprejel decembra 2025 in se uporablja zgolj glede zastopanosti v nadzornem svetu, saj ima družba enoosebni



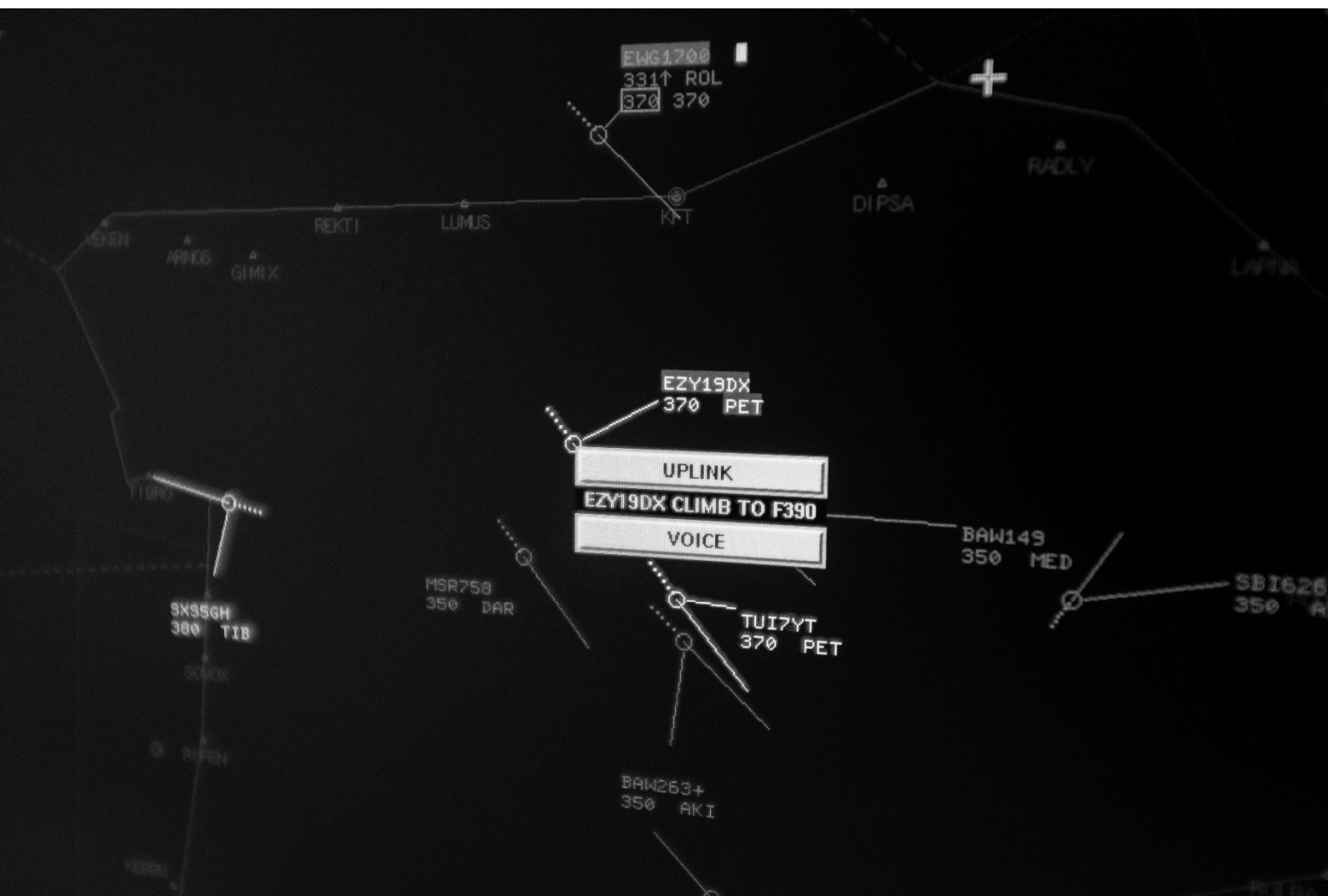
organ vodenja. Poleg tega se politika izvaja le kot usmeritev ustanovitelju in svetu delavcev družbe, saj imata slednja pristojnost za imenovanje članov nadzornega sveta. Akt je objavljen na javni spletni strani družbe.

Splošni cilj politike raznolikosti je doseči večjo heterogenost in komplementarnost znanj in izkušenj ter s tem večjo učinkovitost nadzornega sveta kot celote, kar prispeva k boljši kakovosti izvajanja njegovih pristojnosti in k uspešnosti poslovanja družbe. Cilji politike raznolikosti so bili v letu 2025 doseženi. Navedeno velja za cilj strokovnih kompetenc, ki je opredeljen kot komplementarnost znanj, veščin in izkušenj članov nadzornega sveta tako, da ima vsak član najmanj eno od kompetenc ter da imajo vsi člani skupaj vse kompetence, opredeljene s politiko, kar zajema področje letalstva, korporativnega upravljanja, ekonomsko finančno področje ter pravno področje. Dosežen je bil tudi cilj kontinuitete, ki je opredeljen kot način imenovanja članov nadzornega sveta na način, da se hkrati zamenja največ polovica članov, saj je v letu 2025 prišlo do zamenjave enega člana. Prav tako je bil v sestavi nadzornega sveta v letu 2025 dosežen cilj starostne raznolikosti, ki je določen kot ustrezen delež mlajših in starejših članov, tako da je najmanj ena tretjina članov mlajša od 50 let, ena tretjina pa starejša od 50 let. Dosežen je bil tudi cilj spolne raznolikosti, ki je opredeljen kot uravnoteženost obeh spolov na način, da je vsaj tretjina članov nadzornega sveta obeh spolov. V aktualni sestavi nadzornega sveta znaša namreč zastopanost ženskega spola 1/3, moškega spola pa 2/3.

Spoštovanje zakonodaje, Kodeksa in priporočil SDH, Politike upravljanja ter internih aktov družbe na področju korporativnega upravljanja so za družbo pomembna vodila za skrbno, gospodarno in odgovorno upravljanje. V družbi si prizadevamo za skladnost poslovanja in spoštovanje določil vsakokrat veljavnega kodeksa in priporočil ustanovitelja ter za prenos in uveljavljanje načel dobre poslovne prakse vodenja in upravljanja družbe.

Zgornji Brnik, 8. 6. 2026

Rok Marolt  
direktor







RWY BLOCKED

1009 56 190

05:59:20



### 3 DEJAVNOST IN RAZVOJNE USMERITVE DRUŽBE

Družba izvaja storitve upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa v Republiki Sloveniji, skladno s slovensko in evropsko zakonodajo, evropskimi standardi, standardi in priporočili Mednarodne organizacije civilnega letalstva (v nadaljevanju: ICAO) in organizacije Eurocontrol ter sklenjenimi operativnimi delovnimi sporazumi (Letter of Agreement – LoA) s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa in z mednarodnimi pogodbami, ki zavezujejo Republiko Slovenijo.

Na podlagi dovoljenja (certifikata) izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa št. 37290-2/2021/23 – tretja izdaja z dne 21. 4. 2022, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, družba izvaja storitve služb zračnega prometa (ATS), upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM), upravljanja zračnega prostora (ASM), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) ter letalskih informacijskih služb (AIS), potrebnih za uporabnike zračnega prostora, ter zagotavljanja, nadgrajevanja in vzdrževanja komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih sistemov v okviru istoimenskih CNS služb ter oblikovanja postopkov letenja (FDP) za potrebe vodenja in kontrole zračnega prometa. Družba zagotavlja tehnično in operativno zmogljivost ter strokovno znanje za upravljanje zračnega prometa in izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa varno, neprekinjeno, zmogljivo prilagodljivo, cenovno ugodno, stroškovno učinkovito ter sonaravno in kakovostno; to stalno prilagaja dejanski, trenutni ali kakršni koli prihodnji gostoti letalskih prometnih tokov v danem zračnem prostoru.

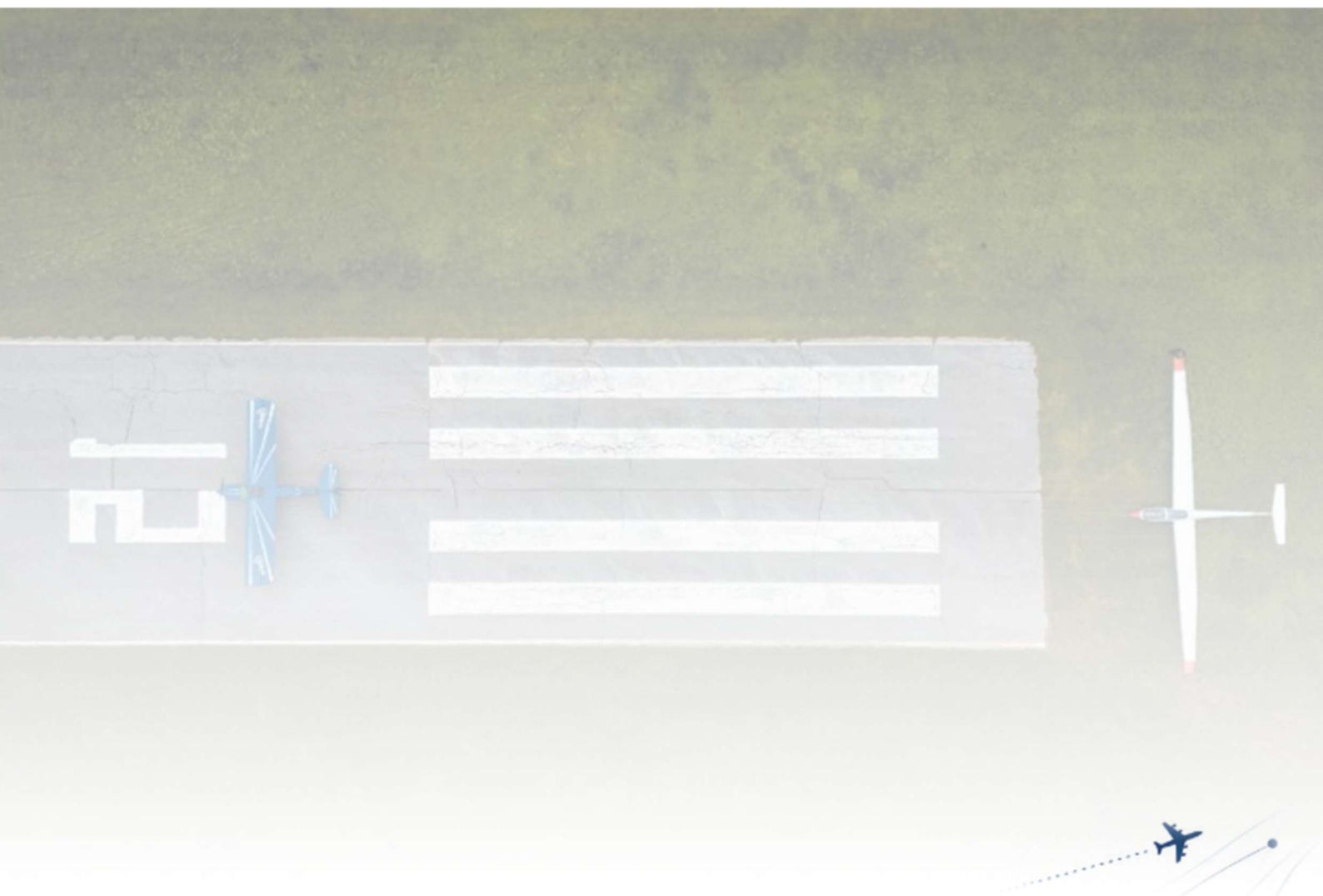
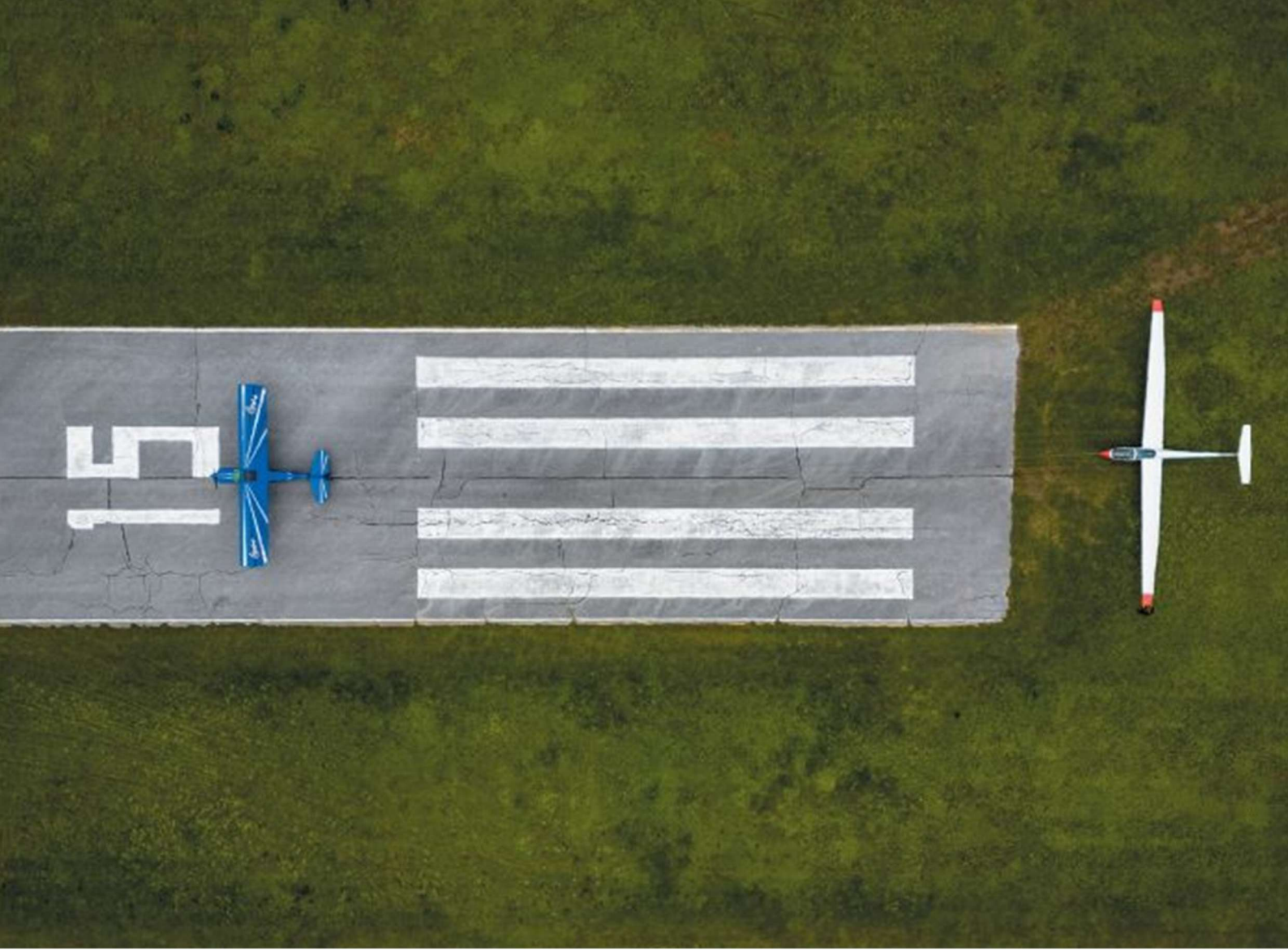
Družba je nosilka certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa št. 60404-38/2024/5 z dne 2. 8. 2024, ki ga je izdala Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije, v okviru družbe pa deluje Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola, ki skrbi za usposabljanje in ohranjanje usposobljenosti vsega operativnega osebja izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS).

Družba je na podlagi vloge v procesu certificacije, ki jo izvaja Evropska agencija za varnost v zračnem prometu – EASA za pridobitev certifikata organizacije, ki projektira ali proizvaja sisteme upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in njihove sestavne dele po Izvedbeni uredbi 2023/1769/EU (za certifikat »Design and Production Organisation – DPO«), v okviru katerega je v februarju 2026 potekal nadzor s strani omenjene agencije. V mesecu aprilu 2026 pa je družba oddala EASA še štiri vloge za certificacijo po Delegirani uredbi 2023/1768/EU za certificiranje in izjave o sistemih upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in njihovih sestavnih delih.

Družba je zavezana h krepitvi sodelovanja s sosednjimi državami in svoje vloge pri predvidenem preoblikovanju zračnega prostora v regiji. To je povezano z glavnim ciljem zagotavljanja varnega, nemotenega in učinkovitega pretoka zračnega prometa. Hkrati pa je to regionalno sodelovanje gonilo okoljskega trajnostnega razvoja izvajanja storitev služb upravljanja zračnega prometa v okviru enotnega evropskega neba. Skladno s predpisanimi cilji Evropske unije o stroškovni učinkovitosti izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa na enotnem evropskem nebu se v sodelovanju z izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa iz sosednjih držav krepijo sinergijski učinki izvajanja služb za stroškovno učinkovitost v regiji. Družba aktivno prispeva k doseganju ciljev Evropske komisije v okviru Funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Functional Airspace Block Central Europe – FAB CE) ter v okviru tega k ohranjanju konkurenčnosti lastnega znanja in visokih tehnoloških zmogljivosti zagotavljanja storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa v slovenskem zračnem prostoru v prihodnje.

V letu 2014 je družba z izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa Avstrije, Češke, Hrvaške, Madžarske in Slovaške ustanovila skupni pravni subjekt – gospodarsko družbo v statusni obliki družbe z omejeno odgovornostjo, FABCE, letalske storitve, d. o. o. (v nadaljevanju: FABCE, d. o. o.) s sedežem v Republiki Sloveniji, in sicer z namenom izpolnjevanja zahtev zakonodaje o enotnem evropskem nebu in krepitve medsebojnega sodelovanja na področju izvajanja skupnih projektov, svetovanja, usposabljanja osebja ter javnih naročil. Družba FABCE, d. o. o., je bila ustanovljena 17. 10. 2014, ko so izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa Avstrije, Češke, Hrvaške, Madžarske, Slovaške in Slovenije podpisali družbeno pogodbo, v sodni register pri Okrožnem sodišču v Kranju pa je bila vpisana 17. 11. 2014. Glavna dejavnost FABCE, d. o. o., skladno s standardno klasifikacijo dejavnosti, je 70.220 – drugo podjetniško in poslovno svetovanje. Osnovni kapital FABCE, d. o. o., znaša 36.000 EUR, vplačan v denarju, vsi družbeniki pa imajo enak delež v osnovnem kapitalu. Organi FABCE, d. o. o., so: direktor, nadzorni svet in skupščina; zadnja dva sta sestavljena iz predstavnikov vseh šestih družbenikov.





## 4 POMEMBNI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2025 IN PO KONCU LETA

### 4.1 POMEMBNI DOGODKI IN DOSEŽKI LETA 2025

- ✈ Konec meseca januarja 2025 je bil organiziran prvi sestanek predstavnikov družbe, Javne agencije za civilno letalstvo Republike Slovenije in Ministrstva za infrastrukturo za pripravo izhodišč za zagotavljanje minimalne CNS opreme (komunikacijske, navigacijske in opreme nadzornih sistemov) v Sloveniji (MON). Aktivnosti so se nadaljevale v februarju in marcu, namen skupnih prizadevanj deležnikov pa je opredelitev minimalne CNS opreme, namena rabe in vira financiranja te opreme.
- ✈ 20. 3. 2025 je bila uspešno implementirana nova generacija sistema ARTAS, ki je pomemben člen v verigi nadzornih sistemov (SUR Chain).
- ✈ 20. 3. 2025 je Služba zrakoplovnih publikacij (SZPUB) objavila AIRAC AMDT 03/2025, ki je vseboval spremembe vrednosti magnetnih smeri na celotnem ozemlju Republike Slovenije, vključno z zemljevidi vseh letališč, zračnih poti in drugih, za varnost v letalstvu pomembnih informacij. Publikacija je štela 254 strani in je bila ena največjih v zgodovini družbe.
- ✈ V družbi je bil 24. 4. 2025 uspešno izvedena nadgradnja sistema FDP HMI, kateremu je bila dodana prenovljena funkcionalnost papirnih stripov (Paper strips). S tem je bil razbremenjen »Flight Data Processing System« (FDPS), iz katerega se odstranjuje nebitvene dele sistema z vidika obdelave podatkov o letih letal (Flight plans).
- ✈ Z namenom ozaveščanja zaposlenih o informacijski in kibernetski varnosti je družba oziroma Oddelek za kibernetsko varnost v mesecu aprilu izvajal izobraževanja, v okviru katerih so zaposleni preko elektronske pošte prejeli krajša obvestila, članke oziroma video vsebine, ki so naslavljal različne vsebine oziroma področja informacijske in kibernetske varnosti.
- ✈ Z dnem 29. 5. 2025 so bile s sklepom SDH sprejete spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi javnega podjetja Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o., tako, da je ustanovitelj sprejel čistopis akta. Istega dne je SDH za mandatno obdobje 4 (štiri) let za člana nadzornega sveta družbe, predstavnika kapitala, imenoval mag. Andreja Bošnjaka.
- ✈ Dne 4. 6. 2025 se je nadzorni svet na 172. redni seji seznanil z odstopom direktorja Srečka Janše z mesta funkcije direktorja družbe in na isti seji za predsednico nadzornega sveta izvolil gospo Katjo Potočar.
- ✈ Na podlagi sklepa ustanovitelja, Uprave SDH, je bil na predlog nadzornega sveta za direktorja družbe za mandatno obdobje 5 (petih) let z 21. 6. 2025 imenovan g. Rok Marolt. Na podlagi izjave o odstopu s funkcije direktorja in sklenjenega Sporazuma o skrajšanju odpovednega roka z dne 4. 6. 2025 je tako z dnem 20. 6. 2025 predčasno prenehal mandat direktorja družbe Srečku Janši.
- ✈ 30. 7. 2025 je potekalo posvetovanje s predstavniki uporabnikov storitev glede dejanskih stroškov in mehanizma delitve tveganja za leto 2024 in glede predloga stroškovnih baz na rutah (v preletu) za leto 2026 za Republiko Slovenijo, pri katerem so poleg predstavnikov MZL, CAA in Agencije Republike Slovenije za okolje (v nadaljevanju: ARSO), sodelovali tudi predstavniki družbe.
- ✈ V mesecu juliju 2025 je MZL pričel s predpisanimi rednimi letnimi posvetovanji z uporabniki zračnega prostora o pristojbinah za storitve navigacijskih služb zračnega prometa na terminalih za leto 2026, ki so se izvedla v pisni obliki in zaključila v avgustu 2025. Pri posvetovanjih so sodelovali tudi predstavniki družbe.
- ✈ Nadzorni svet družbe je na 175. redni seji, ki je potekala 18. 8. 2025, preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe za leto 2024, zavzel pozitivno stališče k revizijskemu poročilu revizijske družbe BDO Revizija d. o. o., za leto 2024 in preveril predlog za uporabo bilančnega dobička ter z njim soglašal.
- ✈ Uprava SDH je 26. 8. 2025 sprejela sklep, s katerim se je ustanovitelj seznanil z revidiranim Letnim poročilom Kontrole zračnega prometa Slovenije, d. o. o., za leto 2024, poročilom neodvisnega revizorja, s poročilom o delu nadzornega sveta družbe za leto 2024 in o rezultatih preveritve letnega poročila ter z informacijo o prejemkih direktorja in nadzornega sveta družbe v letu 2024. Ustanovitelj je tudi odločil, da se bilančni dobiček družbe za leto 2024, ki znaša 5.938.984 EUR, v višini 1.000.000 EUR nameni za izplačilo udeležbe na dobičku ustanovitelju, preostanek bilančnega dobička pa ostane nerazporejen.
- ✈ Mesec avgust je bil v znamenju rekordov Območne kontrole zračnega prometa Ljubljana (OKZP oz. ACC Ljubljana) po številu IFR (Instrument Flight Rules) operacij, tako na dnevni (1.863 operacij dne 31. 8. 2025) kot na tedenski (12.150 operacij v tednu med 18. in 24. 8. 2025) oziroma mesečni ravni (53.156 operacij v avgustu 2025).
- ✈ Družba je v skladu s sklepom Uprave SDH dne 29. 9. 2025 izplačala ustanovitelju udeležbo na dobičku v znesku 1.000.000 EUR.
- ✈ Konec meseca septembra se je direktor udeležil 42. skupščine Mednarodne organizacije civilnega letalstva (ICAO), ki je potekala od 23. septembra 2025 do 3. oktobra 2025 na sedežu ICAO v Montrealu. Skupščina je ICAO dala jasn mandat, da nadaljuje svojo dolgoročno strategijo za preoblikovanje zračnega prometa, pri čemer so države članice sprejele resolucije v podporo odpravi smrtnih žrtev, zmanjšanju emisij ogljika na neto nič in zagotavljanju, da nobena država ne bo ostala v ozadju, ko se bodo zračne storitve v nastajajočih





gospodarstvih razvijale. Izvedene so bile tudi volitve v Svet ICAO in potrjen je bil ICAO proračun za obdobje 2026 – 2028.

- Dne 16. 9. 2025 je Samostojni sindikat kontrolorjev letenja Slovenije (v nadaljevanju: SSKL) s Sklepom o začetku stavke kontrolorjev zračnega prometa v Kontroli zračnega prometa Slovenije, d. o. o., z dne 16. 9. 2025, najavil stavko od 6. 10. 2025, med 7.00 in 21.00 uro po lokalnem času, do 7. 10. 2025 med 7.00 in 21.00 uro po lokalnem času, na lokacijah vseh enot služb zračnega prometa z zahtevo po ureditvi pravice do rekreacijskega dopusta v Podjetniški kolektivni pogodbi. Po uspešnih pogajanjih, ki so bila zaključena s sklenitvijo Dogovora o stavkovnih zahtevah, je sindikat napovedano stavko preklical.
- Med 6. in 8. oktobrom 2025 je v Ljubljani potekala mednarodna Konferenca UFA (User Group Meeting) - srečanje uporabniške skupine UFA (proizvajalca programske opreme za simulacijo stolpne in radarske kontrole zračnega prometa), na kateri se je zbralo 108 udeležencev iz 12 držav. Dogodek, ki je potekal ob sodelovanju strokovnjakov družbe, je bil namenjen izmenjavi izkušenj in predstavitvi novosti s področja uporabe simulatorjev, izobraževalnih tehnologij in inovacij v letalstvu. Udeleženci so v okviru konference razpravljali o razvoju simulacijskih orodij, nadgradnjah UFA aplikacij in o prihodnjih usmeritvah na področju usposabljanja kontrolorjev zračnega prometa. Posebno pozornost so namenili tudi praktičnim primerom uporabe simulatorjev v različnih organizacijah in prikazu najnovejših proizvodov podjetja UFA.
- Družba je pripravila predloga Letnega poslovnega načrta 2026 in Poslovnega načrta 2026 – 2030, ki ju je nadzorni svet družbe obravnaval in sprejel na 177. redni seji dne 15. 10. 2025. V skladu z 8. členom Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa sta bila poslovna načrta posredovana v odobritev pristojnemu MzL ter v seznanitev ustanovitelju, SDH.
- Z 18. oktobrom 2025 je bilo po uspešno zaključenem javnem razpisu v družbi zaposlenih 13 novih kandidatov, ki so začeli z usposabljanjem za pridobitev dovoljenja za delo – licence kontrolorja zračnega prometa.
- S 23. 10. 2025 je bila zaključena nadgradnja sistema »Sensor Gate-way« (SGW), plod lastnega razvoja, ki omogoča maksimalno fleksibilnost filtracije neobdelanih radarskih podatkov, kar družbi zagotavlja njihovo najboljšo možno kakovost pri nadaljnji obdelavi v verigi nadzornih sistemov (SUR Chain).
- Dne 24. 10. 2025 je bil vzpostavljen spletni AIM Portal, ki predstavlja nov način dostopa do verodostojnih, ažurnih in kakovostnih aeronavtičnih informacij Republike Slovenije v sodobnem in uporabniku prijaznem okolju.
- Družba je 27. 10. 2025 izvedla prvo implementacijo sistema MONA (Monitoring Aids), ki izboljšuje pomoč kontrolorju zračnega prometa pri rutinskem spremljanju prometnih razmer, ga opozarja, ko letalo odstopa od načrtovane poti ali dovoljenj in opomni na dejanja, ki jih je treba izvesti ter posodablja trajektorijo glede na napredek leta.
- Vlada Republike Slovenije je 21. 11. 2025 sprejela sklep, s katerim je zagotovila dodatna sredstva za izboljšanje letalske povezljivosti in ugodnega poslovnega okolja ter za izpolnjevanje sprejetih mednarodnih obveznosti. S tem je Republika Slovenija zagotovila ceno za enoto storitve za storitve navigacijskih služb zračnega prometa na terminalih za leto 2026 v višini 317,58 EUR, kot je znašala v letu 2025.
- Družba je 1. in 2. 12. 2025 uspešno opravila kontrolno presojo sistema kakovosti po mednarodnem standardu ISO 9001:2015, s katero je izkazala uspešno izvajanje sistema vodenja v skladu s standardi in ohranila veljavni certifikat. Na presoji ni bilo ugotovljenih neskladnosti. Prepoznane so bile dobre prakse in priložnosti za izboljšave.
- S Sklepom Ministrstva za infrastrukturo z dne 8. 12. 2025 je bila odobrena stroškovna osnova za pristojbine na rutah za leto 2026 in cena na enoto storitve v višini 65,32 EUR.
- Ministrstvo za infrastrukturo je 15. 12. 2025 s sklepom odobrilo stroškovno bazo za Republiko Slovenijo za oblikovanje pristojbin za navigacijske službe zračnega prometa na terminalih za leto 2026 in cena za enoto storitve v višini 317,58 EUR.
- Družba je med 10. 12. in 24. 12. 2025 izvedla anketo za meritev organizacijske klime in zadovoljstva, ki je namenjena prepoznavanju stanja odnosov in zadovoljstva zaposlenih.
- Na podlagi 8. člena Zakona o zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa sta bila s Sklepom Ministrstva za infrastrukturo z dne 29. 12. 2025 odobrena Letni poslovni načrt družbe za leto 2026 in Poslovni načrt 2026 – 2030.

## 4.2 POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

- Družba je v začetku meseca februarja 2026 z Radiotelevizijo Slovenija (RTV Slovenija) podpisala pogodbo o ustanovitvi neprave stvarne služnosti za postavitve infrastrukturnega objekta, naprav in sistemov navigacijskih služb zračnega prometa na lokaciji Nanos. S tem si je družba zagotovila pomembno lokacijo za postavitev novega PSR/Mode-S radarja.
- Evropska agencija za varnost v zračnem prometu - EASA je od 11. do 13. februarja 2026 izvajala nadzor v sklopu certifikacije družbe, ki projektira ali proizvaja sisteme upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in njihove sestavne dele po Izvedbeni uredbi 2023/1769/EU (za certifikat »Design and



Production Organisation – DPO«). Nadzor je sledil pregledu procesov in dokumentacije, ki dokazujejo, da podjetje deluje v skladu z omenjeno uredbo. Odkrita so bila manjša neskladja in opažanja. Korektivni ukrepi so bili izdelani in javljeni agenciji v mesecu marcu.

- Družba je konec marca 2026 uveljavila načrtovano reorganizacijo in optimizacijo ter postopno uvedbo enotnega delovnega procesa do sedaj dveh ločenih operativnih delovnih procesov službe za informacije o zračnem prometu (ARO – ATS Reporting Office), ki se je izvajala v okviru Sektorja letalskih informacij in storitev obdelave podatkov o letih letal (FDT – Flight Data), ki se izvaja v okviru Službe Območne kontrole zračnega prometa Ljubljana (v nadaljevanju: OKZP Ljubljana) Sektorja zračnega prometa.
- V mesecu aprilu 2026 je družba oddala Evropski agenciji za varnost v zračnem prometu - EASA štiri vloge za certifikacijo po Delegirani uredbi 2023/1768/EU za certificiranje in izjave o sistemih upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in sestavnih delih upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa.
- Po uspešno izvedenem postopku oddaje javnega naročila je v zaključni fazi sklenitev Pogodbe o nabavi novega radarskega sistema PSR/Mode-S, ki bo postavljen na lokaciji Nanos. Z novim radarskim sistemom bo družba zamenjala odsluženi radar na lokaciji Oljska gora in zagotovila visoko raven varnosti zračnega prometa, zanesljivost in neprekinjeno delovanje storitev ter skladnost z veljavno zakonodajo.







## 5 POMEMBNI POSLOVNI PODATKI IN KAZALNIKI USPEŠNOSTI

Družba svoje poslovanje financira iz prihodkov, ki jih ustvarja z zaračunavanjem pristojbin na zračnih poteh ter terminalnih pristojbin, ki jih plačujejo letalski prevozniki. Stroške opravljenih storitev letalskim prevoznikom v imenu družbe obračunava Evropska organizacija za varnost zračne plovbe (Eurocontrol), ki nato zbrana sredstva nakaže družbi.

V skladu z Večstranskim sporazumom o pristojbinah na zračnih poteh, Izvedbeno uredbo 2019/317/EU, uredbo o izvajanju navedene uredbe, Izvedbeno uredbo 2020/1627/EU ter smernicami organizacije Eurocontrol in Načeli za ugotavljanje stroškovne osnove pristojbin na zračnih poteh in izračun cene na enoto storitve se v skupno stroškovno osnovo Republike Slovenije vključujejo stroški družbe, Javne agencije za civilno letalstvo Republike Slovenije (kot nacionalnega nadzornega organa) ter Agencije Republike Slovenije za okolje (za izvajanje letalske meteorološke službe).

Ugotovljeni stroški, povezani z izvajanjem navigacijskih služb zračnega prometa, vključujejo stroške dela, materialne in druge operativne stroške, amortizacijo ter stroške kapitala. Nastajajo pri zagotavljanju navigacijskih služb v fazi preleta in se financirajo s pristojbinami na zračnih poteh. Načela oblikovanja stroškovne baze v fazi preleta se smiselno uporabljajo tudi pri določanju stroškovne osnove za terminalne navigacijske storitve, kjer se ugotovljeni stroški pokrivajo s terminalnimi pristojbinami.

Cena na enoto storitve (t. i. *unit rate*) se določi na podlagi predvidenih stroškov in prometa za prihodnje leto. Razlike med načrtovanimi in dejanskimi prihodki pa se, ob upoštevanju mehanizma delitve tveganj in spodbud, vključijo v izračun cene na enoto storitve čez dve leti (t. i. usklajevalni mehanizem – *adjustment mechanism*).

**Tabela 1: Analiza finančnega položaja**

| v EUR                                | 2025       | 2024       | 2023 popravek | 2023       | Indeks<br>2025/2024 | Indeks<br>2024/2023<br>popravek |
|--------------------------------------|------------|------------|---------------|------------|---------------------|---------------------------------|
| Poslovni prihodki                    | 58.836.001 | 54.194.192 | 49.806.332    | 49.806.332 | 109                 | 118                             |
| EBIT                                 | 8.750.549  | 7.725.982  | 4.437.443     | 5.431.827  | 113                 | 197                             |
| EBITDA                               | 11.811.792 | 10.595.907 | 7.366.424     | 8.360.808  | 111                 | 160                             |
| Čisti dobiček                        | 7.512.978  | 6.801.920  | 3.600.572     | 4.651.720  | 110                 | 209                             |
| Nekratkoročna sredstva               | 23.693.755 | 24.632.935 | 22.970.914    | 22.970.914 | 96                  | 103                             |
| Kratkoročna sredstva                 | 18.081.992 | 17.833.858 | 13.584.617    | 13.584.617 | 101                 | 133                             |
| Kapital                              | 23.912.706 | 17.609.169 | 10.528.669    | 12.397.024 | 136                 | 227                             |
| Nekratkoročne obveznosti             | 1.845.382  | 7.811.289  | 10.101.328    | 10.101.328 | 24                  | 18                              |
| Kratkoročne obveznosti               | 9.054.309  | 9.779.960  | 8.780.662     | 8.780.662  | 93                  | 103                             |
| Kazalniki                            | 2025       | 2024       | 2023 popravek | 2023       | Indeks<br>2025/2024 | Indeks<br>2024/2023<br>popravek |
| EBIT marža                           | 14,87 %    | 14,26 %    | 8,91 %        | 10,91 %    | 104                 | 167                             |
| EBITDA marža                         | 20,08 %    | 19,55 %    | 14,79 %       | 16,79 %    | 103                 | 136                             |
| Donosnost kapitala (ROE)             | 36,19 %    | 48,35 %    | 38,29 %       | 45,00 %    | 75                  | 95                              |
| Donosnost sredstev (ROA)             | 17,84 %    | 17,22 %    | 10,49 %       | 13,55 %    | 104                 | 170                             |
| Finančni vzvod                       | 1,75       | 2,41       | 3,47          | 2,95       | 73                  | 50                              |
| Dodana vrednost na zaposlenega v EUR | 181.291    | 176.455    | 171.061       | 171.061    | 103                 | 106                             |
| Stroški dela na zaposlenega v EUR    | 129.792    | 127.213    | 131.658       | 127.566    | 102                 | 99                              |
| Število zaposlenih                   | 2025       | 2024       | 2023 popravek | 2023       | Indeks<br>2025/2024 | Indeks<br>2024/2023<br>popravek |
| Konec leta                           | 269        | 257        | 243           | 243        | 105                 | 111                             |

*Opomba: Izračun EBIT in EBITDA*

*EBIT = (Prihodki od prodaje iz pogodb + Drugi poslovni prihodki) – Poslovni odhodki;*

*EBITDA = EBIT + Odpisi vrednosti (Amortizacija + Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih + Neto slabitev terjatev).*



V letu 2025 družba beleži rast prihodkov, dobičkonosnosti in marž, ob hkratnem povečanju dodane vrednosti na zaposlenega ter rasti števila zaposlenih. Kapital se krepi, zadolženost in finančni vzvod pa se znižujeta, kar izboljšuje finančno stabilnost družbe.

Pri tem je treba poudariti, da je bilo poslovanje v letu 2025 nad načrtovanim prometom, kar se pozitivno odraža v boljših poslovnih rezultatih, negativni učinek uspešnega poslovanja pa se bo skozi izračun cene zaradi usklajevalnega mehanizma odrazil v poslovanju družbe v letu 2027.

Zaradi načina določanja višine pristojbine v posameznem letu, ki je med drugim odvisna od števila načrtovanih preletov ter priletov/odletov in predvidene inflacije oz. realiziranih preletov ter priletov/odletov in dejanske inflacije – t. i. usklajevalni mehanizem, se družba v posameznem letu sooča z razliko v višini prihodkov (presežek ali primanjkljaj). Razlika iz posameznega leta (n) se namreč upošteva v določitvi cene čez dve leti (n + 2).

## 5.1 KAZALNIKI USPEŠNOSTI

Skladno z Izvedbeno uredbo 2019/317/EU morajo države članice EU pripraviti načrt izvedbe za navigacijske službe zračnega prometa. Načrt izvedbe (Performance Plan) skladno z evropskimi predpisi o enotnem evropskem nebu predstavlja za državo članico zavezujoč dokument, ki povzema zavezujoče in druge cilje uspešnosti, ki jih morajo države članice EU dosegati v posameznem referenčnem obdobju pri zagotavljanju navigacijskih služb zračnega prometa. Glavni namen načrta je določiti usmeritve in načine doseganja predvidenih ciljev uspešnosti na ključnih področjih varnosti, zmožljivosti, okolja in stroškovne učinkovitosti za izvajalce navigacijskih služb in nacionalni nadzorni organ. Načrt izvedbe mora vključevati tudi vse z zakonodajo določene finančne in druge podatke za obdobje trajanja poročevalnega obdobja, ki morajo biti skladni s podatki poslovnih načrtov izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa in nacionalnih nadzornih organov ter s stroškovnimi bazami države članice. Skladen mora biti s cilji Evropske unije, kot jih za vsako posamezno referenčno obdobje spremljanja uspešnosti določi Evropska komisija.

Leto 2025 pokriva prvo leto četrtega referenčnega obdobja (Reference Period – RP4) med letoma 2025 in 2029, v katerem so opredeljeni vseevropski cilji in kazalniki uspešnosti za vsa štiri ključna področja spremljanja uspešnosti, tj. zmožljivost, stroškovna učinkovitost, varnost in okolje. Skladno z Izvedbeno uredbo 2019/317/EU je Republika Slovenija leta 2024 pripravila Osnutek Načrta izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za četrto poročevalsko obdobje ter ga na podlagi člena 12 Izvedbene uredbe 2019/317/EU predložila Evropski komisiji, ki ga je ocenila kot skladnega z novimi vseevropskimi cilji uspešnosti za referenčno obdobje (RP4) med letoma 2025 in 2029.

Načrt izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo določa usmeritve in načine doseganja predvidenih ciljev uspešnosti na ključnih področjih za vse izvajalce navigacijskih služb zračnega prometa, poleg družbe torej še za službo letalske meteorologije, ki jo zagotavlja Agencija Republike Slovenije za okolje, in nacionalni nadzorni organ navigacijskih služb zračnega prometa, tj. Javno agencijo za civilno letalstvo Republike Slovenije.

Zavezujoči cilji in kazalniki uspešnosti na ključnih področjih spremljanja uspešnosti, kot so bili določeni skladno z Načrtom izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo, so opredeljeni tako, da se:

- ➔ na področju zmožljivosti kot zavezujoč kazalnik uspešnosti obravnava in meri vrednost »povprečne preletne zamude upravljanja pretoka zračnega prometa (ATFM)« na let (»en-route ATFM delay per flight«), in sicer v okviru Centra območne kontrole zračnega prometa Ljubljana (ACC Ljubljana);
- ➔ na področju stroškovne učinkovitosti se kot zavezujoč kazalnik uspešnosti obravnava in meri vrednost »povprečne cene enote za preletne navigacijske službe zračnega prometa«, izražene v realni vrednosti v EUR v letu 2022 (»determined unit rate for en-route ANS in real terms, EUR 2022«) v okviru letalskega informativnega območja Ljubljana (FIR Ljubljana);
- ➔ na področju varnosti je kot ključni kazalnik uspešnosti določena »učinkovitost upravljanja varnosti« (Effectiveness of Safety Management – EoSM);
- ➔ na področju okolja sta bila za četrto referenčno obdobje 2025 – 2029 kot zavezujoča kazalnika uspešnosti določena »povprečna horizontalna preletna učinkovitost leta za dejansko pot leta« in »povprečna horizontalna preletna učinkovitost leta za zadnji oddani načrt leta«.

Na področju zmožljivosti referenčne ciljne vrednosti zamud določi organizacija Eurocontrol. Za Republiko Slovenijo je bila ciljna vrednost zamude za leto 2025 določena kot 0,17 minute na let, pri čemer v to vrednost niso vključene zamude, ki nastanejo zaradi slabega vremena. Določene ciljne vrednosti zamud za referenčno obdobje 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo so bile, vključno s ciljem za leto 2025, skladne z vseevropskimi cilji oziroma bistveno boljše od vseevropskega cilja. Dejanska vrednost tega kazalnika za leto 2025 za Republiko Slovenijo je znašala



0,03 minute na let ter je bila boljša od ciljne vrednosti kazalnika. Doseganje vrednosti kazalnika uspešnosti na ključnem področju zmogljivosti pa je družbo uvrstil med upravičence do uveljavljanja zakonsko predpisane finančne spodbude. Dejanska vrednost zamud, z upoštevanimi zamudami zaradi slabega vremena, je znašala 0,10 minute na let.

Izvedbena uredba 2019/317/EU določa trend gibanja povprečne cene na enoto storitve v Evropi. Načrt izvedbe 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo določa za leto 2025 znižanje povprečne realne cene enote za preletne navigacijske službe zračnega prometa na osnovi leta 2019 v četrtem referenčnem obdobju (RP4, 2025 – 2029) za 9 %, kar glede na ceno leta 2024 pomeni znižanje cene v 2025 za 1,4 %. Družba in z njo Republika Slovenija sta v sprejetem načrtu izvedbe tako dosegli cenovno učinkovitost s ceno enote za preletne navigacijske službe zračnega prometa, ki je ob upoštevanju učinkov usklajevalnih mehanizmov v letu 2025 nominalno znašala 65,14 EUR.

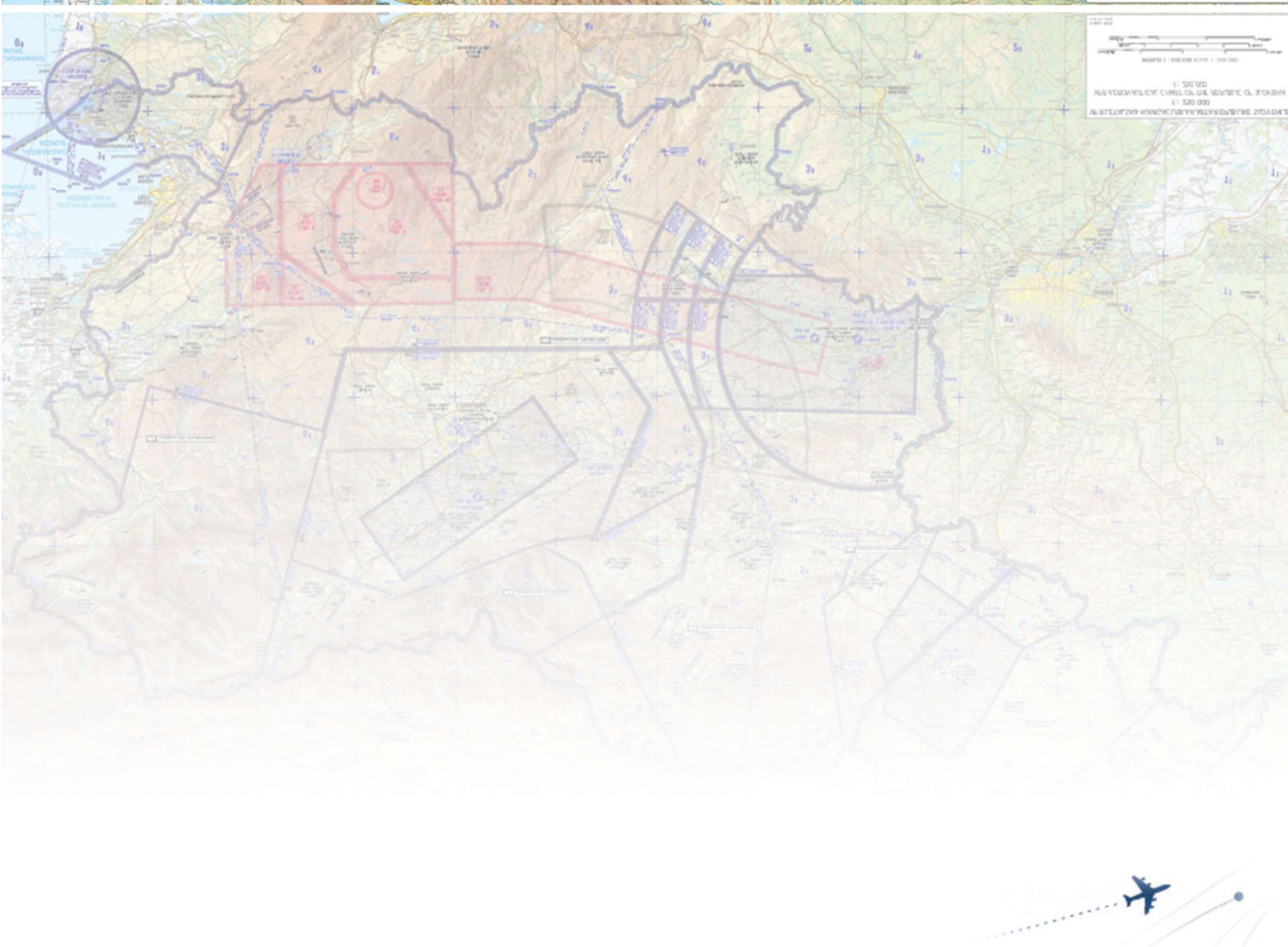
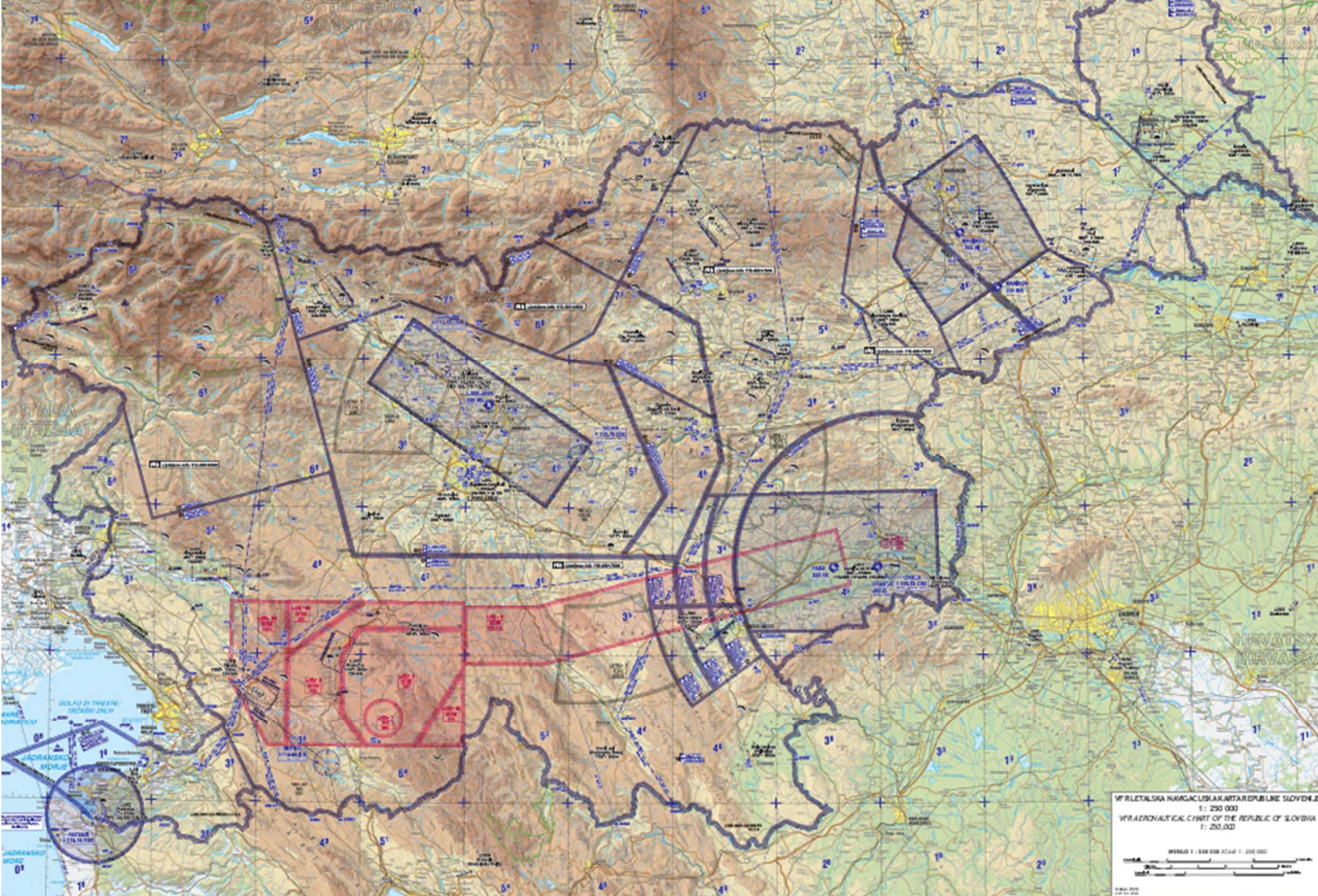


Ciljna vrednost na področju okolja se za četrto referenčno obdobje določa na ravni držav in je bila za leto 2025 za Republiko Slovenijo definirana v vrednosti 1,70 %. To pomeni, da so dejansko uporabljene zračne poti letal v Republiki Sloveniji lahko le 1,70 % daljše od najkrajših možnih poti preleta Republike Slovenije; k doseganju cilja na eni strani prispeva izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa, ki mora omogočiti razpoložljivost najkrajših poti (Free Route Airspace – FRA), na drugi strani pa morajo omenjene poti uporabniki storitev tudi uporabiti. Cilj za Republiko Slovenijo v letu 2025 je bil izpolnjen, saj je bila dosežena vrednost 1,58 %. Opisano pa nazorno opisuje način in učinek konkretnega ukrepanja družbe na področju strateškega upravljanja prometnih tokov zračnega prometa v okviru okoljskega stebra vpeljevanega trajnostnega poslovanja.

Edini ključni kazalnik uspešnosti za varnost (Safety KPI) na mednarodnem nivoju, katerega doseganje ustrezne vrednosti predpisuje in meri EASA, je učinkovitost upravljanja varnosti (EoSM – Effectiveness of Safety Management). V letu 2025 se je ustreznost kazalnika EoSM znova merila s spremenjeno metodologijo, ki se vsebinsko približuje in usklajuje s skupno definirano, splošno uporabljano metodologijo, »Standard of Excellence« (SoE) organizacij Eurocontrol in CANSO. Nadzor Javne agencije za civilno letalstvo Republike Slovenije potrjuje, da je družba v letu 2025 dosegala predvidene nivoje zrelosti za posamezna področja ocenjevanja.









## 6 ZRAČNI PROMET V LETU 2025

Leto 2025 je zaznamovala nadaljnja rast zračnega prometa ter povečana kompleksnost upravljanja prometnih tokov v slovenskem zračnem prostoru. Povečan obseg operacij, spremenjeni prometni vzorci in vplivi širšega evropskega ter globalnega okolja so zahtevali stalne prilagoditve na področju kapacitet, organizacije dela in operativnih postopkov. Kljub zahtevnim razmeram je družba uspešno zagotavljala varno, nemoteno in učinkovito izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa.

Na razvoj prometa so pomembno vplivali tako strukturni kot tudi zunanji dejavniki, med katerimi izstopajo geopolitične razmere, spremembe letalskih poti, vremenski vplivi ter nadaljnja implementacija konceptov, kot je zračni prostor brez zračnih poti (FRA). Slovenija kot pomembno tranzitno območje na jugovzhodni osi evropskega zračnega prostora ostaja izrazito izpostavljena tem spremembam, kar se odraža v nadpovprečni rasti prometa v preletu slovenskega zračnega prostora.

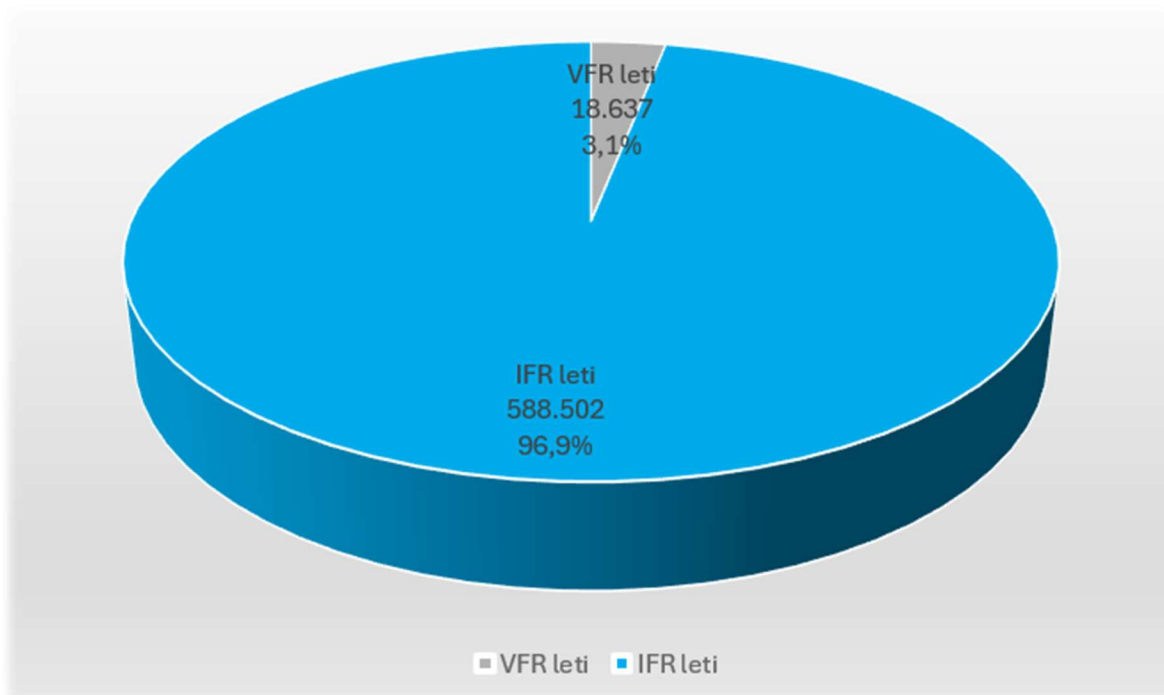
Hkrati se je v letu 2025 dodatno okrepila potreba po usklajenem upravljanju zmogljivosti na ravni celotnega evropskega omrežja, saj povečana sezonska nihanja in večja dinamika prometnih tokov zahtevajo večjo prilagodljivost ter učinkovito koordinacijo z vsemi deležniki v sistemu. Ti trendi dodatno poudarjajo pomen proaktivnega načrtovanja, optimizacije operativnih postopkov ter ustrezne razpoložljivosti kadrov in tehničnih virov.

V nadaljevanju poglavja so podrobneje predstavljeni obseg in struktura prometa, razvoj enot storitve, zmogljivost sistema, analiza regulacij in zamud ter ključni trendi in vplivi, ki so zaznamovali izvajanje služb zračnega prometa v letu 2025.

### 6.1 OBSEG IN STRUKTURA PROMETA

Leta 2025 je bilo v zračnem prostoru Republike Slovenije (FIR Ljubljana) opravljenih skupaj 607.139 letov, od tega je bilo 18.637 VFR-letov (pravila vizualnega letenja) in 588.502 IFR-letov (pravila instrumentalnega letenja). V primerjavi z letom 2024 je bilo v slovenskem zračnem prostoru opravljenih za 7,9 % več letov.

**Prikaz 1: Skupno število izvedenih letov v slovenskem zračnem prostoru v 2025**



Vir: Eurocontrol (STATFOR), družba 2026

Največji delež prometa so predstavljali leti v fazi preleta, ki so obsegali 95,6 % vseh IFR-operacij, medtem ko je promet v fazi terminala predstavljal 4,4 %. V primerjavi z letom 2024 je promet po številu IFR-letov v letu 2025 narasel v obeh fazah:

- ✈ promet v fazi preleta: + 8,2 %,
- ✈ promet v fazi terminala: +5,3 %.

V slovenskem zračnem prostoru je bila v letu 2025 tako zabeležena 8,1 % rast prometa po številu IFR-letov, medtem ko je na evropski ravni (EU27) ta znašala 4,2 % glede na leto 2024 in s tem dosegla raven prometa iz leta 2019 (pred pandemijo).

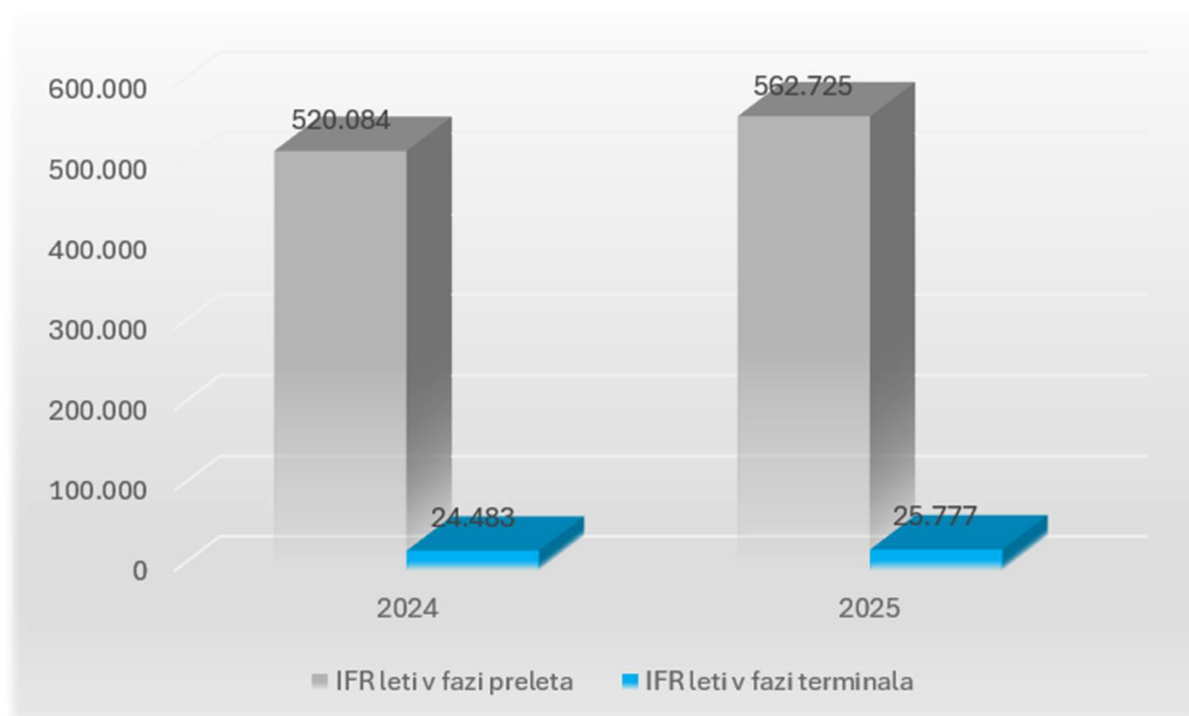
**Tabela 2: Število IFR-letov v Republiki Sloveniji in EU v obdobju 2019 – 2025**

| Leto | Število IFR-letov v RS | Rast IFR-letov v RS | Rast IFR-letov v EU |
|------|------------------------|---------------------|---------------------|
| 2019 | 459.597                | +8,6 %              | +1,2 %              |
| 2020 | 195.283                | −57,5 %             | −56,4 %             |
| 2021 | 278.811                | +42,8 %             | EU27 + 24,2 %       |
| 2022 | 452.894                | +62,4 %             | EU27 + 53,5 %       |
| 2023 | 499.784                | +10,4 %             | EU27 + 9,7 %        |
| 2024 | 544.567                | +9,0 %              | EU27 + 5,4 %        |
| 2025 | 588.502                | +8,1 %              | EU27 + 4,2 %        |

Vir: Eurocontrol (STATFOR), družba, 2026

Rast prometa v slovenskem zračnem prostoru je bila predvsem posledica sprememb oziroma premikov smeri tokov zračnega prometa, ki so se premikali zaradi geopolitičnih razmer ter seveda sezonskih vplivov povečanega zračnega prometa, saj družba zagotavlja storitve na jugovzhodni osi, ki osrednjo Evropo povezuje z turističnimi območji vzhodnega Sredozemlja in širše.

**Prikaz 2: Število IFR letov glede na fazo leta v letu 2025 v primerjavi z letom 2024**



Vir: Eurocontrol (STATFOR), družba 2026

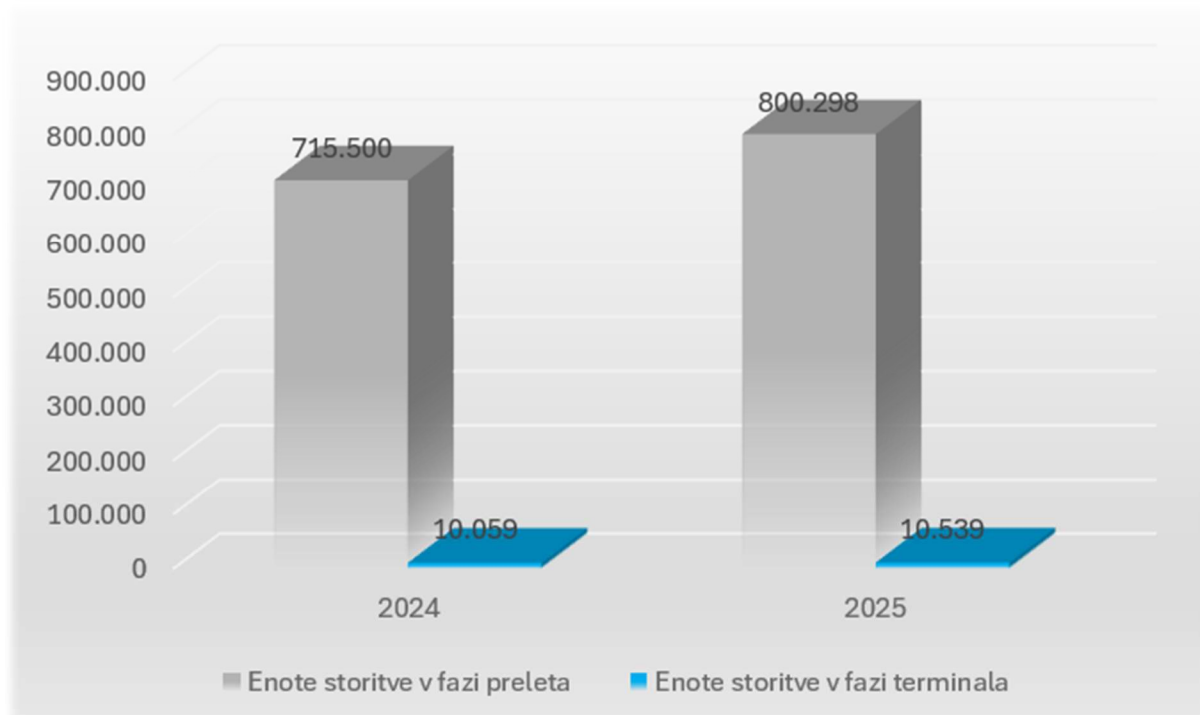
## 6.2 ENOTE STORITVE (SERVICE UNITS)

Skupno število enot storitve v letu 2025 je doseglo 800.298 enot v fazi preleta, kar predstavlja 11,9-odstotno povečanje v primerjavi z letom 2024, ter 10.539 enot v fazi terminala, kar pomeni 4,8-odstotno rast glede na preteklo leto. Odstopanja od načrtovanih vrednosti so bila predvsem posledica sprememb prometnih tokov, vremenskih vplivov, operativnih omejitev, geopolitičnih razmer ter izraženih sezonskih dejavnikov, ki so vplivali na dinamiko zračnega prometa v letu 2025.





Prikaz 3: Število enot storitve glede na fazo leta v letu 2025 v primerjavi z letom 2024



Vir: Eurocontrol (CRCO), družba 2026

### 6.3 KAPACITETA IN OBREMENJENOST

Kapaciteta se je v letu 2025 prilagajala povečanemu prometu. Skupno število sektorskih ur je doseglo 18.348, kar predstavlja povečanje za 1.120 ur oziroma 6,5 % glede na leto 2024. S tem leto 2025 dosegla najvišjo vrednost sektorskih ur v celotnem opazovanem obdobju.

Po izrazitem padcu v letih 2020 – 2021 je v obdobju 2022 – 2024 sledilo hitro okrevanje in nato stabilizacija na visoki ravni.

Tabela 3: Število sektorskih ur po letih od 2017 – 2025

| Leto | Sektorske ure |
|------|---------------|
| 2025 | 18.348        |
| 2024 | 17.228        |
| 2023 | 17.436        |
| 2022 | 17.403        |
| 2021 | 13.023        |
| 2020 | 10.757        |
| 2019 | 15.999        |
| 2018 | 15.624        |
| 2017 | 14.875        |

Vir: družba 2026

Povečanje sektorskih ur je neposredno povezano z rastjo števila letov, večjo kompleksnostjo prometnih tokov ter potrebo po odpiranju dodatnih sektorjev. Posledično to pomeni tudi večjo obremenitev operativnega osebja, večje zahteve po razpoložljivosti kadrov ter potrebo po nadaljnji optimizaciji organizacije dela.

### 6.4 ANALIZA REGULACIJ IN ZAMUD

V letu 2025 so zamude, povezane z upravljanjem pretoka zračnega prometa (ATFM), znašale 49.410 minut oziroma 0,105 minute na let, kar predstavlja povečanje za 133 % v primerjavi z letom 2024.

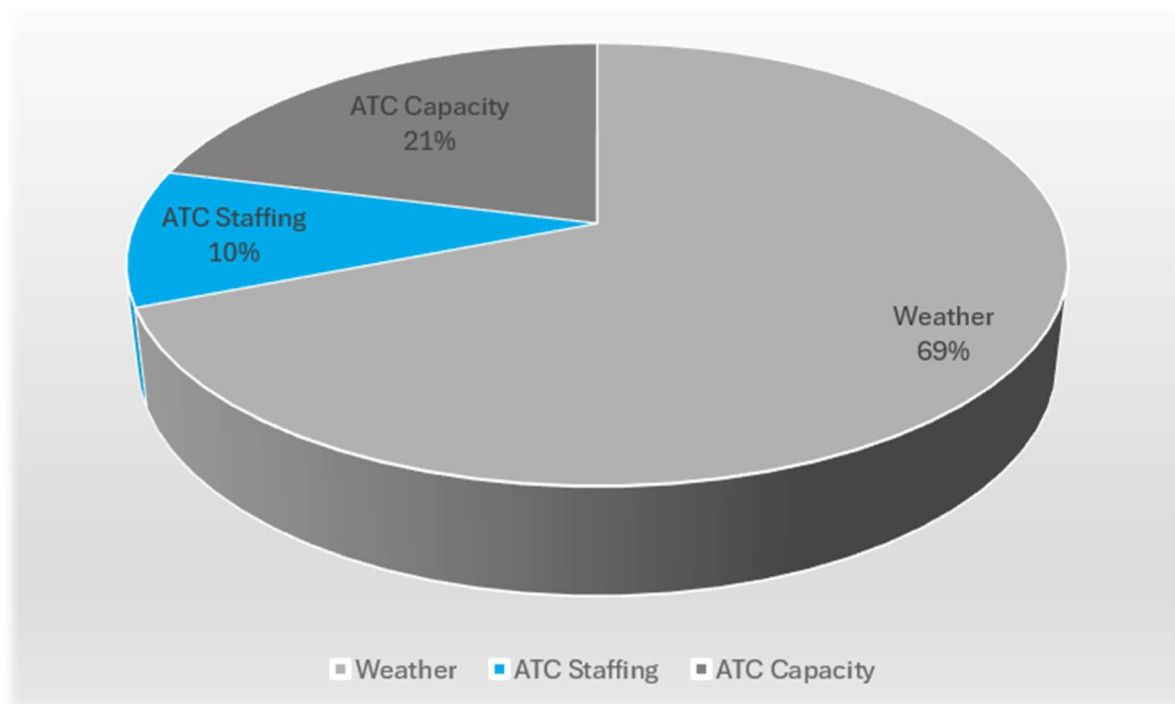
Glavni razlog za nastanek zamud so neugodne vremenske razmere, ki onemogočajo ali otežujejo nemoteno izvajanje zračnega prometa. Pri tem niso odločilne le slabe vremenske razmere v slovenskem zračnem prostoru

temveč tudi širše vremensko dogajanje, saj lahko vremenske motnje zunaj Slovenije pomembno vplivajo na prometne tokove in povzročajo zamude tudi v našem zračnem prostoru.

Družba v letu 2025 beleži tudi povečano število regulacij zračnega prometa zaradi omejitev kapacitete in upravljanja zračnega prostora. Omejitve glede kapacitet so predvsem posledica kadrovskih dejavnikov, medtem ko na upravljanje zračnega prostora v veliki meri vplivajo aktivnosti drugih upravičenih uporabnikov slovenskega zračnega prostora.

V nadaljevanju (Prikaz 4) so predstavljeni trije največji generatorji zamud v letu 2025.

**Prikaz 4: Dejavniki zamud v letu 2025**



Vir: družba 2026

Kljub povečanju obsega prometa je družbi uspelo ohraniti zamude pod vrednostjo 0,17 minute na let, kot je bila za Republiko Slovenijo določena ciljna vrednost zamude za leto 2025, kar potrjuje učinkovito upravljanje kapacitet.

## 6.5 KLJUČNI TRENDI IN VPLIVI

Leto 2025 je zaznamovala nadaljnja rast prometa in povečana obremenitev sistema, ki je zahtevala prilagoditve kapacitet in operativnih postopkov. Kljub temu je družba uspešno zagotavljala varno in učinkovito izvajanje storitev ter ohranila ključne kazalnike uspešnosti na visoki ravni.

Na promet v letu 2025 so ključno vplivale spremembe smeri in poteka prometnih tokov v Evropi, geopolitični vplivi, vremenske razmere, nadaljnji razvoj koncepta FRA (Free Route Airspace) in povečana sezonska nihanja.

Posebej velja izpostaviti, da promet v slovenskem zračnem prostoru raste občutno hitreje kot evropsko povprečje. Medtem ko je evropski promet dosegel raven iz leta 2019, je obseg prometa v slovenskem zračnem prostoru že za 30 % presegel raven iz leta 2019.

## 6.6 PRILAGODLJIVA RABA ZRAČNEGA PROSTORA - FUA

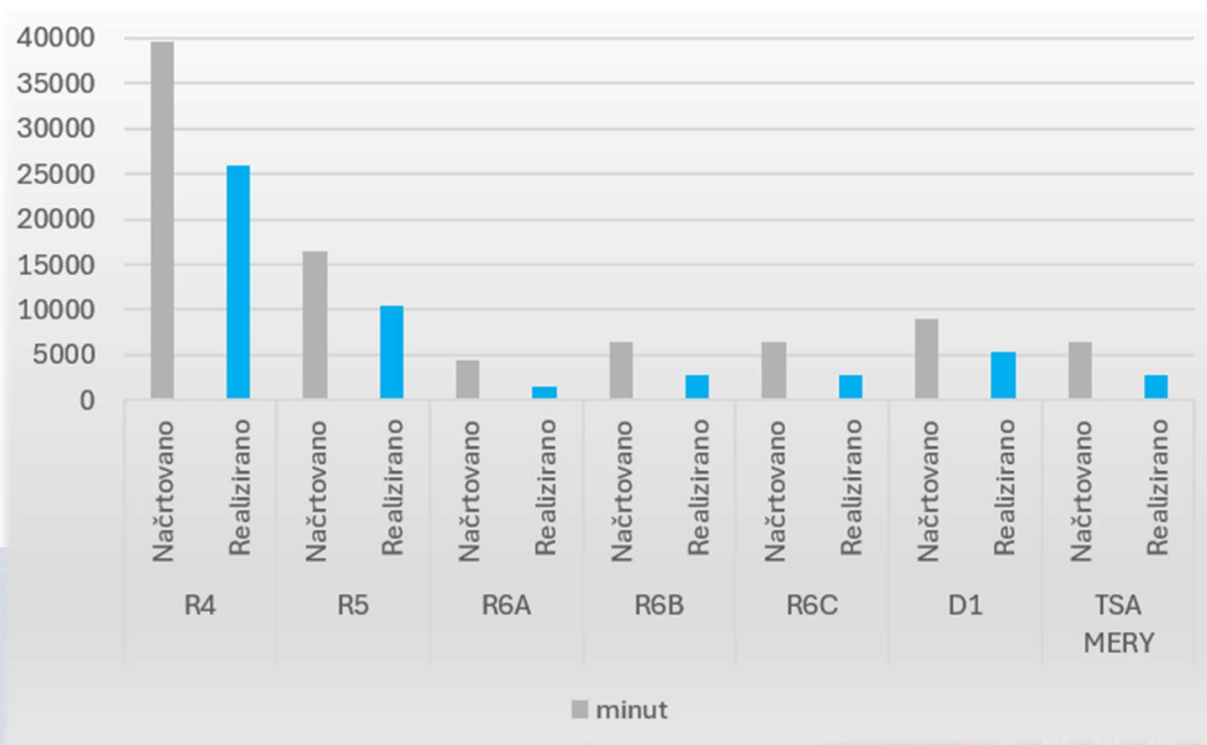
V Republiki Sloveniji se na podlagi evropske zakonodaje že preko dvajset let udejanja koncept prilagodljive uporabe zračnega prostora FUA (Flexible Use of Airspace). Bistvo tega koncepta je, da se omogoča dostopnost zračnega prostora vsem različnim uporabnikom na način, da se v čim manjši meri zmanjšuje njihova uspešnost in učinkovitost.

Družba neposredno sodeluje v konceptu prilagodljive uporabe zračnega prostora na tretji taktični ravni upravljanja zračnega prostora. V okviru slednjega je družba bistveni prispevek realizirala v okviru vojaških vaj, ki so se v letu 2025 odvijale v slovenskem zračnem prostoru:

- ✈ »Jadranski Udar 2025«,
- ✈ »Ramstein Guard 2025«,
- ✈ »Air Week 2025 SVN«,
- ✈ »Zvezda Triglava 2025«.

Družba v konceptu prilagodljive uporabe zračnega prostora v Republiki Sloveniji sodeluje tudi (posredno) s članstvom v Celici za upravljanje zračnega prostora. To je drugi pred-taktični nivo upravljanja zračnega prostora. Na tem nivoju člani družbe v omenjeni Celici sodelujejo s predstavniki Slovenske vojske s ciljem in na način, da se vojaške aktivnosti v slovenskem zračnem prostoru (prej nanizane vojaške vaje) odvijajo s čim manjšim negativnim vplivom na učinkovitost civilnega zračnega prometa, zlasti njegovega komercialnega dela. Ključnega pomena pri tem pa je, da se cone zračnega prostora, ki se rezervirajo za izključno uporabo specifičnega uporabnika zračnega prostora, kakršen je tudi Slovenska vojska, rezervirajo zgolj za potrebno časovno obdobje. Prikaza v nadaljevanju prikazujeta, v kolikšni meri rezervirane cone zasedajo dele mračnega prostora v katerem se nahajajo in zlasti s kolikšno mero učinkovitosti so dejansko izkoriščane.

**Prikaz 5: Zasedenost con zračnega prostora v letu 2025**

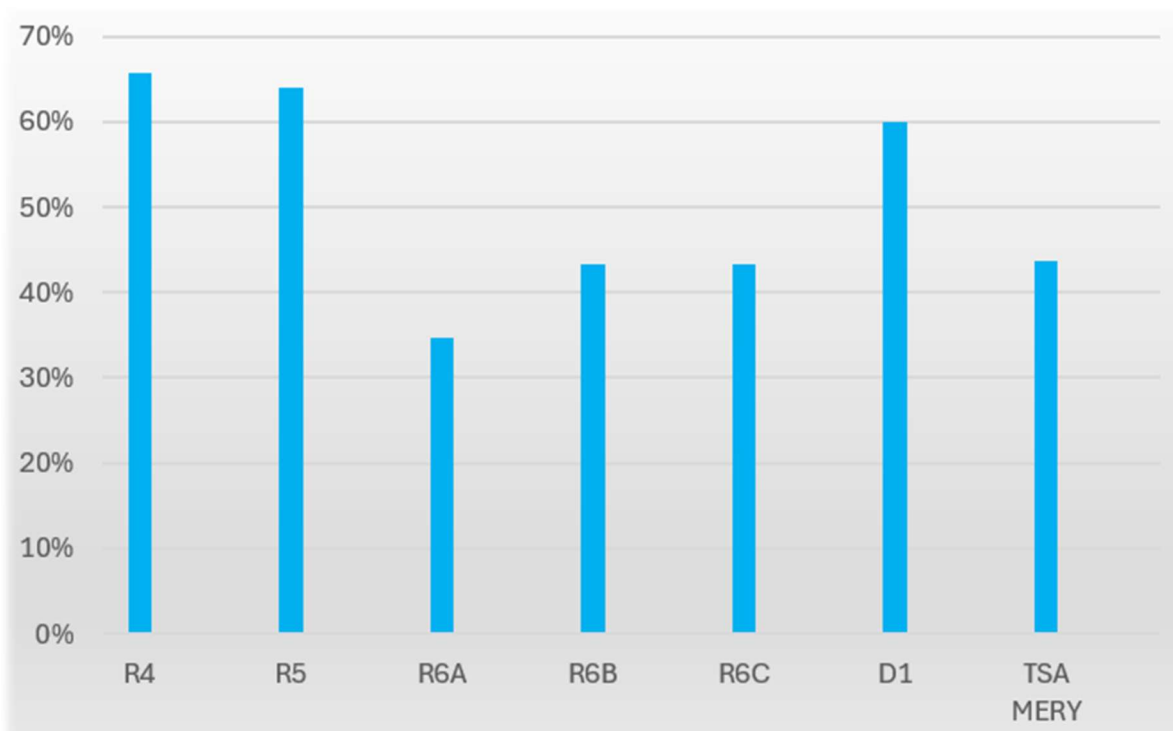


Vir: Celica za upravljanje zračnega prostora, 2026





Prikaz 6: Zasedenost con zračnega prostora v letu 2025 v odstotkih



Vir: Celica za upravljanje zračnega prostora, 2026

V letu 2025 je v veljavo stopil nov Zakon o letalstvu (ZLet-1), ki je posegel tudi na področje prilagodljive uporabe zračnega prostora Republike Slovenije. Zakon uvaja podlago za procesno in postopkovno reorganizacijo upravljanja zračnega prostora Republike Slovenije na vseh ravneh – od strateške do taktične. Družba od uvedbe teh sprememb v prihodnje pričakuje učinkovitejše mehanizme, s katerimi bi bilo mogoče na taktični ravni upravljanja zračnega prostora, na kateri ima družba dejansko operativni vpliv, izboljšati učinkovitost upravljanja zračnega prostora.

Za izboljšanje pogojev učinkovitejšega izvajanja strateške in pred-taktične ravni upravljanja zračnega prostora je družba v letu 2025 proaktivno izvajala aktivnosti implementacije (vse-evropskega) orodja LARA, ki omogoča digitalizacijo in pol-avtomatizacijo procesov rezervacije zračnega prostora na pred-taktični ravni v okviru Celice za upravljanje zračnega prostora in na taktični ravni, na kateri družba izvaja službe zračnega prometa. Za potrebe implementacije tega naprednega orodja pa je družba, skupaj z operativnim partnerjem - slovenskim vojaškim letalstvom, razvila koncept uporabe tega orodja LARA. Koncept je fazno stopnjevan, da se v kasnejših fazah uporabo tega orodja LARA razširja še na ostale upravičene uporabnike (kot so: Policija, Civilna zaščita in drugi) tako, da bodo tudi ti uporabniki vključevani v sistem prilagodljive uporabe zračnega prostora.

## 6.7 LETALSKI POSTOPKI (PROCEDURE)

Operativni postopki izvajanja upravljanja zračnega prometa se prilagajajo potrebam razvijajočega se zračnega prometa, zato so bili tudi v letu 2025 deležni ažuriranja in posodabljanja glede na relevantne parametre, s katerimi se opisujejo tehnološke značilnosti zračnega prometa. Pri tem ažuriranje in posodabljanje operativnih postopkov izvajanja upravljanja zračnega prometa obsega tudi koordinacijo v čezmejnem zračnem prostoru brez zračnih poti »South East Common Sky Initiative Free Route Airspace« – SECSI FRA.». S ciljem prilagajanja operativnih postopkov na razvoj in gibanje prometnih tokov prek ozemlja Republike Slovenije so se na mesečni ravni analizirale:

- ✈ razmere in prilagajanje novim prometnim tokovom, ki jih je povzročil vojaški konflikt v Ukrajini in vojaški konflikti na Bližnjem vzhodu (Gaza, Izrael, Iran),
- ✈ trendi prometnih tokov vojaških zrakoplovov, ki nudijo podporo vojaškim operacijam na omenjenih področjih,
- ✈ trendi glavnih prometnih tokov - parov letališč (»airport city pairs«: npr. London – grški otoki, München – Antalya, Dunaj – italijanske destinacije, itd.).

Z Javno agencijo za civilni letalstvo Republike Slovenije se je v letu 2025 nadaljevala implementacija druge faze PBN procedur za letališčih Maribor (LJMB) in Cerklje ob Krki (LJCE). Dokončna realizacija PBN procedur v skladu

z nacionalnim planom implementacije se načrtuje za leto 2026. Hkrati z opisanim je družba skupaj s CAA nadaljevala optimizacijo nekaterih letalskih instrumentnih postopkov.

Na področju operativnih postopkov izvajanja upravljanja zračnega prometa in oblikovanja letalskih instrumentnih postopkov (procedur) je družba skozi celotno leto 2025 za potrebe številnih zunanjih deležnikov izvajala analize vpliva objektov na obstoječe letalske instrumentne postopke (procedure) na vseh slovenskih letališčih (ilustracija: analize vpliva idejnih rešitev variančnih tras železniške povezave ljubljanskega letališča v siceršnje nacionalno železniško omrežje na letalske instrumentne postopke letališča Jožeta Pučnika Ljubljana ter na osrednji objekt družbe, od koder se izvaja storitve Območne kontrole zračnega prometa Ljubljana v celotnem zračnem prostoru Republike Slovenije).

## 6.8 POSVETOVANJA Z UPORABNIKI STORITEV

Družba je tudi v letu 2025 nadaljevala z rednimi periodičnimi posvetovanji z operaterji letališč, letalskimi prevozniki, letalskimi enotami Ministrstva za obrambo in Ministrstva za notranje zadeve, ter drugimi uporabniki storitev, kot so letalske šole, aeroklubi in predstavniki letalske industrije. Poleg tega se je družba prilagodljivo odzvala tudi na specifične potrebe posameznih uporabnikov po dodatnih posvetovanjih. Na ta način se izmenjujejo ustrezne operativne informacije, ki omogočajo, da se zagotovi učinkovito izvajanje storitev služb zračnega prometa, s poudarkom predvsem na varnosti in pretočnosti zračnega prometa.

Ključnega pomena z vidika načrtovanja zmogljivosti za izvajanje služb zračnega prometa v preletni fazi so posvetovanja z upravljalcem vseevropskega omrežja oziroma Network Managerjem (NM). V okviru teh posvetovalnih procesov in uveljavljenih usklajevalnih mehanizmov, se na ravni vse-evropskega omrežja z proaktivnimi posvetovanji z drugimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa zagotovi koordinirano zagotavljanje zmogljivosti izvajanja služb zračnega prometa preko celega omrežja. Slednje je ključnega pomena v vseh oziroma vsakršnih izrednih primerih, kot so stavke v zračnem prometu, izjemni meteorološki pojavi in vojaški spopadi.

Ne glede na raven posvetovanja je družba tudi v letu 2025 posvetovanja izkoriščala za zbiranje povratnih informacij uporabnikov in za razumevanje njihovih potreb, na osnovi česar je izboljševala, posodabljala in ažurirala operativne postopke ter odpravlja morebitne ovire pri izvajanju in zagotavljanju storitev služb zračnega prometa in upravljanja prometnih tokov zračnega prometa.

Družba oziroma njeni predstavniki so aktivno vključeni v postopke formalnega posvetovanja z uporabniki storitev oziroma interesnimi skupinami v zvezi z nacionalnimi stroškovnimi bazami in cenami storitev oziroma pristojbinami na rutah in na terminalih.







## 7 VARNOST V ZRAČNEM PROMETU

Sistem upravljanja varnosti (SMS) v družbi izpolnjuje zahteve Izvedbene uredbe 2017/373/EU v povezavi z uveljavitvijo programa enotnega evropskega neba (Single European Sky) in zahtev nacionalnih predpisov. Skladno z navedenim je družba opredeljena kot certificirani izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa, kar velja tudi za področje upravljanja varnosti (SMS - Safety Management System), kjer družba dosega ciljno raven zrelosti za izvajalce storitev navigacijskih služb zračnega prometa, kar EASA preverja s stalnim nadzorom ključnih kazalnikov.

Oddelek za varnost v zračnem prometu vodi Varnostni vodja in je skladno z organizacijsko strukturo umeščen v Kabinet direktorja, Varnostni vodja pa direktorju neposredno podrejen. Ustanovljen je tudi Varnostni odbor (Safety Committee) in Varnostna skupina (Safety Group), kjer imajo člani in zaposleni opredeljene naloge in odgovornosti v povezavi z varnostjo v zračnem prometu.

Sistem upravljanja varnosti v zračnem prometu skrbi tudi za učinkovit sistem poročanja o dogodkih in posledično ustrezno obravnavo ter preiskavo le teh. V letu 2025 je bilo zabeleženo naslednje število poročil, zbranih po posameznih enotah:

**Tabela 4: Število izpolnjenih poročil po organizacijskih enotah v letu 2025**

| Enota                                  | Število poročil |
|----------------------------------------|-----------------|
| Območna kontrola zračnega prometa OKZP | 106             |
| Letališka kontrola zračnega prometa LJ | 57              |
| Letališka kontrola zračnega prometa MB | 28              |
| Letališka kontrola zračnega prometa PZ | 6               |
| Letališka kontrola zračnega prometa CE | 18              |
| Služba letalskih telekomunikacij SLT   | 14              |
| Služba letalskih informacij SLI        | 0               |
| <b>Skupaj</b>                          | <b>229</b>      |

Vir: družba, 2026

Pri tem je ključnega pomena poudariti, da število prejetih poročil o dogodkih potrjuje dobro razvito kulturo poročanja o morebitnih lastnih nenamernih odstopanjih, napakah ter napakah pilotov ali katerega koli drugega osebja v ATM procesu.

**Tabela 5: Dogodki po kategorijah – ADREP tax – 2025**

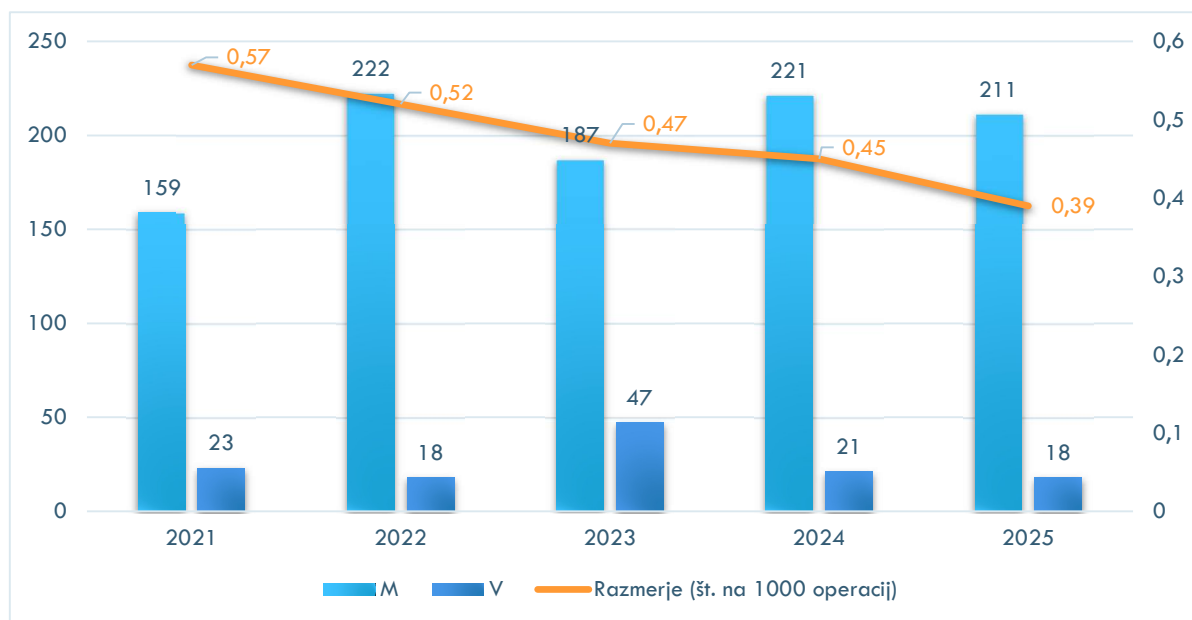
| Kategorija                                                       | Število    |
|------------------------------------------------------------------|------------|
| ATM: ATM/CNS                                                     | 22         |
| MAC: Airprox/ ACAS alert/ loss of separation                     | 9          |
| CFIT: Controlled flight into or toward terrain                   | 2          |
| SMOKE (non-impact)                                               | 2          |
| SCF-PP: powerplant failure or malfunction                        | 3          |
| SCF-NP: System/component failure or malfunction [non-powerplant] | 20         |
| RAMP: Ground handling                                            | 5          |
| MED: Medical                                                     | 10         |
| SEC: Security related                                            | 11         |
| ADRM: Aerodrome                                                  | 1          |
| RE: Runway excursion                                             | 2          |
| ARC: Abnormal runway contact                                     | 2          |
| OTHR: Other                                                      | 29         |
| BIRD: Birdstrike                                                 | 38         |
| NAV: Navigation error                                            | 73         |
| <b>Skupaj</b>                                                    | <b>229</b> |

Vir: družba, 2026



Vsa poročila zbira in obdela Oddelek za varnost v zračnem prometu ter jih ustrezno posreduje v predpisanem zakonskem roku nadzornemu organu, Javni agenciji za civilno letalstvo Republike Slovenije. Prav vsak dogodek se obravnava in obdela s področnimi strokovnjaki posameznih sektorjev, ki delujejo v okviru varnostne skupine. V posameznih primerih lahko direktor s sklepom imenuje tudi preiskovalno komisijo za preiskavo posameznega dogodka.

**Prikaz 7: Število dogodkov in razmerje glede na število operacij v letih 2021 do 2025**



Vir: družba, 2026

Varnostni priročnik Oddelka za varnost v zračnem prometu je osnova za učinkovito in uspešno delovanje sistema upravljanja varnosti zračnega prometa, prav tako pa sta ključnega pomena tudi Kultura pravičnosti (Just Culture) in Varnostna politika (Safety Policy). Slednjima v družbi posvečamo posebno pozornost, saj ključno vplivata na izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poročanja o dogodkih.

Kultura pravičnosti je varnostno usmerjena organizacijska kultura, v kateri operaterji na prvi liniji in drugo osebje (kontrolorji zračnega prometa, tehnično osebje, strokovno osebje, itd.) niso kaznovani za dejanja, opustitve ali odločitve, ki so sorazmerne z njihovimi izkušnjami in usposabljanjem, vendar se huda malomarnost, namerne kršitve in destruktivna dejanja ne tolerirajo.

Varnostna politika družbe je formalna izjava na visoki ravni o načelih in namenih, ki opredeljuje zavezanost družbe k upravljanju varnosti, ki v ospredje postavlja varno zagotavljanje storitev v zračnem prometu pred ekonomskimi in finančnimi interesi. Hkrati je v njej opredeljena tudi odgovornost posameznika v zvezi z zagotavljanjem varnega zračnega prometa. Potrjuje jo direktor, o njej se mora obveščati celotna družba in je ključna zahteva v skladu s Prilogo 19 ICAO in evropskimi zahtevami opredeljenimi v Uredbi 2012/965/EU.

Hkrati z izvajanjem osnovnih procesov zagotavljanja in izboljševanja varnosti v zračnem prometu si v družbi prizadevamo zagotoviti najvišjo možno raven varnostne kulture vseh zaposlenih. S tem stremimo k ciljem zagotavljanja in upravljanja varnosti na način, da omilimo ter zmanjšamo tveganja za letalsko nesrečo, incident ali varnostni dogodek na najnižjo razumno in v praksi uresničljivo raven. Zelo pomemben dejavnik pri tem je proaktiven pristop k upravljanju varnosti in določitev odgovornosti za varnost na vseh ravneh vodenja družbe.

Družba je v poslovnem načrtu za leto 2025 opredelila in zasledovala tri ključne varnostne cilje z namenom zagotavljanja učinkovitosti procesov sistema upravljanja varnosti ter zagotavljanja visoke ravni individualne in organizacijske varnostne kulture:

- ✈ zagotavljanje varnosti (Safety Assurance);
- ✈ doseganje varnosti (Safety Achievement);
- ✈ promocija varnosti (Safety Promotion).





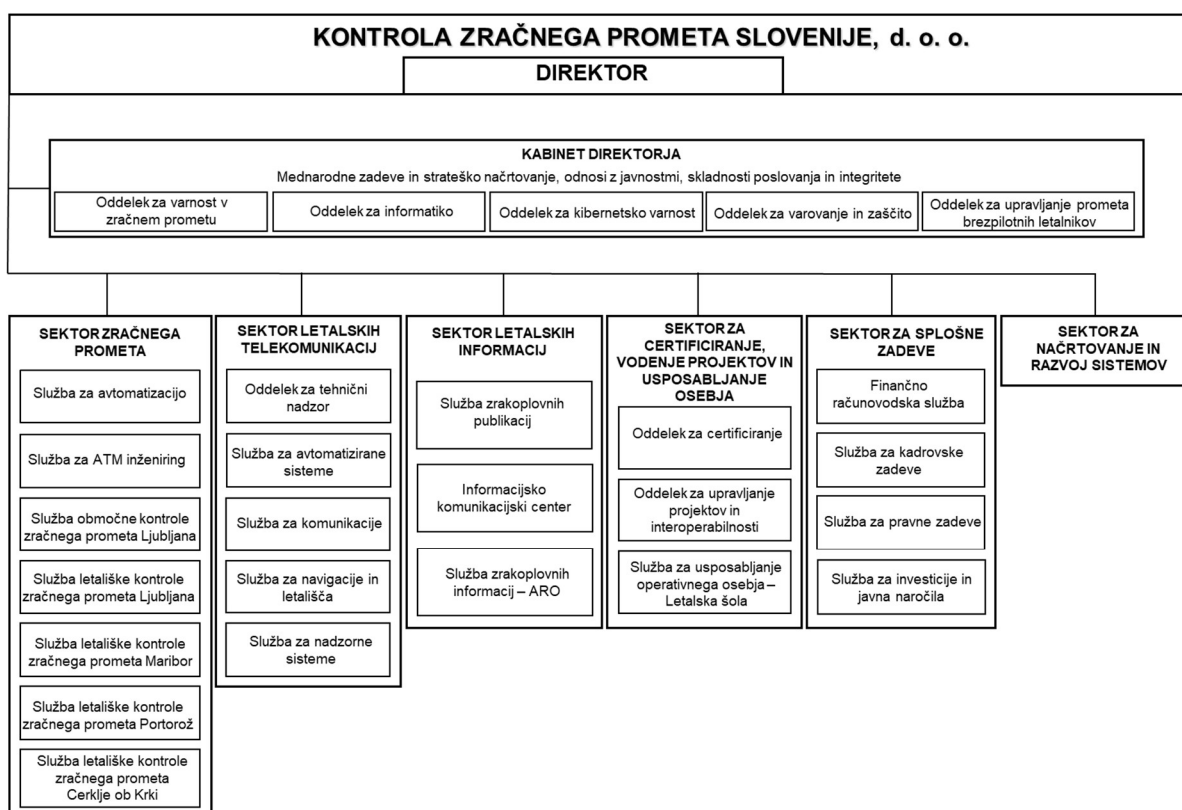
## 8 UPRAVLJANJE ČLOVEŠKIH VIROV

Zaposleni so za družbo izjemno pomemben dejavnik poslovanja, ki je ključnega pomena za nemoteno zagotavljanje storitev družbe, doseganje letnih in strateških ciljev družbe ter njenega nadaljnega razvoja. Upoštevajoč specifično dejavnost družbe, so zaposleni s svojim znanjem, veščinami, s sposobnostmi in z motiviranostjo ter sistemom skupnih vrednot najpomembnejši dejavnik uspeha družbe ter kot tak opredeljen kot njeno najpomembnejše premoženje.

### 8.1 NOTRANJA ORGANIZACIJA IN STRUKTURA ZAPOSLENIH

Organizacijska struktura družbe podpira varno, nepretrgano, učinkovito in trajnostno izvajanje ATM / ANS storitev oziroma navigacijskih služb zračnega prometa, ki jih zagotavlja družba, ter ustrezno prilagodljivost in odzivnost na spremembe v okolju, v katerem posluje. Družba je konec leta 2024 pripravila spremembe notranje organizacije, ki so bile sprejete in uveljavljene s 1. 2. 2025. Notranja organiziranost družbe je predstavljena v prikazu spodaj.

Prikaz 8: Organizacijska shema



Notranja organizacija je predmet rednega preverjanja z namenom prilagajanja spremembam v predpisih, zahtevam poslovnega okolja in potrebam po razvoju dejavnosti. Glavna dejavnost družbe, storitve upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS), se izvaja v okviru treh operativnih sektorjev: Sektorja zračnega prometa, Sektorja letalskih telekomunikacij in Sektorja letalskih informacij. Organizacijsko enakovredno so na isti ravni organizirane tudi vse podporne službe, ki se izvajajo v Kabinetu direktorja, Sektorju za splošne zadeve, Sektorju za certificiranje, vodenje projektov in usposabljanje osebja ter Sektorju za načrtovanje in razvoj sistemov.

Delo se opravlja na sedežu družbe, v prostorih Centra za vodenje in kontrolo zračnega prometa – ATCC na naslovu Zgornji Brnik 130 n. Poleg tega se delo opravlja tudi na letališčih Jožeta Pučnika Ljubljana, Edvarda Rusjana Maribor, Portorož in Cerklje ob Krki.

V letu 2025 se je v družbi na novo zaposlilo 24 oseb, od tega 13 kontrolorjev zračnega prometa – začetnikov, 1 tehnik – začetnik, 5 tehnologov, ki so se v okviru delovnega mesta usposabljali za pridobitev dovoljenja za delo osebja za področje upravljanja z aeronavtičnimi podatki in tehničnega osebja za področje varnosti zračnega prometa ter 4 osebe v podpornih službah.



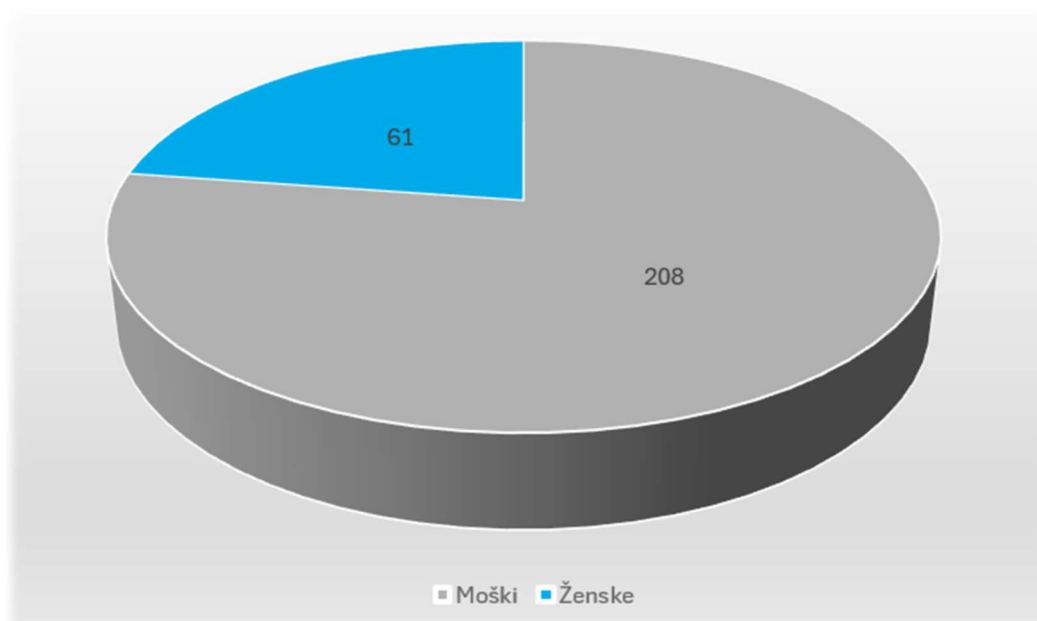
V letu 2025 je delovno razmerje prenehalo 12 osebam. Upokojilo se je 9 kontrolorjev zračnega prometa in 1 zaposleni, ki je posedoval dovoljenje za delo tehničnega osebja za področje varnosti zračnega prometa.

Družba se srečuje z menjavo generacij, predvsem kontrolorjev zračnega prometa, ki so v zadnjih letih oz. bodo v prihodnjih letih izpolnili pogoje za poklicno upokojitev. Z namenom pravočasne zagotovitve zadostnega števila usposobljenega osebja, s katerim se bo zagotovilo nemoteno izvajanje delovnega procesa, je družba vse od leta 2022 dalje vsako leto objavila razpis za nove kandidate za kontrolorje zračnega prometa. Poleg kontrolorjev zračnega prometa družba skrbno načrtuje potrebe po zaposlitvi ostalega operativnega osebja kot tudi osebja v podpornih službah. V ta namen vsako leto sprejme kadrovske načrt, ki vključuje načrtovane aktivnosti na področju kadrov v posameznem letu.

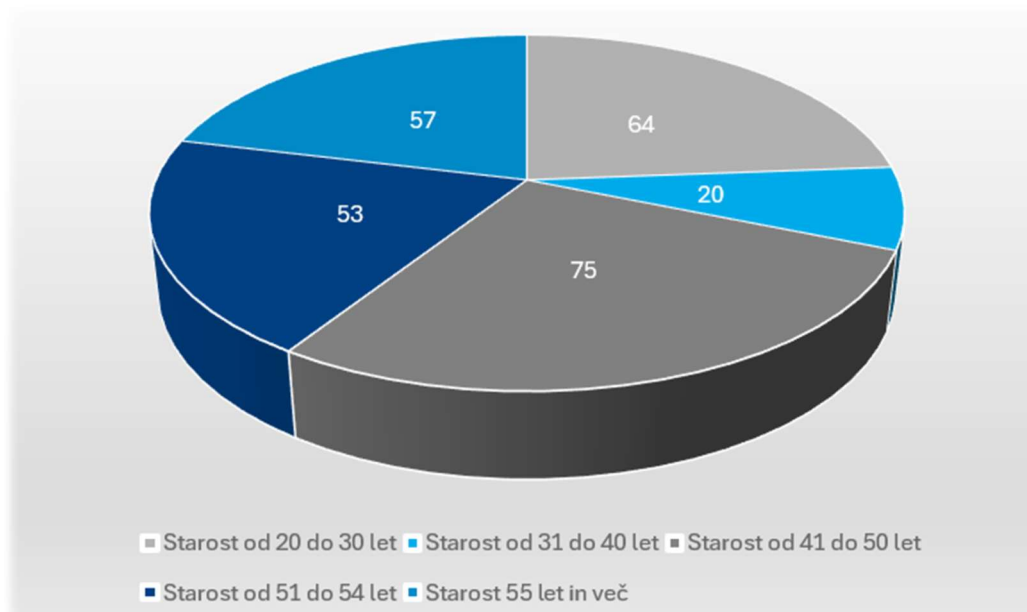
**Tabela 6: Struktura zaposlenih po skupinah delovnih mest**

| Struktura zaposlenih                                                                                   | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Skupine delovnih mest, ki zahtevajo dovoljenje za delo oz. licenco – licencirano oz. operativno osebje |            |            |
| ✈ skupina delovnih mest služb zračnega prometa – kontrolorji zračnega prometa                          | 113        | 111        |
| ✈ skupina delovnih mest služb zračnega prometa – operaterji (FDT + FIS)                                | 26         | 25         |
| ✈ skupina delovnih mest službe letalskih telekomunikacij                                               | 37         | 36         |
| ✈ skupina delovnih mest služb letalskih informacij                                                     | 22         | 22         |
| <b>Skupaj licencirano oz. operativno osebje</b>                                                        | <b>198</b> | <b>194</b> |
| Skupine ostalih delovnih mest v podpornih službah – ne licencirano osebje                              |            |            |
| ✈ skupina delovnih mest za področje usposabljanja – začetniki                                          | 14         | 14         |
| ✈ skupina delovnih mest za področje usposabljanja – učenci                                             | 5          | 5          |
| ✈ skupina tehnoloških delovnih mest – SLI, SLT in SZP                                                  | 6          | 3          |
| ✈ skupina splošnih in drugih delovnih mest                                                             | 46         | 41         |
| <b>Skupaj ne licencirano osebje</b>                                                                    | <b>71</b>  | <b>63</b>  |
| <b>Skupaj vsi zaposleni</b>                                                                            | <b>269</b> | <b>257</b> |

**Prikaz 9: Struktura zaposlenih po spolu na dan 31. 12. 2025**

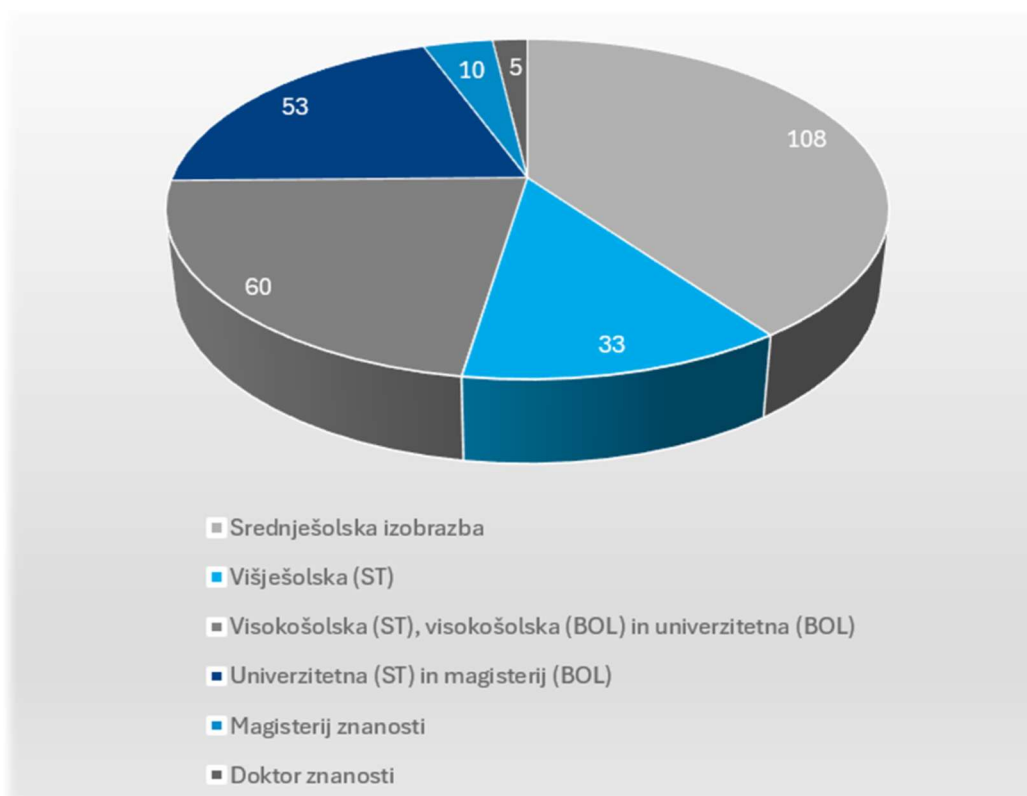


Prikaz 10: Starostna struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025



Povprečna starost zaposlenih v družbi na 31. 12. 2025 je znašala 44 let, kar je eno leto manj kot konec leta 2024.

Prikaz 11: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025



## 8.2 RAZVOJ ZAPOSLENIH

Za doseganje zastavljenih ciljev mora družba zagotavljati ustrezno in visoko usposobljeno osebje, skrbeti za primerne pogoje dela, nagrajevanje, motivirati zaposlene k stalnemu izobraževanju in usposabljanju, inovativnemu razmišljanju in ustvarjanju, zagotavljati visoko raven varstva in zdravja pri delu, ter graditi ugled in sloves dobrega delodajalca. Prizadevanja družbe so usmerjena v razvoj ustrezne organizacijske kulture, ki temelji na skupnih vrednotah, zaupanju, sodelovanju in spoštovanju.





**Krepitev prepoznavnosti družbe kot zaupanja vrednega delodajalca**

Družba si prizadeva graditi močno in prepoznavno podobo družbe, ki bo privabljala nove kadre, gradila lojalnost zaposlenih ter povečala ugled družbe na trgu dela. Za doseg tega cilja je v letu 2025 dejavno sodelovala na družbenih omrežjih s ciljem predstavitve dejavnosti družbe in prepoznavnosti specifičnosti poklicev v družbi. Prav tako je nadaljevala s sodelovanjem z izobraževalnimi institucijami z omogočanjem delovne prakse dijakom in študentom.

**Vlaganje v razvoj znanj, veščin in kompetenc zaposlenih**

Ključnega pomena za izvajanje dejavnosti družbe je skrb za usposabljanje operativnega osebja ter preverjanje in ohranjanje ustrezne kompetentnosti tega osebja. Razvoj veščin, znanja in sposobnosti zaposlenih je pomemben dejavnik motiviranosti zaposlenih in njihove pripadnosti družbi.

Družba vsako leto sprejme načrt izobraževanja/usposabljanja, v katerega vključi vsa predvidena izobraževanja in usposabljanja zaposlenih, s čimer omogoča strokovni razvoj, pridobivanje novih znanj, veščin in kompetenc vseh zaposlenih, zlasti pa ohranjanje kompetentnosti operativnega osebja, ki za svoje delo potrebuje ustrezna dovoljenja (licence).

**Krepitev organizacijske kulture družbe**

Organizacijska kultura kot skupen sistem vrednot, prepričanj in ravnanj v organizaciji povezuje zaposlene med seboj in je pomemben dejavnik uspešnosti podjetja, ki ga je treba nenehno nadgrajevati in spodbujati. Družba želi s tem razvijati in krepiti zavezanost in motiviranost zaposlenih za doseganje skupnih ciljev družbe. Za doseganje slednjega je pomembno upravljanje družbe, ki učinkovito povezuje zaposlene preko sistema skupnih vrednot, poslanstva in vizije družbe.

Družba se je zavezala, da bo organizacijsko klimo preverjala na dve leti, tako je v letu 2025 ponovno izvedla merjenje organizacijske klime. V vmesnem času izvaja ciljno usmerjene aktivnosti za izboljšave na področjih, ki so na podlagi merjenja organizacijske klime ocenjena kot neustrezna ali slabše urejena.

Družba spodbuja spoštljivo komunikacijo v vseh smereh in z vsemi deležniki. Skrbi za ozaveščanje vodstvenega kadra o pomenu ustrezne in spoštljive komunikacije, prenašanja temeljnih načel sprejetega Etičnega kodeksa tako med sodelavce s pozitivnim zgledom in komunikacijo kot v odnosu z zunanjimi deležniki družbe. Prav tako družba spodbuja timsko delo in s tem povezano pripadnost zaposlenih pri doseganju zastavljenih poslovnih ciljev in uresničevanju strategije družbe. V družbi so razvite različne formalne in neformalne oblike komunikacije in obveščanja zaposlenih, vodstvo in vodje vseh ravni pa so vse leto dostopni za pogovor z zaposlenimi. V okviru teh razgovorov lahko zaposleni predstavijo svoje predloge, izrazijo kritiko in se pogovorijo o pričakovanih v povezavi s svojim delom ter tudi o svojem osebnem in strokovnem razvoju. Družba z zaposlenimi komunicira tudi v okviru socialnega dialoga s svetom delavcev in z reprezentativnimi sindikati pri delodajalcu. Komunikacija poteka preko sestankov, internega portala, elektronske pošte ter drugih oblik, tudi neformalnih srečanj.

Zdravju na delovnem mestu družba posveča posebno pozornost. V prvi vrsti z izvajanjem predpisanih ukrepov za varstvo in zdravje zaposlenih, ki vključujejo organizacijo in izvedbo zdravstvenih pregledov ter periodičnih predpisanih izobraževanj na področju varstva in zdravja pri delu ter požarne varnosti, prve pomoči, varnega dela na višini, dela z elektriko in vnetljivimi snovmi. V letu 2025 je bila na novo formirana Skupina za zdravje z nalogo informirati, ozaveščati in spodbujati zaposlene k zdravemu načinu življenja ter hkrati prenoviti strategijo promocije zdravja na delovnem mestu. Družba posveča veliko pozornost tudi duševnemu zdravju zaposlenih. V ta namen so bile v letu 2025 organizirane delavnice "Kako vplivati na počutje v delovnem okolju", ki so se jih zaposleni lahko prostovoljno udeležili. Na portalu družbe pa so vsem zaposlenim na voljo različne avdio in video vsebine na temo obvladovanja stresa, komunikacije, podpore po kritičnem dogodku v zračnem prometu.

Družba spodbuja vodje in ostale zaposlene k spoštovanju sprejetih ukrepov za zagotavljanje pravice do odklopa in s tem omogoča vsem zaposlenim kvalitetni počitek in odklop od delovnih obveznosti. Za zaposlene, ki jim delovni proces to dopušča, pa se ohranja možnost hibridnega dela, s čimer se zasleduje cilj racionalizacije delovnega procesa, zmanjšanja stroškov in povečanja učinkovitosti dela, boljšega počutja zaposlenih, prostorske prožnosti delovnega mesta in fleksibilnejše oblike opravljanja dela ter omogočanja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih.



### 8.3 USPOSABLJANJE IN POOBLAŠČENOST OPERATIVNEGA OSEBJA

Zagotavljanje storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) ter izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) v vseh pogojih povpraševanja po uporabi zračnega prostora temelji na visoko usposobljenem operativnem osebju služb zračnega prometa (ATS), vključujoč osebje za oblikovanje postopkov letenja (FPD), komunikacijskih, navigacijskih in nadzornih služb (CNS) – to je osebje za področje varnosti zračnega prometa (ATSEP) ter letalskih informacijskih služb (AIS) – to je osebje za upravljanje z aeronavtičnimi podatki (AIM).

Gre za izrazito specializirano znanje, ki ga je mogoče le v omejenem obsegu primerjati s kompetencami, ki so na voljo na splošnem trgu dela. Zaradi nenehnega tehnološkega napredka in razvoja sistemov, ki podpirajo izvajanje ATM/ANS, se zahtevnost teh usposobljenosti dodatno povečuje, kar še bolj poudarja edinstvenost strokovnega profila operativnega osebja družbe. Specifične kompetence, ki so nujno potrebne za opravljanje teh nalog, na nacionalnem trgu dela niso dostopne v zadostni meri.

Zato družba usposabljanje zagotavlja v okviru lastnega izobraževalnega sistema. Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola – mora zagotoviti, da zaposleni pridobijo vsa potrebna znanja za doseg operativnega statusa in pridobitev ustreznih pooblastil. Poleg začetnega usposabljanja je ključna tudi stalna skrb za ohranjanje ustrezne ravni usposobljenosti, ki mora biti dosledno dokumentirana in preverljiva, saj je to osnovni pogoj za ohranjanje pooblaščenosti za izvajanje operativnih del in nalog.

V letu 2025 je bilo pod okriljem Letalske šole družbe izvedenih skupaj 26.747 ur usposabljanj, od tega 11.654 ur internih usposabljanj, 14.860 ur usposabljanj v tujini in 233 ur tečaja angleščine za kontrolorje zračnega prometa. Poleg omenjenega je bilo izvedenih dodatno še 1.040 ur izobraževanj, ki so vključevala različne seminarje in delavnice, izobraževanja s področja tajnih podatkov, varstva in zdravja pri delu ter na področju varovanja civilnega letalstva, usposabljanj za dostop na varnostna območja omejenega gibanja in osnovnega varnostnega ozaveščanja.

#### Prikaz 12: Usposabljanja zaposlenih v letu 2025

Varnost v zračnem prometu je naše primarno vodilo.

26.747 ur

### Letalska šola v letu 2025

V letu 2025 se je osebje KZPS (operativno in neoperativno) usposabljal pod okriljem Letalske šole v obsegu 26.747 ur, izvedenih je bilo 191 usposabljanj.



Stalna usposobljenost in visoka kompetentnost celotnega osebja za kontrolo zračnega prometa je izrednega pomena pri vzdrževanju varnosti v zračnem prometu.

11.654 ur / 459 oseb

#### INTERNA USPOSABLJANJA

V letu 2025 je bilo izvedenih 94 internih usposabljanj, organiziranih pod okriljem Letalske šole, usposabljal se je 459 oseb (posamezniki so se udeležili tudi več usposabljanj) v obsegu 11.654 ur.

14.860 ur / 491 oseb

#### ZUNANJA USPOSABLJANJA V TUJINI

V letu 2025 smo se pri zunanjem izvajalcu ALC usposabljali v skupnem številu 2.941 ur. Pri EPN se je usposabljal 13 oseb v skupnem številu 926 ur. 58 oseb pa se je usposabljal tudi pri ostalih zunanjih izvajalcih (CANI, Frequentis, R&S itd.) v obsegu 10.993 ur.

233 ur / 7 oseb

#### TEČAJ ANGLEŠČINE ZA OPERATIVNO OSEBJE SZP

V letu 2025 je tečaj angleščine pod okriljem Letalske šole izvedlo 7 oseb v skupnem številu 233 ur. Izvajanje tečaja je vezano na potek jezikovnega pooblastila osebja.

Izvedli smo šolanja za pridobivanje pooblastil v obsegu 10.899 ur, novozaposleni so se usposabljali 10.864 ur, izvedli smo osvežitvena usposabljanja v obsegu 2.554 ur, ostalih usposabljanj pa je bilo 2.430 ur.



ŠOLANJA ZA PRIDOBITEV POOBLASTIL



USPOSABLJANJA NOVOZAPOSLENIH



OSVEŽITVENA USPOSABLJANJA



OSTALA USPOSABLJANJA

#### Za izvedbo usposabljanj skrbimo:



Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola je v letu 2025 nadaljevala izvajanje svojega temeljnega poslanstva ter zagotovila celovit nabor izobraževanj in aktivnosti za podporo vsem trem operativnim sektorjem. Skupno je bilo izvedenih 191 različnih usposabljanj, pri čemer so bili programi realizirani tako z internimi viri kot v sodelovanju z zunanjimi izvajalci.







## 9 ZAGOTAVLJANJE SKLADNOSTI IN KAKOVOSTI

Zagotavljanje skladnosti in kakovosti je funkcijsko umeščeno v Oddelek za certificiranje Sektorja za certificiranje, vodenje projektov in usposabljanje osebja.

V letu 2025 je družba nadaljevala sistematično krepitev zagotavljanja skladnosti in kakovosti na vseh ključnih področjih svojega delovanja, zlasti v segmentih ATM/ANS ter usposabljanja (Letalska šola - LŠ) ob hkratnem izboljševanju notranjih procesov in kulture varnosti ter kakovosti. Poseben poudarek je bil namenjen usklajevanju z novo evropsko zakonodajo ter pripravi na certifikacijske postopke pri EASA za organizacijo, ki projektira ali proizvaja sisteme ATM/ANS in njihove sestavne dele (DPO), ter aktivnostim za uskladitev z novo Part-IS zakonodajo na področju upravljanja informacijske varnosti v letalstvu.

Družba je v letu 2025 znova dokazala, da je sposobna zagotavljati visoko raven skladnosti, odzivnosti in strokovnosti, tudi v primerih, ko so bila identificirana neskladja ali priložnosti za izboljšave, saj so bili vsi ukrepi načrtovani in izvedeni sistematično, pravočasno ter v skladu z zahtevami pristojnih regulatorjev.

Na vseh področjih (ATM/ANS, LŠ, DPO in Part-IS) je družba izvajala redno spremljanje skladnosti z zahtevami EASA, nacionalnega pristojnega organa ter drugimi relevantnimi predpisi. Program spremljanja skladnosti je vključeval:

- ✈ izvajanje načrtovanih notranjih presoj in internih presoj usposabljanj,
- ✈ sprotno spremljanje zakonodajnih sprememb,
- ✈ preverjanje skladnosti operativnih postopkov,
- ✈ analiziranje vpliva sprememb na organizacijo,
- ✈ izvajanje korektivnih in preventivnih ukrepov;
- ✈ posodabljanje notranjih pravil, postopkov in smernic,
- ✈ preverjanje kompetenc in usposobljenosti osebja ter usposabljanje osebja glede novih ali spremenjenih zahtev.

V letu 2025 je bil zaključen triletni cikel notranjih presoj (2023 – 2025), ki je skupaj vključeval 30 »on-site« in »desk-top« notranjih presoj, samo v letu 2025 je bilo teh 11. V celotnem ciklu je bilo podanih 29 neskladij in 24 opažanj (v letu 2025 tri neskladja in šest opažanj). Eno neskladje izhaja iz postopkov internih presoj usposabljanj, le-teh je bilo v letu 2025 izvedenih 105.

V letu 2025 je družba nadalje izboljšala digitalno podporo sistemu skladnosti, s poudarkom na sledljivosti ugotovitev presoj/nadzorov in učinkovitosti izvajanja ukrepov.

Na področju usposabljanja je družba zagotavljala skladnost z veljavnimi regulativnimi zahtevami ter kontinuirano izboljševala kakovost izobraževalnih procesov. Ključne aktivnosti so vključevale:

- ✈ posodabljanje programov usposabljanja,
- ✈ preverjanje in razvoj kompetenc osebja,
- ✈ uvajanje sodobnih učnih pristopov,
- ✈ sistematično zbiranje in analizo povratnih informacij,
- ✈ skrb za sistematično usposabljanje in uvajanje novo-zaposlenih.

Rezultati so potrdili visoko raven usposobljenosti kandidatov in učinkovitost programov ter procesov. Prizadevanja Letalske šole so bila prepoznana tudi s strani CAA, saj se je obdobje za izvajanje napovedanih nadzorov Letalske šole podaljšalo iz 24 na 36 mesecev.

Na področju certificiranja za DPO je družba izvajala intenzivne aktivnosti za vzpostavitev skladnosti z zahtevami novih uredb Komisije 2023/1768/EU in 2023/1769/EU. Glavni poudarki so bili:

- ✈ priprava in uskladitev organizacijskih postopkov z zahtevami DPO regulative,
- ✈ vzpostavitev in dokumentiranje sistema vodenja za DPO dejavnosti,
- ✈ identifikacija odgovornosti in pristojnosti znotraj organizacije,
- ✈ izvedba notranjih presoj.

Družba je v letu 2024 oddala vlogo za pridobitev certifikata DPO pri EASA, ki je v letu 2025 (za izvedbo v letu 2026) tudi že napovedala nadzor za namen certifikacije družbe kot DPO.

V letu 2025 je organizacija pričela tudi z aktivnostmi za uskladitev z novo Part-IS zakonodajo na področju upravljanja informacijske varnosti v letalstvu. Aktivnosti so vključevale:

- ✈ analizo vrzeli (gap analysis) glede na zahteve Part-IS,

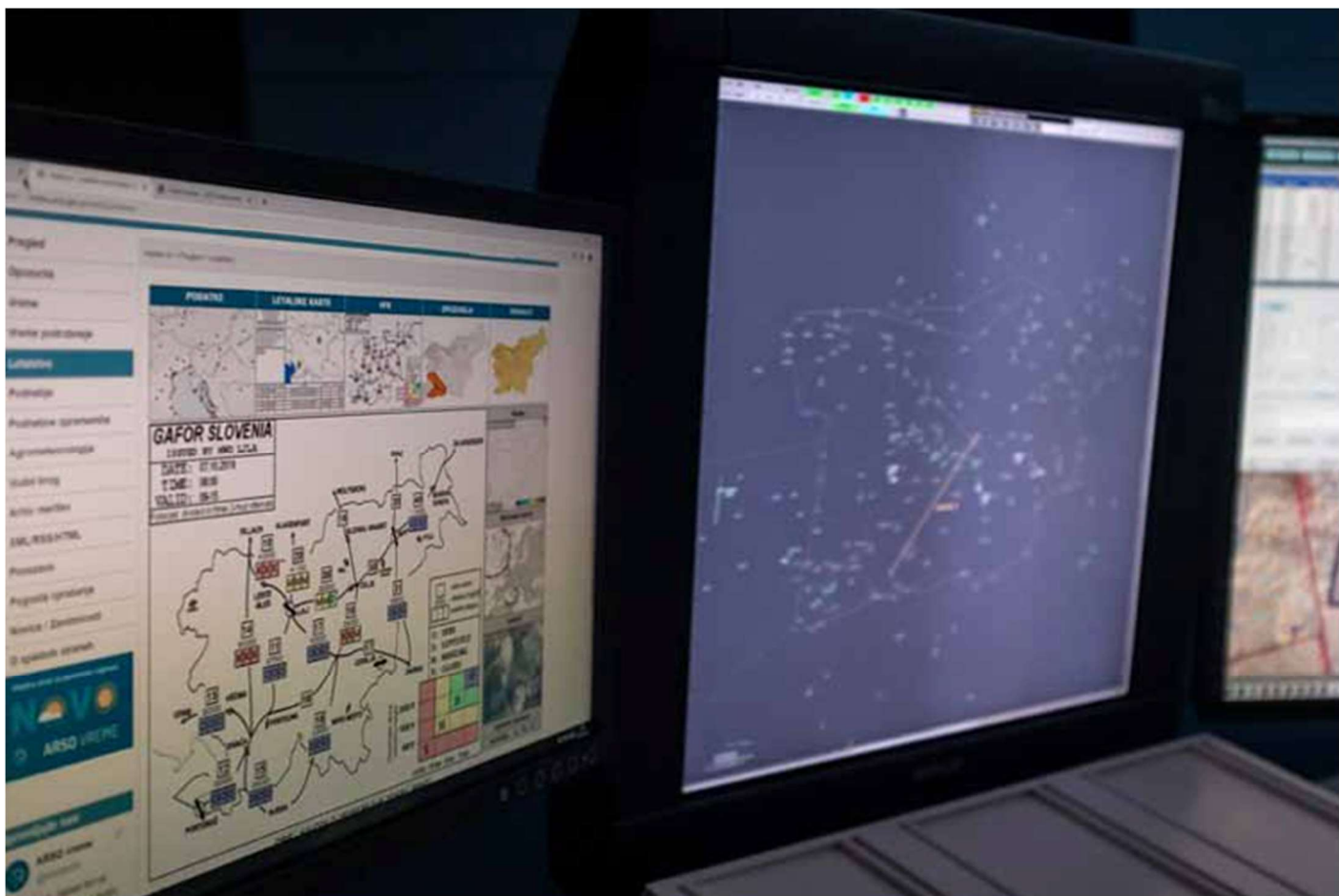


- ✈ identifikacijo kritičnih informacijskih sredstev,
- ✈ nadgradnjo obstoječih politik in postopkov informacijske varnosti,
- ✈ usposabljanje ustreznega osebja,
- ✈ integracijo v vse relevantne procese,
- ✈ identifikacijo odgovornosti in pristojnosti znotraj organizacije,
- ✈ izdelavo ustrezne dokumentacije.

Oddelek za certificiranje skupaj s področnimi sektorji in službami sodeluje tudi v postopkih CAA nadzorov. CAA je v letu 2025 izvedla:

- ✈ 22 stalnih nadzorov (18 on-site, štiri desk-top) in
- ✈ 14 inšpekcijskih nadzorov.

Medtem ko pri inšpekcijskih nadzorih neskladja niso bila ugotovljena, je CAA med stalnimi nadzori identificirala osem neskladij in 11 opazanj. Družba je pripravila analize vzrokov in načrte korektivnih ukrepov za vse primere, vključno s podrobno časovnico. Do konca leta 2025 je bilo uspešno odpravljenih sedem neskladij, za preostalo neskladje je rok odprave nekoliko daljši zaradi zahtevnejše narave ukrepov, saj izvedba ni odvisna samo od družbe.



Sistem vodenja kakovosti temelji na načelih standarda ISO 9001:2015 in je integriran v sistem upravljanja celotne družbe. Aktivnosti na področju sistema vodenja kakovosti so potekale skladno z letnim načrtom. Ključni mejnik je bila decembrska kontrolna presoja, po kateri je družba obdržala certifikat z veljavnostjo do 18. 1. 2028. Neskladij ni bilo podanih. Vsa preverjanja zunanjega presojevalca so potrdila:

- ✈ ustreznost sistema vodenja kakovosti,
- ✈ učinkovitost procesov,
- ✈ ustrezno upravljanje tveganj,
- ✈ dobro integriranost s procesi notranjih presoj skladnosti.

Z usmerjenim pristopom k zagotavljanju skladnosti in kakovosti ter pravočasnim prilagajanjem novim regulatornim zahtevam je družba v letu 2025 utrdila temelje za nadaljnji razvoj in varno izvajanje svojih dejavnosti v letalskem sektorju. Leto 2025 je bilo za družbo obdobje intenzivnega dela, pomembnih nadzorov in strateških priprav na prihodnje obveznosti. Družba je skozi celotno leto izkazovala visoko stopnjo strokovnosti, odgovornosti in sistematičnosti, kar potrjuje tudi uspešna izvedba vseh nadzorov ter ohranitev ISO certifikata.









## 10 VAROVANJE INFRASTRUKTURE SLUŽB

V letu 2025 je družba sistematično krepila odpornost in varnost svoje infrastrukture z namenom zagotavljanja neprekinjenega in varnega izvajanja svojih storitev. Delovanje infrastrukture, ki podpira ključne poslovne procese, je izpostavljeno različnim tveganjem – od fizičnih groženj in naravnih nesreč do kibernetских napadov in operativnih motenj, zato družba pristopa k upravljanju varnosti celovito, z integracijo tehničnih, organizacijskih in upravljavskih ukrepov. Poseben poudarek je družba v letu 2025 namenila postopkom in ukrepom povezanih neposredno s klasifikacijo podatkov oziroma informacij, ki jih družba prejme, ustvari oziroma obdeluje v sklopu svojega poslovanja.

Skozi celotno leto je družba izvajala in nadgrajevala ukrepe varovanja civilnega letalstva skladno z veljavnimi nacionalnimi in mednarodnimi standardi ter smernicami pristojnih organov, kot so Evropska agencija za varnost v letalstvu (EASA) in Mednarodna organizacija civilnega letalstva (ICAO). Poseben poudarek je bil namenjen zagotavljanju skladnosti z zakonodajo ter rednemu spremljanju sprememb na področju varovanja civilnega letalstva.

Na področju kibernetске varnosti je družba nadaljevala z uvajanjem naprednih rešitev za zaščito informacijskih sistemov in podatkov. Izvedene so bile nadgradnje omrežne varnosti, uvedeni dodatni mehanizmi za zaznavanje in preprečevanje vdorov ter okrepljeni postopki upravljanja dostopov. Redno se izvajajo varnostni pregledi in testiranja odpornosti sistemov, kar omogoča pravočasno zaznavanje ranljivosti in njihovo odpravo.

Pomemben vidik odpornosti predstavlja tudi organizacijska pripravljenost družbe na izredne dogodke. Družba konstantno prilagaja in posodablja načrte neprekinjenega poslovanja in načrte za obnovo delovanja po izrednih dogodkih. Izvedene so bile vaje simulacije kriznih scenarijev ter usposabljanja zaposlenih, s čimer se krepí zavedanje o varnosti in pripravljenost na učinkovito ukrepanje v primeru motenj. Redno se izvaja penetracijsko oziroma vdorno testiranje tako z internimi orodji kot z zunanjimi izvajalci.

Posebno pozornost posvečamo varovanju oziroma varnosti dobavne verige. Motnje v dobavni verigi zaradi geopolitičnih razmer, logističnih omejitev ali kibernetских tveganj lahko pomembno vplivajo na razpoložljivost virov, stroške poslovanja in kakovost storitev, zato družba sistematično razvija celovit pristop k upravljanju tveganj v dobavni verigi. Poseben poudarek je bil namenjen varovanju informacij in digitalnih povezav z dobavitelji. Družba je okrepila nadzor nad dostopi do informacijskih sistemov, uvedla dodatne varnostne protokole za izmenjavo podatkov ter zagotovila, da dobavitelji izpolnjujejo ustrezne standarde kibernetске varnosti. S tem se zmanjšuje tveganje za prenos ranljivosti v informacijsko okolje družbe.

Družba se zaveda, da je odpornost infrastrukture dinamičen proces, ki zahteva stalno prilagajanje novim tveganjem in tehnološkemu razvoju. Družba ostaja zavezana k nenehnemu izboljševanju varnostnih praks, vlaganju v sodobne tehnologije ter krepitvi kompetenc in usposobljenosti zaposlenih. S tem zagotavlja visoko raven zanesljivosti storitev ter varuje interese uporabnikov, partnerjev in zagotavlja neprekinjeno delovanje oziroma zagotavljanje svojih storitev oziroma poslovnih procesov.







## 11 GLAVNE INVESTICIJE IN PROJEKTI

Dolgoročni obstoj družbe ter varno, neprekinjeno, kakovostno in učinkovito opravljanje storitev v potrebnem obsegu sta povezana z razvojnimi/investicijskimi projekti, ki so se začeli izvajati v preteklih letih in so pomemben dejavnik ustrezne tehnološke opremljenosti družbe kot izvajalca ATM/ANS storitev. Pri tem družba skladno s poslovnimi načrti sledi strategiji razvoja skladno z evropskimi predpisi, ki opredeljujejo zahteve glede nadaljnjega tehnološkega razvoja (European ATM Master plan, SESAR).

Na področju nadzornih sistemov sta bili v letu 2025 izvedeni podaljšanje garancije za radarski sistem Charlie na letališču Jožeta Pučnika Ljubljana za obdobje štirih let (do leta 2029) in podaljšanje garancije v trajanju šest let (do leta 2031) za radarski sistem na Ljubljanskem vrhu. Načrtovana pa so bila tudi pripravljala dela in sklenitev pogodbe z RTV Slovenija za lokacijo Nanos za postavitev novega radarja, ki bo zamenjal odsluženi radar na lokaciji Oljska gora, ki so bila zaključena v januarju 2026. V začetku leta 2026 je bila z RTV Slovenija sklenjena pogodba o ustanovitvi neprave stvarne služnosti na lokaciji Nanos in po uspešno zaključenem javnem naročilu sklenjena pogodba za nakup novega PSR/Mode-S radarja.

Na področju ATM sistemov je družba izvedla načrtovano nadgradnjo in potrebne posodobitve »cluster« infrastrukture (25 ali 50Gbs LAN), vključno z nabavo potrebne strojne opreme ATM sistemov Albatross, eStrip, METEO, Linux Firewall, NavStatus Display, LARA itd. Izvedena je bila tudi nadgradnja sistema FDPS.

Družba je na področju letalskih informacijskih služb uspešno zaključila prvo fazo projekta vzpostavitve AIM Portala, ki bo omogočal izbor, prikaz in interpretacijo vseh verodostojnih informacij, ki se objavljajo v okviru Sektorja letalskih informacij in so vezane na področje FIR Ljubljana.

V letu 2025 so bile primarno predvidene investicije v opremo tehničnega sistema varovanja. V sklopu zagotavljanja neprekinjenega delovanja je bil vzpostavljen ustrezen prostor in del opreme za polno delujoč sistem na rezervni lokaciji TWR MB. Ker je projekt vezan na implementacijo novega VCS sistema, ki je v postopku odobritve s strani CAA, je vzpostavitev rezervne lokacije predvidena v letu 2026. Uspešno je bil izpeljan projekt SWIM PKI v sklopu CP1 ciljev.

V letu 2024 je družba sklenila dogovor z Ministrstvom za obrambo za postavitev telekomunikacijskega objekta na lokaciji Pasja ravan. Začele so se aktivnosti na projektih za pridobitev gradbenega dovoljenja in gradnjo objekta. Po pridobitvi pravnomočnega gradbenega dovoljenja družba načrtuje ureditev lokacije in nabavo potrebne opreme (kontejnerji, antenski stolp, napajanje, povezovalni kabli, plato, ograja, VHF/UHF postaje in antene).

Med investicije v letu 2025 je bila vključena tudi izdelava posodobitve idejne rešitve za gradnjo prizidka k objektu ATCC. V družbi je bila sprejeta odločitev, da se v letu 2026 izvede rušitev dotrajanega objekta »Motelček« in uredi dodatna parkirišča, za potrebe katerih družba z Ministrstvom za infrastrukturo ureja stvarne pravice na zemljiščih v okolici objekta ATCC, ki bodo omogočale nemoten dostop do omenjenih površin.

Poleg večjih investicij je družba izvajala nujna investicijska in vzdrževalna dela na infrastrukturi, objektih in opremi v lasti družbe z namenom ohranitve oziroma posodobitve funkcionalnosti objektov in z objekti povezanih naprav. Izveden je bil načrtovan projekt nabave toplotne črpalke za objekt ATCC, urejena je bila dodatna servisna odprtina za lažji dostop in servisiranje naprav za ogrevanje in hlajenje ter urejeno mehansko prezračevanje strojnice. Na podlagi soglasja upravljalca objektov, Ministrstva za infrastrukturo, so se izvedla nujna dela na objektih letaliških kontrol zračnega prometa Brnik, Maribor in Portorož, tj. na letaliških kontrolnih stolpih, ki so v lasti Republike Slovenije.

Družba je nadaljevala z uspešnim sodelovanjem z Maastricht Upper Area Control centrom (MUAC) na področju razvoja nove arhitekture operativnih ATM sistemov, ki bodo omogočali povezovanje sistemov preko odprtih vmesnikov in omogočili izmenjavo ATM podatkov kot storitev (ATM Data as a Service – ADaaS) ob ustrezni zagotovitvi podvojenosti (MUAC Dual System Architecture – MeDUSA) oziroma zagotovitvi »fall back« rešitve. Trajanje projekta je predvideno do leta 2026 v delu MeDUSA in po tem nadaljevanje v delu projekta ADaaS.





## 11.1 IMPLEMENTACIJA EVROPSKEGA OSREDNJEGA NAČRTA ZA UPRAVLJANJE ZRAČNEGA PROMETA (European ATM Master plan)

Družba med letne cilje uvršča doseganje ciljev Lokalnega načrta implementacije enotnega neba za Republiko Slovenijo (LSSIP) in prvega skupnega projekta za podporo izvajanju osrednjega načrta za upravljanje zračnega prometa v Evropi (CP1) v okviru implementacije Evropskega osrednjega načrta za upravljanje zračnega prometa (European ATM Master plan).

V skladu Izvedbeno uredbo 2021/116/EU o vzpostavitvi prvega skupnega projekta (CP1) za podporo izvajanju osrednjega načrta za upravljanje zračnega prometa v Evropi mora družba kot izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa v svoj operativni sistem za vodenje in kontrolo zračnega prometa implementirati spodaj navedene cilje.

**Tabela 7: Pregled ciljev v okviru CP1 – realizirani v letu 2025**

| ID cilja | Ime cilja                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|
| INF10.2  | Stakeholders' SWIM PKI and cyber security                                  |
| INF10.3  | Aeronautical Information Exchange - Airspace structure service             |
| INF10.4  | Aeronautical Information Exchange - Airspace Availability Service          |
| INF10.19 | Flight Information Exchange (Yellow Profile) - Flight Data Request Service |
| INF10.20 | Flight Information Exchange (Yellow Profile) - Notification Service        |
| INF10.21 | Flight Information Exchange (Yellow Profile) - Data Publication Service    |

Vir: LSSIP 2025 Slovenia

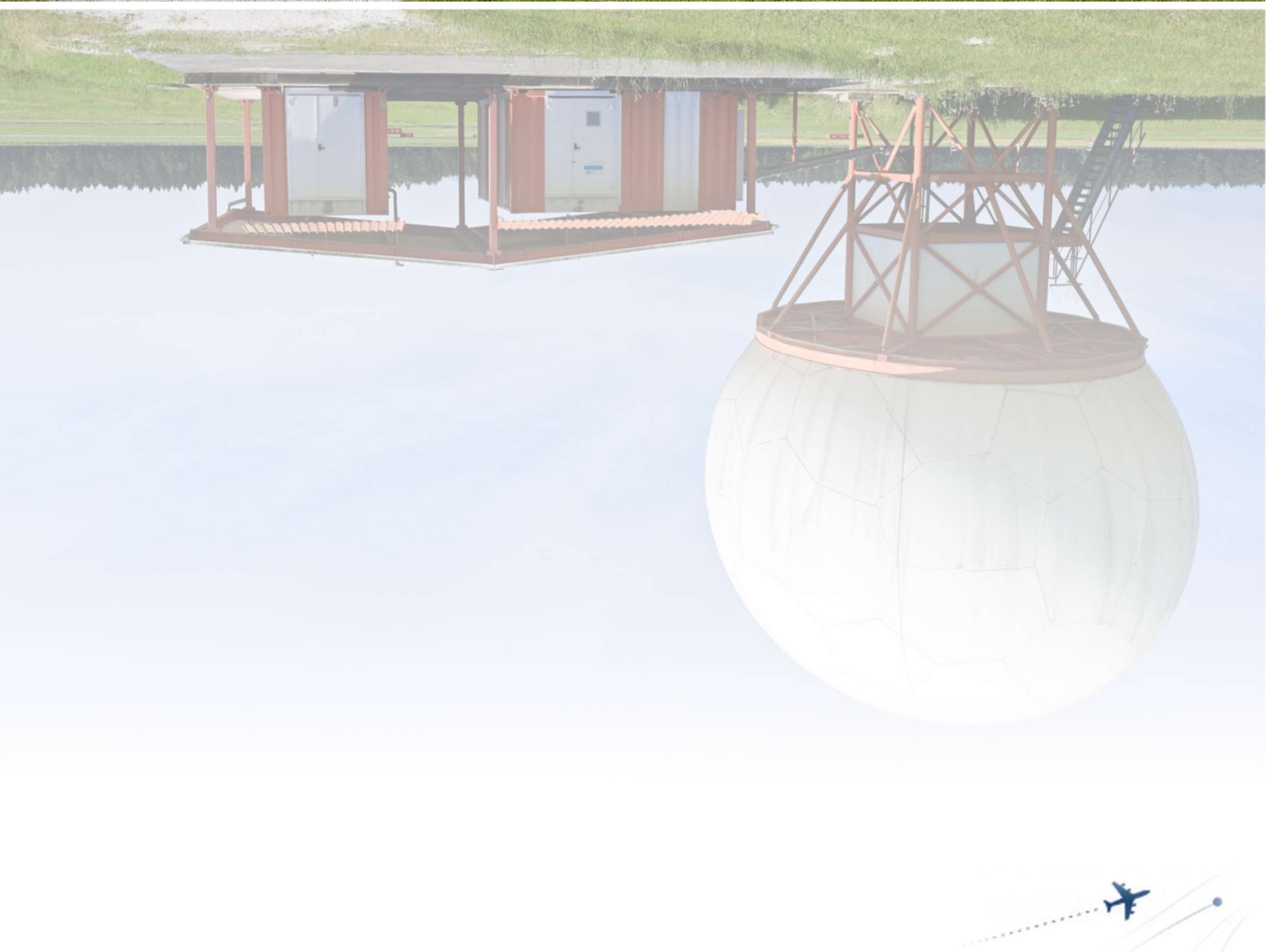
**Tabela 8: Pregled ciljev v okviru CP1 – realizacija v teku**

| ID cilja | Ime cilja                                                                                      |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INF10.5  | Aeronautical Information Exchange - Airspace Reservation (ARES)                                |
| INF10.6  | Aeronautical Information Exchange – Digital NOTAM service Features service                     |
| INF10.8  | Aeronautical Information Exchange - Aeronautical Information                                   |
| INF10.9  | Meteorological Information Exchange                                                            |
| INF10.10 | Meteorological Information Exchange - Aerodrome Meteorological information Service             |
| INF10.11 | Meteorological Information Exchange - En-Route and Approach Meteorological information service |
| INF10.12 | Meteorological Information Exchange - Network Meteorological Information                       |
| NAV03.1  | RNAV 1 in TMA Operations                                                                       |

Vir: LSSIP 2025 Slovenia

Cilje, ki so vezani na meteorološke storitve (Meteorological Information Exchange) bo družba realizirala v prvi polovici leta 2026, saj je v zaključevanju samo še dokumentacija, tehnično pa so zadeve pripravljene. Cilji vezani na »Aeronautical Information Exchange« pa zamujajo na nivoju EU, saj Eurocontrol zamuja z razvojem nove generacije eEAD sistema, ki je predpogoj za implementacijo omenjenih ciljev. Po trenutnih podatkih bi te cilje v najboljšem primeru lahko izvedli v prvi polovici leta 2027. Rok za izvedbo NAV03.1 cilja je konec leta 2030.





## 12 MEDNARODNO SODELOVANJE IN KREPITEV ENOTNEGA EVROPSKEGA NEBA

### 12.1 PROJEKT FUNKCIONALNEGA BLOKA ZRAČNEGA PROSTORA SREDNJE EVROPE

Družba je prek svojih predstavnikov, ki skupaj s predstavniki Ministrstva za infrastrukturo zastopajo Republiko Slovenijo, tudi v letu 2025 aktivno in uspešno sodelovala pri delovanju projekta Funkcionalnega bloka zračnega prostora srednje Evrope (Functional Airspace Block Central Europe – FAB CE), ki je skupna pobuda Hrvaške, Avstrije, Bosne in Hercegovine, Madžarske, Češke, Slovaške, Slovenije ter njihovih izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa in deluje od leta 2011. Cilj tega regionalnega združenja je povečati varnost zračnega prometa, zmanjšati zamude in stroške za uporabnike zračnega prostora ter varstvo okolja.

Skladno s Sporazumom FAB CE in Sporazumom o sodelovanju med izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa aktivno delujejo stalne strukture projekta na strani držav (Svet FAB CE, Skupni civilno-vojaški koordinacijski odbor, Odbor nacionalnih nadzornih organov, Pravni odbor) in na strani izvajalcev storitev navigacijskih služb zračnega prometa (Odbor direktorjev – CEO Committee, usmerjevalni odbor – Steering Committee in različni pododbori – SubCommittees). Družba je aktivno sodelovala pri pripravi gradiv in stališč Republike Slovenije za Svet FAB CE. Predstavniki družbe je v letu 2025 predsedoval usmerjevalnemu odboru FAB CE (FAB CE Steering Committee), prav tako pa je družba Ministrstvu za infrastrukturo zagotovila strokovno pomoč v Pravnem odboru (Legal Committee) na državni ravni. Aktivno sodelovanje med predstavniki družbe in predstavniki države v okviru različnih strokovno operativnih odborov se že več let kaže kot izjemno učinkovito in se mora na taki ravni nadaljevati tudi v prihodnje.

Družba je od leta 2014 družbenica družbe FABCE, letalske storitve, d. o. o. (v nadaljevanju: FABCE, d. o. o.), ki ima sedež v Republiki Sloveniji in jo je ustanovilo šest izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa članic FAB CE (razen BHANSA), z namenom zmanjšanja stroškov izvajanja programov FAB CE in doseganja boljše upravne in operativne učinkovitosti na ravni izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa. FABCE, d. o. o., svojim družbenikom nudi celovito in dosledno podporo prek storitev upravljanja programov ter podpore projektom. V letu 2025 so se v okviru FAB CE izvajali naslednji projekti oziroma aktivnosti:

- ✈ podpora rekonfiguraciji zračnega prostora s poudarkom na čezmejni implementaciji FRA (Free Route Airspace) ter na poenostavitvi sektorizacije v obmejnih področjih, z glavnim ciljem optimizacije trajektorij uporabnikov zračnega prostora ter povečanja zmogljivosti zračnega prostora;
- ✈ projekti s področja integracije brezpilotnih letalnikov v sistem ATM, kjer sta se zaključila projekta standardizacije izmenjave podatkov med različnimi elementi sistema ter izdelave enotne metodologije varnostne presoje pri implementaciji U-space. Aktivnost se nadaljuje s pripravo tehnične in operativne rešitve ter demonstratorja za dinamično upravljanje U-space zračnega prostora;
- ✈ podpora čezmejni optimizaciji operativnih postopkov ter koordinacija poročanja v okviru LSSIP in CP1;
- ✈ sodelovanje in koordinacija pri planiranju MON (Minimum Operational Network) in pri aktivnosti CNS PM;
- ✈ izdelava študije o zmogljivosti (kapaciteti) posameznih volumnov zračnega prostora v FAB CE ter možnosti dinamičnega upravljanja le-te;
- ✈ sodelovanje v posvetovalni platformi SDM (SDM Consultation Platform);
- ✈ koordinacija načrtovanja komunikacijske, navigacijske in nadzorne infrastrukture v FAB CE;
- ✈ skupno načrtovanje in čezmejna koordinacija vzdrževanja nadzorne (radarske) in navigacijske infrastrukture;
- ✈ redna letna izdaja načrta zračnega prostora FAB CE (FAB CE Airspace Plan);
- ✈ načrtovanje in izvedba skupnih javnih naročil, kjer je to smiselno;
- ✈ razvoj orodja za spremljanje in primerjavo operativne učinkovitosti izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa v FAB CE (orodje v obliki aplikacije poslovne inteligence je že v uporabi, v razvoju je druga (nadgrajena) verzija);
- ✈ razvoj orodja za spremljanje in primerjavo okoljske učinkovitosti izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa v FAB CE;
- ✈ podpora razvoju načrtov izvedbe za obdobje RP4;
- ✈ analiza in primerjava upravljanja poklicnega razvoja kontrolorjev zračnega prometa pri izvajalcih navigacijskih služb zračnega prometa v FAB CE.

Družba je aktivno sodelovala v vseh zgoraj omenjenih obstoječih projektih FAB CE, kot tudi pri načrtovanju novih projektov za prihodnost.

FABCE, d. o. o., tedensko pripravlja tudi napoved prometa za FAB CE regijo, posamezne države in glavna letališča v njih in sicer za osem (8) tednov vnaprej, kar družbenikom omogoča natančno in pravočasno načrtovanje zmogljivosti. To je še posebej pomembno zaradi vojaškega konflikta v Ukrajini in glede na spreminjajoče se razmere na Bližnjem vzhodu, ki bistveno preusmerjajo prometne tokove.





V letu 2026 se bo nadaljevala večina zgoraj naštetih aktivnosti, še posebej pa se bodo intenzivirale aktivnosti, ki so skladne z implementacijo programa CP1 (Common Project 1) in EAAS (European Airspace Architecture Study). Poleg nadaljevanja zgoraj naštetih aktivnosti, ki so se izvajale v letu 2025, so v letu 2026 glavne načrtovane aktivnosti sledeče:

- nadaljevanje razvoja orodja poslovne inteligence za spremljanje operativne učinkovitosti;
- analiza orodij za monitoring integritete GNSS (GPS) signala;
- razvoj demonstratorja za dinamično upravljanje U-space zračnega prostora.

Glavni cilji so zajeti v FAB CE strategiji, najpomembnejši strateški projekti pa bodo usmerjeni v optimizacijo zračnega prostora (z bolj intenzivnim čezmejnim sodelovanjem), izboljšanje kapacitete zračnega prostora ter v optimizacijo regijske infrastrukture. Velik poudarek bo namenjen tudi civilno-vojaškemu sodelovanju.

Kljub temu, da funkcionalni bloki zračnega prostora po sprejemu prenovljenega paketa zakonodaje o enotnem evropskem nebu SES2+ niso več obvezujoči, so države članice FAB CE, kot tudi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa teh držav, sprejeli odločitev, da se z delovanjem in sodelovanjem v okviru funkcionalnega bloka zračnega prostora FAB CE, kot tudi v okviru FABCE, d. o. o., nadaljuje.

V letu 2025 se načrtovana pogajanja za sklenitev Sporazuma o odgovornosti za škodo pri zagotavljanju čezmejnih storitev navigacijskih služb zračnega prometa med Vlado Republike Slovenije in vladami Republike Avstrije, Bosne in Hercegovine, Češke republike, Republike Hrvaške, Madžarske in Slovaške republike, s katerim bi se uredila manjkajoča zakonska ureditev glede odgovornosti pri čezmejnem izvajanju storitev s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa, niso začela. Glede na to, da je Državni zbor Republike Slovenije pobudo za sklenitev tega sporazuma, ki jo je pripravilo Ministrstvo za infrastrukturo v sodelovanju z družbo, potrdil že v letu 2023, bodo predstavniki Republike Slovenije in družbe v pogajanjih sodelovali, v kolikor se bodo le-ta začela v letu 2026.

## 12.2 DRUGO SODELOVANJE

Družba sodeluje pri razvoju evropskega zračnega prostora prek sodelovanja v mednarodnih projektih in dejavnostih različnih mednarodnih organizacij.

Družba je nadaljevala sodelovanje pri pripravi pomembnega razvojnega dokumenta Lokalni načrt implementacije enotnega neba (Local Single Sky Implementation Plan – LSSIP) in pri pripravi poročil organizaciji Eurocontrol o finančni učinkovitosti dejavnosti ATM (ATM Cost Effectiveness Report – ACE Report).

Družba je članica mednarodne organizacije CANSO, ki velja za globalnega zastopnika sektorja upravljanja zračnega prometa (ATM) v Evropi ter zagotavlja platformo za soočanje z izzivi upravljanja zračnega prometa (ATM) in izboljšanje njegove učinkovitosti s sodelovanjem. Njen cilj je vplivati na evropsko zakonodajo, spodbujati modernizacijo in standardizacijo ter krepiti vlogo izvajalcev navigacijskih služb zračnega prometa pri razvoju trajnostnega, konkurenčnega in tehnološko naprednega letalskega sistema. Družba je v letu 2025 aktivno sodelovala v različnih odborih CANSO Europe.

Predstavniki družbe so v letu 2025 aktivno sodelovali tudi pri pripravi stališč k predlogom dokumentov, ki jih pripravlja Evropska komisija in Mednarodna organizacija civilnega letalstva (ICAO) ter prek Ministrstva za infrastrukturo posredovali stališča in pripombe družbe predlagateljem pravnih in drugih aktov.









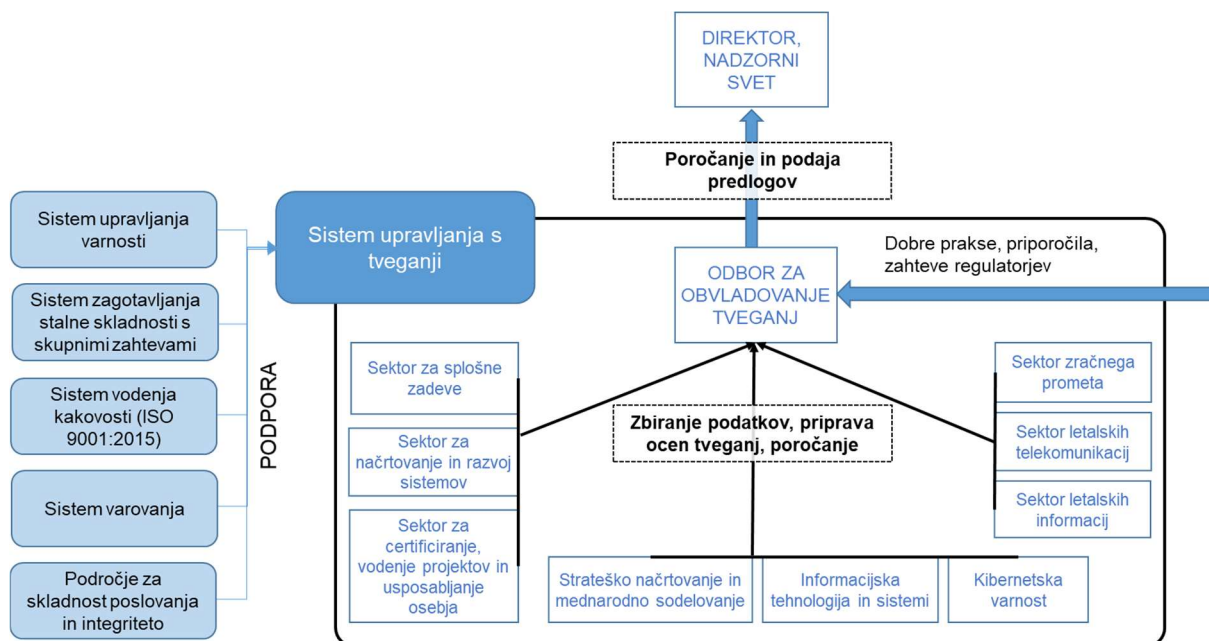
### 13 KLJUČNA TVEGANJA V LETU 2025

Dejavnost vodenja in kontrole zračnega prometa je operativno specifična in zahtevna, hkrati pa je izpostavljena številnim splošnim in posebnim tveganjem. Družba je upoštevala njeno dejavnost eden od ključnih dejavnikov varnosti v letalstvu. Dolžna je zagotavljati varovanje civilnega letalstva pred dejanji nezakonitega vmešavanja v tehnologijo dela navigacijskih služb zračnega prometa ter ustrezno raven varnosti družbe in njenih procesov. Družba izpolnjuje zahteve predpisov glede izpolnjevanja pogojev za zagotavljanje neprekinjenega delovanja družbe oziroma njenih bistvenih storitev. Ključni pogoj za dosego neprekinjenega delovanja je identifikacija virov tveganja oziroma groženj, ki s svojo manifestacijo lahko predstavljajo vzrok za prekinitev izvajanja storitev. Družba redno posodablja ocene tveganj na področju infrastrukture in varnosti oziroma zaščite informacijskih sistemov, ki jo redno posodablja oziroma prilagaja glede na spremenjene varnostne razmere. Bistvo ocene tveganj na področju informacijske varnosti je prepoznavanje možnih groženj za izgubo celovitosti, razpoložljivosti in zaupnosti sredstev, s katerimi družba opravlja svojo dejavnost.

Sistem upravljanja tveganj v družbi je v povezavi z njeno dejavnostjo učinkovito podprt s sistemom upravljanja varnosti (SMS), sistemom zagotavljanja stalne skladnosti s skupnimi zahtevami za izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa, določenih z Izvedbeno uredbo 2017/373/EU, s sistemom vodenja kakovosti po mednarodnem standardu ISO 9001:2015 ter smernicami standarda ISO 31000:2018 in sistemom varovanja. Sistem je dodatno podprt še s funkcijo pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto. Družba ima sprejet Načrt integritete, ki opredeljuje skupine tveganj, ki jih je družba identificirala na področju naročanja blaga in storitev, delovanja v skladu z veljavno zakonodajo, nasprotja interesov, prejemanja daril, varovanja podatkov in notranjih informacij, kadrovanja, etike, prijave nepravilnosti in zaščite prijaviteljev, kot tudi ukrepe (stalne in enkratne) za obvladovanje teh tveganj, nosilce in roke za njihovo izvedbo.

Zaradi dejstva, da je varnost zračnega prometa pogojevana z varnim izvajanjem storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa, je slednje temeljna prioriteta družbe, ki jo družba uresničuje z upravljanjem varnostnih tveganj in z učinkovitim izvajanjem proaktivnih in preventivnih aktivnosti v sklopu sistema upravljanja varnosti.

Prikaz 13: Sistem upravljanja s tveganji



Na sliko tveganosti družbe pomembno vplivajo enotna pravila Evropske unije, ki določajo način oblikovanja nacionalnih stroškovnih baz in s tem cen na enoto storitev (t. i. »unit rate« oz. pristojbin) ter mehanizem za delitev tveganja, povezanega s prometom, inflacijo in investicijami, t. i. usklajevalni mehanizem. Družba tveganja kvantificira predvsem z vidika možnih negativnih učinkov na denarni tok, poslovni izid oziroma izkaz finančnega položaja, saj so slednji zaradi posebnega usklajevalnega mehanizma večji kot dolgoročnejši kapitalski učinki tveganj.



Družba tveganja, katerim je izpostavljena, uvršča v naslednje skupine: strateška tveganja, finančna tveganja, operativna tveganja ter tveganja na področju informacijske in kibernetske varnosti. Družba upoštevajoč njeno osnovno dejavnost in potencialni vpliv na poslovanje kot ključna obravnava naslednja tveganja:

- ✦ Tveganje za letalsko nesrečo ali varnostni dogodek z neposrednim vplivom služb družbe;
- ✦ Ohranjanje in obnavljanje veljavnosti dovoljenja (certifikata) izvajalca ATM/ANS storitev ter ohranjanje in obnavljanje veljavnosti certifikata organizacije za usposabljanje in ohranjanje usposobljenosti kontrolorjev zračnega prometa;
- ✦ Tveganje nepravočasne pridobitve certifikata "Design and Production Organisation" (DPO) in certifikata produktov;
- ✦ Tveganje pojava zunanjih ekstremnih dogodkov, kot so varnostne in politične krize ter z njimi povezane gospodarske krize (kot trenutni vojaški spopadi v Ukrajini in na Bližnjem vzhodu), teroristični dogodki in naravne katastrofe ter epidemije bolezni z neposrednim vplivom na obseg in tokove zračnega prometa;
- ✦ Tveganje kibernetskega incidenta, ki lahko v ekstremnem primeru za določen čas vodi v prekinitev izvajanja storitev;
- ✦ Tveganje hibridnih groženj in tveganja, povezana z IKT dobavno verigo;
- ✦ Tveganja na področju ključnih kadrov, ki se nanašajo predvsem na zagotavljanje zadostnega števila ustrezno usposobljenega licenciranega (operativnega) osebja, zlasti kontrolorjev zračnega prometa glede na predvidene rasti prometa;
- ✦ Tveganja, povezana z razvojem in vlaganji v tehnične sisteme in naprave za izvajanje dejavnosti družbe;
- ✦ Finančna tveganja, zlasti likvidnostno tveganje in obrestno tveganje - tveganje spremembe obrestne mere Euribor, na katero ima družba vezano obrestno mero najetih kreditov.

Družba svoja prizadevanja usmerja zlasti v sprejemanje vseh potrebnih ukrepov za zagotavljanje ustreznega števila kompetentnega operativnega osebja, zlasti kontrolorjev zračnega prometa in potrebnih organizacijskih ukrepov z namenom zagotavljanja ustreznih kapacitet v zračnem prostoru glede na obseg prometa in napovedane rasti ter s tem neprekinjenega izvajanja dejavnosti. Glede na nepredvidljive geopolitične razmere pa z namenom pravočasnega ukrepanja spremlja aktualne razmere in napovedi relevantnih organizacij.

### 13.1 STRATEŠKA TVEGANJA

Dejavnost vodenja in kontrola zračnega prometa je strateškega pomena za državo in širšo družbo, saj zagotavlja mobilnost potnikov in blaga ter zahteva stalni tehnološki razvoj, usposobljene kadre in mednarodno sodelovanje. Družba deluje v močnem evropskem regulatornem in mednarodnem okolju, kar pomembno vpliva na njena strateška tveganja.

Ključna strateška tveganja vključujejo ohranjanje in obnavljanje dovoljenj oziroma certifikatov za izvajanje ATM/ANS storitev ter za delovanje organizacije za usposabljanje (Služba za usposabljanje operativnega osebja – Letalska šola kot organizacijska enota družbe). Kompetentnost kontrolorjev in certificiranost organizacije sta temeljni pogoj za izvajanje dejavnosti družbe. Gre pretežno za eksogena tveganja, ki jih družba obvladuje s sistematičnim spremljanjem skladnosti, proaktivnim upravljanjem neskladij, učinkovitim korektivnim ukrepanjem ter razvojem ustreznih kompetenc.

Pomembno strateško tveganje predstavlja tudi t. i. regulatorno tveganje, ki izhaja iz evropskega okvira enotnega neba. Ta določa pravila oblikovanja cen storitev, oblikovanja stroškovnih baz ter mehanizem delitve tveganj, povezanih s prometom, inflacijo in investicijami. Odstopanja med napovedanim in dejanskim prometom ter inflacijo lahko povzročijo znatna nihanja prihodkov in poslovnega izida ter časovni zamik med ustvarjenimi presežki in kasnejšimi izgubami, na kar družba nima neposrednega vpliva.

Družba tveganja, povezana s prometom, obvladuje z realnimi napovedmi, spremljanjem poslovanja ter zagotavljanjem kratkoročne likvidnosti, medtem ko je tveganje iz naslova inflacije v celoti eksogeno. Dodatna strateška tveganja vključujejo doseganje vseevropskih ciljev uspešnosti, mednarodno sodelovanje, razmere na trgu, skladnost s predpisi in usklajenost internih aktov.

Posebne strateškega pomena je tudi pravočasna pridobitev certifikata DPO (Design and Production Organisation) za projektiranje, proizvodnjo in uporabo lastno razvitih ATM sistemov. Necertificiranost teh sistemov lahko vodi v nezmožnost njihove posodobitve in posledično v nezmožnost izvajanja dejavnosti, pri čemer se tveganje do leta 2028 postopno povečuje. Organ certifikacije je Agencija Evropske unije za varnost v letalstvu (EASA). Družba je vlogo za certifikacijo oddala decembra 2024, v letu 2025 je potekala priprava potrebne



dokumentacije za izpolnjevanje zahtev, v mesecu februarju 2026 pa je potekala presoja na sedežu družbe s strani EASA.

### 13.2 FINANČNA TVEGANJA

Družba je pri svojem poslovanju izpostavljena različnim finančnim tveganjem, ki jih sistematično spremlja in obvladuje. Najpomembnejše med njimi je **likvidnostno tveganje**, ki je izrazitejše v zimskem obdobju zaradi sezonskega nihanja prometa ter ob morebitnih zunanjih izrednih dogodkih, kot so epidemije, naravne nesreče ali gospodarski šoki. Družba likvidnost zagotavlja z rednim spremljanjem denarnih tokov, nadzorom zapadlosti obveznosti ter z uporabo kratkoročnih kreditnih linij.

Družba je izpostavljena tudi **obrestnemu tveganju**, saj ima finančne obveznosti z variabilno obrestno mero, vezano na Euribor. Tveganje obvladuje s spremljanjem gibanja obrestnih mer, zagotavljanjem konkurenčnih pogojev financiranja ter načrtovanjem denarnih tokov.

**Kreditno tveganje** izhaja predvsem iz manjše razpršenosti kupcev v segmentu terminalnih pristojbin ter potencialne izgube večjih poslovnih partnerjev. Družba tveganje zmanjšuje z vključitvijo v sistem obračuna in izterjave Eurocontrola, z natančnim načrtovanjem prometa in s stalnim spremljanjem finančnih kazalnikov ter partnerjev.

**Cenovno tveganje** je zaradi reguliranega sistema oblikovanja cen po zakonodaji enotnega evropskega neba nizko in obvladljivo, saj sistem omogoča povračilo upravičenih stroškov in vključuje mehanizme delitve tveganj.

Družba je posredno izpostavljena tudi **tveganjem spremembe cen surovin in energentov**, zlasti nafte in električne energije, ki lahko vplivajo na obseg zračnega prometa in stroške poslovanja. Tveganja obvladuje z natančnimi prometnimi napovedmi ter aktivnim spremljanjem trga energentov.

Pomembno področje predstavlja tudi **tveganje pri javnem naročanju**, ki zajema tveganja nepravilnosti, neučinkovitosti in neskladnosti z zakonodajo. Družba ta tveganja zmanjšuje z večstopenjskim sistemom notranjih kontrol, jasno opredeljenimi odgovornostmi in doslednim spoštovanjem zakonodaje ter načel integritete in transparentnosti.

### 13.3 OPERATIVNA TVEGANJA

Najpomembnejša operativna tveganja družbe so povezana z zagotavljanjem varnosti (»safety«) v zračnem prometu, ki temelji predvsem na ustrezni usposobljenosti kontrolorjev zračnega prometa ter ostalega operativnega in podpornega osebja. Naraščajoč in vse bolj kompleksen zračni promet ter neugodni vremenski pogoji zahtevajo stalno usposabljanje, preverjanje praktičnega ter teoretičnega znanja posameznika ter redno usposabljanje na simulatorju in obnovitveno izobraževanje.

Sistem upravljanja varnosti je skladen z evropsko in nacionalno zakonodajo ter mednarodnimi standardi (ICAO, CANSO), njegova učinkovitost pa se zagotavlja z izobraževanjem zaposlenih, notranjimi in zunanjimi presojami ter stalnim izboljševanjem procesov. Ustrezno delovanje sistema je pogoj za ohranjanje dovoljenja za izvajanje ATM/ANS storitev. Tveganja so dodatno omejena z zavarovanji poklicne odgovornosti, premoženja in splošne odgovornosti.

Med pomembna operativna tveganja sodijo tudi zunanji ekstremni dogodki, kot so naravne katastrofe, epidemije, varnostne in politične krize ter recesije, ki lahko bistveno vplivajo na obseg zračnega prometa, prihodke in denarne tokove družbe. Gre za eksogene dejavnike, ki jih družba obvladuje z natančnimi prometnimi napovedmi, stalnim spremljanjem prometa, prilagajanjem zmogljivosti zračnega prostora, nadzorom stroškov in uporabo kratkoročnih kreditnih linij.

Ključna so tudi tveganja, povezana z razvojem, vlaganji in zanesljivim delovanjem tehničnih sistemov ter naprav. Družba jih obvladuje z načrtovanimi investicijami, preventivnim in 24-urnim nadzorovanjem sistemov, zagotavljanjem redundance in rezervnih delov, razvojem kompetenc tehničnega osebja, uporabo ustreznih standardov pri razvoju programske opreme ter zavarovanjem osnovnih sredstev. Odvisnost od dobaviteljev se omejuje z nadzorom zunanjih izvajalcev in ustreznimi SLA-pogodbami.

Pomembna operativna tveganja izhajajo tudi s področja kadrov, zlasti tveganja nekompetentnosti, odhoda, daljše odsotnosti ali upokojevanja ključnih zaposlenih ter pomanjkanja ustreznih kadrov na trgu dela. Družba jih obvladuje s shemami usposobljenosti, rednim preverjanjem kompetenc, kadrovskim načrtovanjem, skrbjo za razvoj



zaposlenih, dobrimi delovnimi pogoji ter aktivnim sodelovanjem z izobraževalnimi ustanovami. Tveganja na področju kadrov so povezana s področjem varstva in zdravja pri delu in se nanašajo zlasti na ohranjanje zdravstvene sposobnosti in varnosti operativnega osebja. Družba jih obvladuje z doslednim izvajanjem zakonodaje, preventivnimi ukrepi, rednimi usposabljanji ter izvajanjem strategije promocije zdravja pri delu.

Med pomembna operativna tveganja sodijo tudi tveganja na področju varovanja (»security«), povezana z zaščito objektov, sistemov in procesov, vključno s tveganji sabotaže, vandalizma, požara in hibridnih groženj. Odpornost družbe temelji na preventivnem delovanju, rednih ocenah tveganj, ustreznih investicijah, organiziranosti ter koordinaciji vseh ključnih deležnikov z namenom pravočasnega prepoznavanja in obvladovanja groženj.



#### 13.4 INFORMACIJSKA IN KIBERNETSKA TVEGANJA

Družba informacijska in kibernetska tveganja obvladuje s celovitim sistemom upravljanja informacijske varnosti in neprekinjenega poslovanja, ki zajema zaščito omrežij, infrastrukture, aplikacij, podatkovnih zbirk in osebnih podatkov, varnostno testiranje, revizije informacijskih sistemov ter načrtovanje neprekinjenega poslovanja. Glavni cilj je zagotavljanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti informacij, skladno z opredeljeno in sprejeto klasifikacijo informacij v družbi.

Ključni cilj družbe je zaščita ključne infrastrukture in informacijskih sistemov pred namernimi in nenamernimi grožnjami, ki bi lahko povzročile izpad bistvenih storitev oziroma poslovno škodo oziroma onemogočile delovanje družbe. Informacijska varnost je eno od ključnih področij obvladovanja tveganj, saj so informacijska sredstva vgrajena v vse operativne, poslovne in industrijske sisteme družbe.

Zaradi izrazitega porasta kibernetskih groženj ter bistveno spremenjene tveganjske krajine, družba temu področju namenja povečano pozornost. Zahtevnost in pogostost napadov sta se dodatno povečali zaradi spremenjenih varnostnih razmer v mednarodnem okolju, kar zahteva okrepljene preventivne ukrepe in stalno izboljševanje ravni varnostnih kontrol, prav tako pa redno izvaja ocenjevanje informacijsko varnostnih tveganj in izvaja ukrepe za dodatno zmanjševanje ravni informacijsko varnostnih tveganj, kjer in kadar je to potrebno.







## 14 TRAJNOSTNO POROČILO DRUŽBE

Družba si prizadeva k celoviti obravnavi vseh vidikov trajnostnega poslovanja, tako upravljavskih, družbenih in okoljskih, ki so vključeni v poslovno strategijo družbe. V družbi pri načrtovanju in izvajanju dejavnosti upoštevamo vplive družbe na širše gospodarsko okolje, razvijamo in spodbujamo odgovoren odnos do zaposlenih, naših strank in drugih deležnikov ter načrtujemo in spremljamo prispevek družbe k doseganju okoljskih ciljev.

V skladu s spremembami evropske in slovenske zakonodaje v letu 2025 družba za to leto ni zavezana k obveznemu poročanju na področju trajnosti. Upoštevajoč sprejete spremembe predpisov je družba pristopila k pripravi ocene dvojne pomembnosti kot temelja za morebitno nadaljnje poročanje na področju trajnosti, če oziroma kot bo potrebno in ustrezno glede na zahteve zakonodaje in ustanovitelja, pa tudi kot temelj za oblikovanje izhodišč za pripravo strategije na področju trajnosti.

### 14.1 UPRAVLJALSKI VIDIKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA DRUŽBE

Družba je pomembno storitveno podjetje, ki zagotavlja varen in učinkovit pretok zračnega prometa v Republiki Sloveniji. Zagotavljanje storitev upravljanja zračnega prometa (ATM) / izvajanja navigacijskih služb zračnega prometa (ANS) oziroma navigacijskih služb zračnega prometa kot osnovne dejavnosti družbe, ki se zagotavlja v pogojih gospodarske javne službe zahteva visoko raven korporativnega upravljanja in korporativne integritete, ki temelji na profesionalnem, odgovornem in etičnem upravljanju družbe, preglednem in odprtem sodelovanju z njenimi deležniki, usmerjenem k izpolnjevanju potreb uporabnikov storitev, doseganju zastavljenih poslovnih ciljev in pričakovanj lastnika kot tudi širšega okolja, v katerem družba posluje.

Kot pomemben deležnik v civilnem letalstvu družba prispeva k odprtosti in povezljivosti slovenskega gospodarstva, mobilnosti prebivalstva ter gospodarski rasti države, prispeva h konkurenčnosti in razvoju letalstva v slovenskem in v evropskem merilu. Za doseganje dolgoročnih ciljev družbe in njen nadaljnji obstoj in razvoj je ključnega pomena doseganje in izboljševanje učinkovitosti storitev navigacijskih služb zračnega prometa na vseh ključnih področjih uspešnosti glede varnosti, okolja, zmogljivosti in stroškovne učinkovitosti, skladno s področji, opredeljenimi v okviru uspešnosti iz osrednjega načrta ATM, ustrezno upravljanje in načrtovanje zračnega prostora z aktivnim regionalnim sodelovanjem ter strokovno uvajanje tehnoloških in operativnih izboljšav. Za to je potrebno sodelovanje vseh zaposlenih pri doseganju ciljev družbe in njihov razvoj, podprt s sistemom skupnih vrednot, visoke poslovne etike in visokih standardov integritete ter sprejete politike in procesov za preprečevanje nezakonitih ravnanj in korupcije.

S sprejetjem Kodeksa etike je družba podala smernice za delovanje vseh, ki z družbo kakorkoli sodelujejo, tj. da so v družbi zaposleni, so predstavniki organov vodenja ali nadzora, ali v razmerja z družbo vstopajo kot poslovni partnerji oziroma uporabniki storitev, predstavniki državnih organov in organov lokalnih skupnosti, različnih interesnih skupin ter širše javnosti.

V družbi se zavedamo svoje odgovornosti za aktivno in dosledno uveljavljanje temeljnih načel in pravil sprejetega kodeksa v praksi ter prizadevanje za nadaljnji razvoj. Kodeks etike tako družba, skladno z veljavno zakonodajo in priporočili SDH ter Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ustrezno spreminja in dopolnjuje, zaposlene vzpodbuja k spoštovanju etičnih pravil in načel ter jih izobražuje.

Dodatno k uveljavljanju in spoštovanju načel in pravil Kodeksa etike ter razvoju na področju trajnostnega poslovanja prispeva tudi funkcija pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto, zlasti na področju skladnosti poslovanja družbe z zavezujočimi predpisi in internimi akti, pri upravljanju s tveganji skladnosti in integritete, pri obravnavi prijav kršitev veljavnih predpisov in internih aktov v skladu z internim aktom o sistemu notranjega opozarjanja na nepravilnosti in nezakonitosti, poročanjem ter informiranjem, osveščanjem, izobraževanjem, usposabljanjem in svetovanjem zaposlenim o krepitvi integritete in skladnosti poslovanja. Z namenom sistematične krepitve področja skladnosti poslovanja in integritete je družba sprejela tudi Politiko skladnosti poslovanja in integritete.

Družba je prepoznala in obravnava korupcijska tveganja ter tveganja neetičnega in nezakonitega ravnanja ter prevar. Opredeljene ima tudi ukrepe za obvladovanje teh tveganj. Upoštevajoč dejstvo, da v preteklosti ni prišlo do nobenega dogodka, ki bi pomenil dejansko realizacijo tveganja in povzročil škodo v povezavi s temi tveganji, družba omenjenih tveganj ne uvršča med kritična oziroma ključna tveganja.

### 14.2 DRUŽBENI VIDIKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA DRUŽBE

Z vidika družbenih vplivov poslovanja družba upošteva in obravnava tako vprašanja odgovornosti do zaposlenih kot do uporabnikov storitev, med katere šteje predvsem letalske prevoznike, letališča, državne organe, Slovensko



vojsko in policijo, do poslovnih partnerjev in uradnih oseb ter odgovornosti družbe do lokalne skupnosti in širšega okolja, v katerem posluje.

### **Spoštovanje človekovih pravic pri poslovanju**

Družba je svojo družbeno odgovornost dodatno utrdila s podpisom Zaveze o spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, s katero se je zavezala k implementaciji relevantnih načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu. S sprejemom Akcijskega načrta za implementacijo Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju in imenovanjem skrbnika za človekove pravice je družba sprejela program aktivnosti za sistematični razvoj področja spoštovanja človekovih pravic pri poslovanju.

Posebno pozornost družba namenja tudi spoštovanju pravic, ki so povezane z delom in pravico do svobodnega združevanja delavcev. Družba tako pri urejanju delovnopравnih razmerij spoštuje delovno pravno zakonodajo in veljavne kolektivne pogodbe, vodi korekten in spoštljiv socialni dialog z reprezentativnimi sindikati v družbi, s prizadevanjem dvostranskega urejanja pravic iz delovnega razmerja s kolektivnimi pogodbami in spoštovanja sklenjenih dogovorov, vodi korekten in spoštljiv socialni dialog s predstavniki zaposlenih v svetu delavcev, s prizadevanjem dvostranskega urejanja pristojnih področij (npr. uresničevanju pravice zaposlenih do sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetij), reprezentativnim sindikatom in svetu delavcev pa zagotavlja tudi pravočasne informacije, do katerih so upravičeni na podlagi veljavne zakonodaje ali drugih zavez družbe. Poleg omenjenega družba v odnosu z vsemi uvodoma naštetimi skupinami deležnikov, kjer je to predpisano, ustrezno spoštuje veljavne predpise na področju varstva osebnih podatkov.

### **Odgovornost do zaposlenih**

Zaradi pomena zaposlenih in njihovega znanja družba med strateške cilje uvršča stalni razvoj zaposlenih kot ključnega dejavnika uspeha družbe, razvoj zaposlenih pa je uvrščen tudi med vsakoletne cilje družbe. Ključni cilj na področju kadrov je zagotoviti zadostno število ustrezno usposobljenega kadra, zlasti operativnega osebja, ki za svoje delo potrebuje posebna dovoljenja (licence), za nemoteno izvajanje dejavnosti družbe. Ob merodajnih zahtevah evropske in slovenske zakonodaje družba sistematično in ciljno vloga v razvoj zaposlenih, ki mora biti podprt s sodobnimi pristopi pri upravljanju kadrov. Družba si prizadeva, da je strokovno izobraževanje in usposabljanje zagotovljeno vsem zaposlenim. Spodbujanje inovativnosti zaposlenih ima poseben pomen za družbo, saj zaposleni z lastno inovativnostjo, znanjem in izkušnjami pripomorejo k boljšim rezultatom družbe. Ključna tveganja na področju kadrov pa družba sistematično obravnava in upravlja v okviru sistema upravljanja s tveganji.

Veliko pozornosti se v družbi namenja ohranjanju spoštljivega, ustvarjalnega in prijaznega delovnega okolja, ki zaposlenim, kjer to delovni proces dopušča, omogoča tudi možnost hibridnega dela ter s tem lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. K slednjemu prispeva tudi s Podjetniško kolektivno pogodbo urejena pravica do odklopa. Takšna organizacija dela se je izkazala kot (organizacijsko, stroškovno in motivacijsko) ustrezen in učinkovit način izvajanja delovnega procesa. Prizadevanja družbe so usmerjena tudi v spodbujanje ustrezne komunikacije in pretoka informacij, ki je pozitivno povezana z zadovoljstvom in produktivnostjo zaposlenih. Motivacija, izkušnje in znanje zaposlenih, vključujoč kakovost medsebojnih odnosov in spremljanje novosti pri vodenju družbe, pomembno prispevajo k spodbujanju ustvarjalnosti zaposlenih, krepitvi njihove pripadnosti in boljši organizacijski klimi.

Družba z zglednim vodenjem in s spoštovanjem Kodeksa etike med drugim spodbuja spoštljivo ter odgovorno ravnanje vseh zaposlenih do svojih sodelavcev, strank in poslovnih partnerjev. Sočasno si prizadeva za obstoj delovnega okolja, ki privlači dobro usposobljene kadre. V poslovni proces nediskriminatorno vključuje vse zaposlene tako, da lahko vsak na svojem področju, za katero je zaposlen, soustvarja uspeh podjetja. Družba redno spodbuja dialog in druženje med sodelavci v okviru različnih formalnih in neformalnih srečanj, ki prek službenih, športnih in družabnih aktivnosti prispevajo h krepitvi medsebojnih odnosov. Vodstvo družbe se redno, enkrat na mesec, srečuje s predstavniki sveta delavcev, z namenom krepitve sodelovanja delavcev pri upravljanju in sodelovanju v skupnih prizadevanjih za čim boljše poslovne rezultate in dobre odnose v procesu dela, odločanja ter doseganja ciljev družbe.

Odgovornost do zaposlenih družba izraža tudi z zagotavljanjem varnih pogojev dela in skrbi za zdravje zaposlenih. Za potrebe varnega dela družba zagotavlja zaposlenim uporabo osebne varovalne opreme, ki izpolnjuje vse predpisane standarde in ustreza specifikam dela v družbi, zaposleni pa jo dosledno uporabljajo. Opremo skladno s sprejeto Izjavo o varnosti z oceno tveganja v družbi periodično pregledujejo zunanji pooblaščen strokovnjaki za varno delo. Zaposlene se redno periodično usposablja za varno delo, in sicer v okviru ciljno usmerjenih in strokovno naravnanih predavanj ter praktičnega treninga v spremstvu strokovnjakov, kjer se jih ustrezno obvešča o pravilni





uporabi osebne varovalne opreme. V okviru skrbi za zdravje zaposlenih družba skladno s sprejeto Strategijo za promocijo zdravja pri delu izvaja program promocije zdravja, ki vključuje nasvete, predloge in ukrepe na področju zdrave in uravnotežene prehrane, splošne telesne dejavnosti in gibanja v delovnem okolju, preprečevanja poškodb pri delu predvsem z vidika ergonomskih ukrepov na delovnem mestu, skrbi za duševno zdravje, preprečevanje in obvladovanje stresa, preprečevanje uporabe psihoaktivnih snovi ter preprečevanje mobinga na delovnem mestu. Cilji programa so usmerjeni v povečanje zadovoljstva in izboljšanje splošnega počutja zaposlenih ter izboljšanje delovnega ozračja, v zmanjševanje števila bolniških odsotnosti in ohranjanju nizke fluktuacije. Dodatna prizadevanja družbe se usmerjajo na krepitev prepoznavnosti družbe in njenega ugleda kot zaupanja vrednega delodajalca, vse s ciljem privabljanja novih kadrov za pravočasno nadomeščanje zaposlenih, ki se upokojujejo, kot tudi za pridobivanje kadrov z znanji in kompetencami, ki jih narekuje hiter tehnološki razvoj in jih v družbi primanjkuje.

Stanje odnosov in zadovoljstva zaposlenih družba preverja z izvajanjem anket o zadovoljstvu zaposlenih, na podlagi rezultatov pa načrtuje ukrepe za izboljšave. Konec leta 2025 izvedena meritev organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih je pokazala manjši napredek, cilj 10-odstotnega izboljšanja stopnje zadovoljstva zaposlenih glede na predhodno meritev pa še ni dosežen. Poleg omenjenega je družba načrtovala, da bo v letu 2025 izboljšala povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega glede na leto 2024 tako, da bo dosegla ciljno vrednost kazalnika 83,5 ur na zaposlenega. Dejanska vrednost kazalnika za leto 2025 je izračunana 103,29 ur na zaposlenega. Družba je v letu 2025 preko Službe za usposabljanje operativnega osebja – letalske šole in Službe za kadrovske zadeve skupaj izvedla 27.787,25 ur izobraževanj in usposabljanj zaposlenih.

#### **Odgovornost do uporabnikov storitev, partnerjev in do uradnih oseb**

Storitve družbe so usmerjene v izpolnjevanje potreb, upravičenih zahtevkov in pričakovanj naših uporabnikov. Potrebe po vrhunskih storitvah izpolnjujemo s profesionalnostjo, naklonjenostjo do novih idej, mednarodnim povezovanjem in oblikovanjem cen storitev skladno z evropsko in nacionalno zakonodajo ter z različnimi formalnimi in neformalnimi oblikami posvetovanja z uporabniki storitev.

Pošteno delovanje in korektno sodelovanje z vsemi poslovnimi partnerji in uradnimi osebami je primarno ravnanje družbe. Pri oblikovanju pogodb in sodelovanju na podlagi sklenjenih pogodb družba vedno upošteva vidik transparentnosti in poštenosti. Družba kot zavezanec za izvajanje postopkov javnih naročil skrbi za spoštovanje predpisov in temeljnih načel s tega področja. Kot zavezanec po Zakonu o dostopu do informacij javnega značaja družba na nediskriminatoren način obravnava zahtevke pravnih ali fizičnih oseb ter spoštuje določbe zakona. Sočasno si v družbi prizadevamo za uveljavljanje temeljnih načel in elementov sistema korporativne integritete.

#### **Odgovornost do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja**

V družbi se zavedamo naše odgovornosti tako do ožje lokalne skupnosti, kot do širšega družbenega okolja, zato podpiramo različne neprofitne družbene dejavnosti, kulturo, šport in humanitarne projekte, še posebno pa dejavnosti in dogodke, ki so povezani z našo osnovno dejavnostjo, letalstvom. Tako želimo prispevati k nadaljnjemu razvoju letalstva v Republiki Sloveniji, kot izjemno pomembnega sektorja gospodarstva.

### **14.3 OKOLJSKI VIDIKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA DRUŽBE**

Vplivi delovanja družbe so z vidika vpliva na okolje in podnebna tveganja glede na njeno dejavnost posredni. K obvladovanju teh vplivov pa je ključen prispevek družbe kot izvajalca storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa preko vzpostavitve čezmejnega območja brez zračnih poti (Free Route Airspace - FRA) ter na področju oblikovanja procedur. Družba se zaveda pomembne vloge, ki jo ima pri zmanjševanju hrupa ter emisij toplogrednih plinov, ne glede na rast prometa. Zato sledi okoljevarstvenim standardom z racionalizacijo načrtovanja poletov na področju oblikovanja procedur, zračnih poti in rezerviranih področij za potrebe Ministrstva za obrambo Republike Slovenije. V sodelovanju s sosednjimi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa je bila družba aktivno vključena v širitev SECSI FRA področja po konceptu »free route«, ki na dnevni bazi primerjalnega prometa prispeva k zmanjšanju porabe goriva in nižjim emisijam CO<sub>2</sub>. Družba s tem prispeva k približevanju ciljem brezogljične družbe, skrajševanju potovalnih časov in s tem boljši mobilnosti. Omenjena prizadevanja sočasno sledijo ciljem enotnega evropskega neba.

Družba je v letu 2025 v okviru vseevropskih iniciativ zračnega prostora prostega načrtovanja poti (FRA) sodelovala pri implementaciji čezmejnih operacij med FRAIT in SECSI FRA (kamor spada tudi zračni prostor Republike Slovenije), ki omogočajo neposredne in s tem krajše čezmejne trajektorije letov letal. Odpravljanje »cik-cak« trajektorij letov letal skozi čezmejno operativno povezan zračni prostor zahodne in južne Evrope ter jugovzhodne



Evrope in vzhodnega Sredozemlja te trajektorije (na teh razdaljah) skrajšuje za 2 do 4 % in v primerljivih velikostnih razredih se zmanjšujeta tudi poraba goriva in emisije na let. Skladno z opisanim je družba posodobila operativne sporazume s sosednjimi izvajalci služb zračnega prometa tako, da implementacija čezmejnih operacij med FRAIT in SECSI FRA rezultira tudi v optimizaciji vertikalnih profilov leta letal, ki se preko meje bodisi vzpenjajo ali spuščajo, kar dodatno zmanjšuje porabo goriva in emisije na let.

K okoljskim ciljem prispevajo tudi naložbe v tehnološko napredne sisteme in naprave, skladno z evropskimi predpisi (European ATM Master plan, SESAR). Te tehnologije bodo prispevale k večji učinkovitosti evropskega ATM omrežja, optimizaciji zračnih poti, skrajšanju potovalnih časov in dodatnemu zmanjšanju ogljičnega odtisa letalskega prometa. Zato je sledenje in implementacija teh naprednih rešitev strateško pomembna, kar v družbi spremljamo skozi realizacijo investicijskih načrtov in obvladovanjem tveganj na tem področju. Z vgradnjo tehnološko naprednejših in učinkovitejših sistemov in naprav družba načrtno zmanjšuje tudi porabo električne energije. Družba pri svojem delovanju spremlja učinke delovanja sistemov in naprav, ki so potrebni za izvajanje njene osnovne dejavnosti, tudi s sodelovanjem z zunanjimi strokovnimi inštitucijami.

Prispevek k trajnostnemu razvoju predstavlja tudi vračanje električne energije, ki se ustvari z obveznimi rednimi mesečnimi testiranj naprav DEA (Dizel Električni Agregat) za zagotavljanje rezervnega napajanja objekta ATCC, v omrežje. Družba pri napravah za neprekinjeno napajanje sistemov uporablja tudi modularne komponente, kar ji omogoča optimiziranje porabe električne energije (prilagajanje delovanja modulov glede na potrebe). Družba ima sklenjeno pogodbo za dobavo električne energije, s katero je zagotovila, da je najmanj 50 % dobavljene električne energije proizvedene iz obnovljivih virov energije (OVE) ali v soproizvodnji električne energije z visokim izkoristkom (SPTTE) ali v soproizvodnji električne energije, ki temelji na obnovljivih virih (zeleni energiji). Vključena je tudi v sistem terciarne regulacije frekvence. S svojimi sistemi obveznega sekundarnega napajanja operativnih sistemov za vodenje in kontrolo zračnega prometa tvori virtualno elektrarno, ki za slovensko elektro omrežje zagotavlja zmogljivost proizvodnje 2 x 640 kW električne energije, ki se proizvaja v skladu s trenutnimi (dnevni) potrebami slovenskega elektro omrežja. Z uvajanjem naprednih sistemov in naprav družba načrtno izboljšuje energetske učinkovitost in zmanjšuje porabo električne energije.

Družba pri svojih nabavah upošteva mednarodno priznane smernice energetske učinkovitosti in trajnostnega razvoja ter načela družbeno odgovornega javnega naročanja. Pri tem vključuje okoljske in socialne vidike tako pri nabavi vozil, računalniške in druge strojne opreme kot tudi pri izboru sistemov, ki neposredno vplivajo na trajnost poslovanja. Družba prispeva k okoljskim ciljem tudi z uvajanjem pretežno elektronskega poslovanja in hibridne organizacije dela, kjer je to mogoče. Takšen pristop zmanjšuje stroške poslovanja in potrebo po prevozi na delo, kar pozitivno vpliva na promet ter zmanjšuje emisije in onesnaževanje okolja. Ugotovljene skupne bruto emisije toplogrednih plinov (TPG) v tonah ekvivalenta CO<sub>2</sub>, ki izhajajo iz izračuna ogljičnega odtisa pa kažejo, da je družba v letu 2025 dosegla ciljne vrednosti kazalnikov.

Družba pri svojem delovanju ne ustvarja nevarnih odpadkov, količina ostalih odpadkov pa ne presega pragov, ki bi zahtevali izdelavo načrta gospodarjenja z odpadki ali obvezno poročanje Agenciji Republike Slovenije za okolje. Kot povzročitelj odpadkov družba redno spremlja nastanek in ravnanje z odpadki v skladu z veljavno zakonodajo ter zagotavlja učinkovito in odgovorno upravljanje virov.









## 15 NAČRTI IN PRIČAKOVANJA ZA LETO 2026

Leto 2026 zaznamuje zaostrovanje geopolitičnih in varnostnih razmer v svetu ter novi vojaški konflikti, ki z negativnimi gospodarskimi učinki močno povečujejo tveganje recesije, tako v Evropi kot širše. Omenjeni dejavniki, zlasti pa razvoj vojaškega konflikta na Bližnjem vzhodu, ostajajo med ključnimi dejavniki vpliva na obseg in tokove zračnega prometa. Medtem ko se njihov vpliv v prvih mesecih leta 2026 zaradi ugodne lege Slovenije na jugovzhodni osi (South-East Axis), kamor so premaknjeni tokovi prometa, odraža na bistveno višji rasti prometa od napovedi, tveganja povezana tako s cenami in dobavami nafte kot ostalih energentov in surovin, vnašajo povečano tveganje glede zanesljivosti kratkoročnih napovedi gibanj letalskega prometa. Prizadevanja družbe bodo usmerjena k nemotenemu zagotavljanju storitev v tolikšnem obsegu, kot ga bo zahteval promet, s čim manjšimi omejitvami in zamudami.

Za dosego načrtovanih ciljev bo družba v letu 2026 izvajala planirane aktivnosti in sprejemala potrebne ukrepe, med katerimi velja izpostaviti:

- ✦ Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja in varnega zagotavljanja storitev družbe ter vzdrževanje načrtov za neprekinjeno delovanje.
- ✦ Vzdrževanje in zagotavljanje varnosti, zanesljivosti, razpoložljivosti in integritete gradnikov funkcionalnega ATM in operativnega sistema ter nadaljnjo optimizacijo in izboljšave tehnološke infrastrukture, ki družbi omogoča doseganje operativnih ciljev na področjih varnosti, kapacitete in ekonomičnosti poslovanja. V zvezi s tem zagotoviti realizacijo načrtovanih investicijskih projektov.
- ✦ Doseganje ciljnih vrednosti kazalnikov uspešnosti na vseh štiri ključnih področjih spremljanja uspešnosti v skladu z Načrtom izvedbe (Performance Plan) 2025 – 2029 za Republiko Slovenijo.
- ✦ Vgraditi kibernetiko varnost ter varnost omrežij in informacijskih sistemov v celoten življenjski cikel razvoja, proizvodnje in implementacije ATM/ANS sistemov družbe.
- ✦ Razvoj notranje organizacije in sistemizacije delovnih mest, ki bo podpirala učinkovito organizacijo in izvajanje dejavnosti ter pravočasno zagotavljanje zadostnega števila ustrezno usposobljenega operativnega osebja skladno s potrebami družbe ter zahtevami evropske in nacionalne zakonodaje.
- ✦ Nadaljevanje razvoja systemske ureditve izvajanja procesov usposabljanja operativnega osebja, zlasti na področju implementacije zahtev Izvedbene uredbe 2023/893/EU, ki spreminja Uredbo 2015/340/EU in se nanaša na kontrolorje zračnega prometa.
- ✦ Nadaljevanje projekta digitalizacije Službe za usposabljanje operativnega osebja – Letalske šole, katerega cilj je vzpostavitev programske podpore za celoten proces spremljanja tečajev, izvajanja usposabljanj ter upravljanja in ohranjanja usposobljenosti operativnega osebja družbe.
- ✦ Nadaljevanje ukrepov, usmerjenih v racionalizacijo stroškov poslovanja in na ustreznih varnostnih in strokovnih analizah temelječo optimizacijo delovnih procesov in storitev služb, kjer je to možno.
- ✦ Kontinuirano izkazovanje systemske skladnosti z merodajnimi zahtevami za ohranjanje veljavnosti (obstoječega) certifikata izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa in certifikata organizacije za usposabljanje kontrolorjev zračnega prometa.
- ✦ Uspešen zaključek aktivnosti za pridobitev certifikata za projektiranje in proizvodnjo sistemov upravljanja zračnega prometa/navigacijskih služb zračnega prometa in njihovih sestavnih delov pri Evropski agenciji za varnost v zračnem prometu po Izvedbeni uredbi 2023/1769/EU. Po pridobitvi certifikata pa nadaljevanje aktivnosti za ohranjanje certifikata in nadaljevanje postopkov certifikacije sistemov, ki potrebujejo certifikacijo po Delegirani uredbi 2023/1768/EU.
- ✦ Kontinuirano notranje spremljanje skladnosti z zahtevami relevantne evropske zakonodaje in izvajanje vseh aktivnosti, ki jih narekuje ohranjanje veljavnosti certifikata izvajalca navigacijskih služb zračnega prometa ter implementacija avtomatiziranega (digitaliziranega) sistema oziroma procesa odprave internih neskladij.
- ✦ Sledenje smernicam razvoja evropskega zračnega prostora z uspešnim sodelovanjem na mednarodnem področju, predvsem na področju regionalnega sodelovanja v okviru FAB CE in aktivno delovanje družbe kot družbenice v FABCE, d. o. o., ter v okviru Inter-FAB sestankov, na katerih se oblikujejo skupna stališča na predloge sprememb zakonodaje EU.
- ✦ Strokovno sodelovanje s pristojnimi državnimi organi pri pripravi predpisov s področja dejavnosti družbe ter aktivno sodelovanje pri usklajevanju potreb med civilnimi in vojaškimi uporabniki zračnega prostora ter zlasti storitev služb zračnega prometa v sistemu prilagodljive uporabe zračnega prometa.
- ✦ Uresničevanje sprejete strategije razvoja družbe, z ustreznim poudarkom na trajnostnih vidikih delovanja družbe.

Družba si bo prizadevala k ohranjanju vplivne vloge v okviru projekta FAB CE, v okviru katerega se bodo nadaljevale aktivnosti, ki so skladne z EAAS (European Airspace Architecture Study) in sprejeto strategijo FAB CE. Glavni cilji so zajeti v novi izdaji strategije, najpomembnejši strateški projekti pa bodo usmerjeni v implementacijo programa CP1 in CP2 (Common Project 1 in 2), v optimizacijo zračnega prostora, z bolj intenzivnim čezmejnimi sodelovanjem, ter v optimizacijo regijske infrastrukture.



Družba bo v letu 2026 nadaljevala aktivnosti z izvajanjem projekta ADaaS2 kot enega najpomembnejših projektov družbe ter izvajala že vzpostavljene projekte. Prav tako bo družba nadaljevala z implementacijo zahtev, ki izhajajo iz Izvedbene uredbe 2021/116/EU (CP1) oz. SSIP ciljev, ki so podrobno definirani v vsakoletni verziji ATM Master Plana, ki ga preko SESAR Deployment Manager-ja izdaja Evropska Komisija.





# RAČUNOVODSKO POROČILO



## 1 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920  
info@bdo.si  
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA**  
lastniku družbe KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o.

**POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV**

**Mnenje**

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o. (=družba-), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o. na dan 31. decembra 2025 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (=MSRP kot jih je sprejela EU=).

**Podlaga za mnenje**

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (=MSR=) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (=Uredba=). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (=Kodeks IESBA=) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

**Ključne revizijske zadeve**

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

**Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci**

Opis ključne revizijske zadeve

Prihodki od prodaje so v letu 2025 znašali 58.282.137 EUR (2024: 53.687.000 EUR). Prihodke od prodaje sestavljata predvsem dve vrsti prihodkov - storitve navigacijske službe zračnega prometa za prelete nad Slovenijo in storitve navigacijske službe na terminalih. Prihodki iz obeh naslovov se pripoznajo na podlagi cene na enoto, ki je izražena v evrih in določena ob upoštevanju predvidenih stroškov, načrtovanega letnega prometa preletov, priletov/odletov ter dejanskega števila zaračunanih enot storitev. Cene preletov se uravnavajo na podlagi posebnega mehanizma, pri čemer je cena določena na podlagi predvidenega števila preletov in inflacije ter potrjena s strani Evropske komisije.

Ker so prihodki eden ključnih kazalnikov uspešnosti družbe, smo njihovo pripoznanje določili kot ključno revizijsko zadevo.

Naš revizijski pristop

Naš revizijski pristop je med drugim vseboval:

- Seznaneitev z veljavnimi predpisi, računovodsko politiko glede pripoznavanja prihodkov od prodaje iz pogodb s kupci ter oceno usklajenosti z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.
- Preveritev zasnove in implementacije notranjih kontrol v procesu pripoznavanja prihodkov od prodaje iz pogodb s kupci in z vidika preprečevanja napak in prevar.
- Preverjanje ustreznosti časovne razporeditve prihodkov od prodaje iz pogodb s kupci v pravo obračunsko obdobje na podlagi podporne dokumentacije.
- Izvedba analiz.
- Na podlagi vzorca izpeljano preverjanje točnosti pripoznanih prihodkov od prodaje iz pogodb s kupci.





- Pregled ustreznosti razkritij z vidika določil Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in ki so navedeni v pojasnilih Prihodki od prodaje opravljenih storitev 3.1 Povzetka računovodskih usmeritev in predpostavk in pojasnilu Prihodki od prodaje opravljenih storitev in v pojasnilu 3.2.14 Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci.

#### **Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo Poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe, vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po tem datumu.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljenimi revizijami računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### **Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je





- posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo tudi izjavo, da smo izpolnili vse ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti, z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

#### POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta (Uredba EU št. 537/2014)

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

##### **Potrjeno revizijski komisiji**

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

##### **Prepovedane storitve**

Potrjujemo, da za družbo KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o. nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

##### **Druge storitve revizijske družbe**

Revizijska družba za družbo KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o. poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, kar je razkrito tudi v letnem poročilu.





**Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor**

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe KONTROLA ZRAČNEGA PROMETA SLOVENIJE, d.o.o. dne 17. julija, 2024, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 22. julija, 2024. Pogodba je sklenjena za obdobje treh let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 1.10.2021.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravičeno revizijo odgovorna pooblaščen revizorka Manuela Šribar.

Ljubljana, 28. maj, 2026

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Manuela Šribar  
Pooblaščen revizorka



## 2 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih brez centov, torej v funkcijski valuti družbe. Sestavni del računovodskih izkazov so pojasnila k le-tem, ki jih je treba brati v povezavi z njimi.

### 2.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA NA DAN 31. 12. 2025

| SREDSTVA                      |                                                     | Pojasnila | 31. 12. 2025      | 31. 12. 2024      |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>Nekratkoročna sredstva</b> |                                                     |           | <b>23.693.755</b> | <b>24.632.935</b> |
| I.                            | Neopredmetena sredstva in druga dolgoročna sredstva | 3.2.1     | 2.721.604         | 2.843.926         |
| 1.                            | Dolgoročne premoženjske pravice                     |           | 2.551.114         | 2.589.330         |
| 2.                            | Druga dolgoročna sredstva                           |           | 170.490           | 254.596           |
| II.                           | Opredmetena osnovna sredstva                        | 3.2.2     | 19.873.678        | 20.654.066        |
| 1.                            | Zemljišča in zgradbe                                |           | 12.850.978        | 13.675.828        |
| 2.                            | Druge naprave in oprema                             |           | 4.758.696         | 4.697.715         |
| 3.                            | Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo     |           | 2.264.004         | 2.280.523         |
| III.                          | Naložbene nepremičnine                              | 3.2.2     | 204.042           | 204.042           |
| IV.                           | Dolgoročne finančne naložbe                         | 3.2.3     | 16.000            | 16.000            |
| V.                            | Odložene terjatve za davke                          | 3.2.4     | 878.431           | 914.901           |
| <b>Kratkoročna sredstva</b>   |                                                     |           | <b>18.081.992</b> | <b>17.833.858</b> |
| I.                            | Zaloge                                              | 3.2.5     | 379.287           | 317.508           |
| II.                           | Kratkoročne finančne naložbe                        |           | 0                 | 195.740           |
| III.                          | Kratkoročne poslovne terjatve in druga sredstva     | 3.2.6     | 9.497.587         | 8.644.765         |
| 1.                            | Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev             |           | 8.316.708         | 7.543.929         |
| 2.                            | Kratkoročne poslovne terjatve do drugih             |           | 256.914           | 377.071           |
| 3.                            | Druga sredstva                                      |           | 923.965           | 723.765           |
| IV.                           | Denarna sredstva                                    | 3.2.7     | 8.205.118         | 8.675.845         |
| <b>SREDSTVA SKUPAJ</b>        |                                                     |           | <b>41.775.747</b> | <b>42.466.793</b> |

| KAPITAL IN OBVEZNOSTI               |                                                          | Pojasnila    | 31. 12. 2025      | 31. 12. 2024      |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kapital</b>                      |                                                          | <b>3.2.8</b> | <b>23.912.706</b> | <b>17.609.169</b> |
| I.                                  | Vpoklicani kapital                                       |              | 5.525.706         | 5.525.706         |
| II.                                 | Kapitalske rezerve                                       |              | 0                 | 0                 |
| III.                                | Rezerve iz dobička                                       |              | 10.294.314        | 6.537.825         |
| 1.                                  | Zakonske rezerve                                         |              | 552.571           | 552.571           |
| 2.                                  | Druge rezerve iz dobička                                 |              | 9.741.743         | 5.985.254         |
| IV.                                 | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti |              | -602.788          | -393.346          |
| V.                                  | Preneseni čisti poslovni izid                            |              | 4.938.985         | 2.538.024         |
| VI.                                 | Čisti poslovni izid poslovnega leta                      |              | 3.756.489         | 3.400.960         |
| <b>Rezervacije</b>                  |                                                          | <b>3.2.9</b> | <b>6.963.350</b>  | <b>7.266.375</b>  |
| I.                                  | Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti           |              | 6.963.350         | 7.266.375         |
| <b>Nekratkoročne obveznosti</b>     |                                                          |              | <b>1.845.382</b>  | <b>7.811.289</b>  |
| I.                                  | Nekratkoročne finančne obveznosti                        | 3.2.10       | 1.800.477         | 7.766.384         |
| II.                                 | Nekratkoročne poslovne obveznosti                        |              | 44.905            | 44.905            |
| <b>Kratkoročne obveznosti</b>       |                                                          |              | <b>9.054.309</b>  | <b>9.779.960</b>  |
| I.                                  | Kratkoročne finančne obveznosti                          | 3.2.11       | 353.953           | 1.748.211         |
| II.                                 | Kratkoročne poslovne obveznosti                          |              | 8.700.356         | 8.031.749         |
| 1.                                  | Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev          | 3.2.12       | 1.873.838         | 1.761.478         |
| 2.                                  | Druge kratkoročne poslovne obveznosti                    | 3.2.13       | 6.616.569         | 6.163.807         |
| 3.                                  | Obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb             | 3.2.13       | 209.949           | 106.464           |
| <b>SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b> |                                                          |              | <b>41.775.747</b> | <b>42.466.793</b> |



**2.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA OBDOBJE OD 1. 1. DO 31. 12. 2025**

|          | Besedilo                                                                                          | Pojasnila | 2025              | 2024              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| <b>A</b> | <b>PRIHODKI OD PRODAJE IZ POGODB S KUPCI</b>                                                      | 3.2.14    | <b>58.282.137</b> | <b>53.687.000</b> |
| 1.       | Prihodki od prodaje iz pogodb v Republiki Sloveniji                                               |           | 1.864.482         | 1.621.399         |
| 2.       | Prihodki od prodaje iz pogodb v EU                                                                |           | 56.417.655        | 52.065.231        |
| 3.       | Prihodki od prodaje iz pogodb v tujini                                                            |           | 0                 | 370               |
| <b>B</b> | <b>DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>                                                                    | 3.2.15    | <b>553.864</b>    | <b>507.192</b>    |
| <b>C</b> | <b>POSLOVNI ODHODKI</b>                                                                           |           | <b>50.085.452</b> | <b>46.468.210</b> |
| 1.       | Stroški materiala in storitev                                                                     | 3.2.16    | 9.841.772         | 8.999.419         |
| a)       | Stroški materiala                                                                                 |           | 693.257           | 788.530           |
| b)       | Stroški storitev                                                                                  |           | 9.148.515         | 8.210.889         |
| 2.       | Stroški dela                                                                                      | 3.2.17    | 34.914.166        | 32.693.713        |
| a)       | Stroški plač                                                                                      |           | 26.232.950        | 24.787.816        |
| b)       | Stroški pokojninskih zavarovanj                                                                   |           | 3.026.982         | 2.852.308         |
| c)       | Stroški socialnih zavarovanj                                                                      |           | 3.292.737         | 3.016.493         |
| d)       | Drugi stroški dela                                                                                |           | 2.361.497         | 2.037.096         |
| 3.       | Odpisi vrednosti                                                                                  | 3.2.18    | 3.061.243         | 2.869.925         |
| a)       | Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev                                                     |           | 820.382           | 677.390           |
| b)       | Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev                                                       |           | 2.013.448         | 2.157.564         |
| c)       | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih |           | 2.874             | 0                 |
| d)       | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                                          |           | 224.539           | 34.971            |
| 4.       | Drugi poslovni odhodki                                                                            | 3.2.19    | 2.268.271         | 1.905.153         |
| <b>D</b> | <b>FINANČNI PRIHODKI</b>                                                                          |           | <b>17.840</b>     | <b>20.200</b>     |
| 1.       | Finančni prihodki iz danih posojil                                                                |           | 5                 | 27                |
| 2.       | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                                                 |           | 17.835            | 20.173            |
| <b>E</b> | <b>FINANČNI ODHODKI</b>                                                                           | 3.2.20    | <b>458.662</b>    | <b>678.386</b>    |
| 1.       | Finančni odhodki iz finančnih obveznosti                                                          |           | 217.241           | 461.215           |
| 2.       | Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                                          |           | 241.421           | 217.171           |
| <b>F</b> | <b>CELOTNI DOBIČEK</b>                                                                            |           | <b>8.309.727</b>  | <b>7.067.796</b>  |
| <b>G</b> | <b>DAVEK OD DOBIČKA</b>                                                                           | 3.2.21    | <b>-796.749</b>   | <b>-265.876</b>   |
| 1.       | Obračunani davek                                                                                  |           | -760.279          | -600.360          |
| 2.       | Odloženi davek                                                                                    |           | -36.470           | 334.484           |
| <b>H</b> | <b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>                                                   |           | <b>7.512.978</b>  | <b>6.801.920</b>  |





## 2.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA ZA LETO 2025

|        | Besedilo                                                             | 2025      | 2024      |
|--------|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A      | Čisti poslovni izid obračunskega obdobja                             | 7.512.978 | 6.801.920 |
| B      | Drugi vseobsegajoči donos                                            | -209.441  | 278.580   |
| B.1    | Postavke, ki bodo v prihodnje razvrščene v izkaz poslovnega izida    | 0         | 0         |
| B.2    | Postavke, ki v prihodnje ne bodo razvrščene v izkaz poslovnega izida | -209.441  | 278.580   |
| B.2.1. | Preračun pozaposlitvenih zaslužkov po davku                          | -209.441  | 278.580   |
| C      | Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja                     | 7.303.537 | 7.080.500 |

## 2.4 IZKAZ UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA ZA LETO 2025

|   | Besedilo                            | 2025      | 2024      |
|---|-------------------------------------|-----------|-----------|
| A | Čisti dobiček poslovnega leta       | 7.512.978 | 6.801.920 |
| B | Preneseni čisti dobiček             | 4.938.985 | 2.538.024 |
| C | Prenesena čista izguba              | 0         | 0         |
| D | Povečanje rezerv iz dobička         | 3.756.489 | 3.400.960 |
| E | Zmanjšanje zakonskih rezerv         | 0         | 0         |
| F | Zmanjšanje drugih rezerv iz dobička | 0         | 0         |
| G | BILANČNI DOBIČEK                    | 8.695.474 | 5.938.984 |

## 2.5 IZKAZ DENARNIH TOKOV ZA LETO 2025

|                                           | Besedilo                                                                                                                                               | 2025        | 2024        |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>   |                                                                                                                                                        |             |             |
| a)                                        | Postavke izkaza poslovnega izida                                                                                                                       | 10.747.723  | 10.215.871  |
|                                           | Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                                                 | 58.836.001  | 54.194.192  |
|                                           | Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                               | -47.291.529 | -43.655.049 |
|                                           | Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih                                                                                   | -796.749    | -323.272    |
| b)                                        | Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja | -312.349    | 311.656     |
|                                           | Začetne manj končne poslovne terjatve                                                                                                                  | -652.622    | -875.106    |
|                                           | Začetne manj končne odložene terjatve za davek                                                                                                         | 36.470      | -319.561    |
|                                           | Začetne manj končne zaloge                                                                                                                             | -61.779     | 21.703      |
|                                           | Končni manj začetni poslovni dolgovi                                                                                                                   | 668.607     | 1.363.118   |
|                                           | Končne manj začetne rezervacije                                                                                                                        | -303.025    | 121.502     |
| c)                                        | Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)                                                                         | 10.435.374  | 10.527.527  |
| <b>B. Denarni tokovi pri investiranju</b> |                                                                                                                                                        |             |             |
| a)                                        | Prejemki pri investiranju                                                                                                                              | 17.840      | 20.200      |
|                                           | Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje                                                                | 17.840      | 20.200      |
| b)                                        | Izdatki pri investiranju                                                                                                                               | -2.340.222  | -3.992.978  |
|                                           | Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev                                                                                                          | -739.559    | -1.563.437  |
|                                           | Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev                                                                                                   | -1.600.663  | -2.429.541  |
| c)                                        | Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)                                                                         | -2.322.382  | -3.972.778  |
| <b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b> |                                                                                                                                                        |             |             |
| a)                                        | Prejemki pri financiranju                                                                                                                              | 0           | 0           |
|                                           | Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti                                                                                                 | 0           | 0           |
| b)                                        | Izdatki pri financiranju                                                                                                                               | -8.583.719  | -3.413.073  |
|                                           | Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje                                                                                                | -142.748    | -340.609    |
|                                           | Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na najeme                                                                                                      | -73.821     | -63.772     |
|                                           | Izdatki za odplačila finančnih obveznosti                                                                                                              | -7.006.212  | -2.653.418  |
|                                           | Izdatki za odplačilo finančnih obveznosti za najeme                                                                                                    | -360.938    | -355.274    |
|                                           | Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku                                                                                              | -1.000.000  | 0           |
| c)                                        | Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)                                                                     | -8.583.719  | -3.413.073  |
| <b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b> |                                                                                                                                                        |             |             |
| x)                                        | Denarni izid v obdobju (seštevek pribitkov Ac, Bc, Cc)                                                                                                 | -470.727    | 3.141.676   |
| y)                                        | Začetno stanje denarnih sredstev                                                                                                                       | 8.675.845   | 5.534.169   |



## 2.6 IZKAZ GIBANJA KAPITALA V LETU 2025

|      |                                                                              | Osnovni kapital | Zakonske rezerve | Druge rezerve | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti dobiček poslovnega leta | Skupaj     |
|------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1  | Stanje konec prejšnjega obdobja                                              | 5.525.706       | 552.571          | 5.985.254     | -393.346                                                 | 2.538.024               | 3.400.960                     | 17.609.169 |
|      | Preračuni za nazaj                                                           | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| A.2  | Začetno stanje v obdobju                                                     | 5.525.706       | 552.571          | 5.985.254     | -393.346                                                 | 2.538.024               | 3.400.960                     | 17.609.169 |
| B.1  | Spremembe lastniškega kapitala                                               | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | -1.000.000              | 0                             | -1.000.000 |
| a)   | Izplačilo dividend                                                           | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | -1.000.000              | 0                             | -1.000.000 |
| B.2. | Celotni vseobsegajoči donos obdobja                                          | 0               | 0                | 0             | -209.441                                                 | 0                       | 7.512.978                     | 7.303.537  |
| a)   | Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta                                | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 7.512.978                     | 7.512.978  |
| b)   | Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                | 0               | 0                | 0             | -209.441                                                 | 0                       | 0                             | -209.441   |
| B.3  | Spremembe v kapitalu                                                         | 0               | 0                | 3.756.489     | 0                                                        | 3.400.960               | -7.157.449                    | 0          |
| a)   | Razporeditev dela ČD preteklega obdobja po sklepu uprave in nadzornega sveta | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 3.400.960               | -3.400.960                    | 0          |
| b)   | Razporeditev ČD tekočega obdobja po sklepu uprave in nadzornega sveta        | 0               | 0                | 3.756.489     | 0                                                        | 0                       | -3.756.489                    | 0          |
| c)   | Druge spremembe v kapitalu                                                   | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| C.   | Končno stanje v obdobju                                                      | 5.525.706       | 552.571          | 9.741.743     | -602.787                                                 | 4.938.984               | 3.756.489                     | 23.912.706 |

## 2.7 IZKAZ GIBANJA KAPITALA V LETU 2024

|      |                                                                              | Osnovni kapital | Zakonske rezerve | Druge rezerve | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | Preneseni čisti dobiček | Čisti dobiček poslovnega leta | Skupaj     |
|------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------------|
| A.1  | Stanje konec prejšnjega obdobja                                              | 5.525.706       | 552.571          | 2.584.294     | -671.926                                                 | 737.738                 | 1.800.286                     | 10.528.669 |
|      | Preračuni za nazaj                                                           | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| A.2  | Začetno stanje v obdobju                                                     | 5.525.706       | 552.571          | 2.584.294     | -671.926                                                 | 737.738                 | 1.800.286                     | 10.528.669 |
| B.1  | Spremembe lastniškega kapitala                                               | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| a)   | Izplačilo dividend                                                           | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| B.2. | Celotni vseobsegajoči donos obdobja                                          | 0               | 0                | 0             | 278.580                                                  | 0                       | 6.801.920                     | 7.080.500  |
| a)   | Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta                                | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 6.801.920                     | 6.801.920  |
| b)   | Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                | 0               | 0                | 0             | 278.580                                                  | 0                       | 0                             | 278.580    |
| B.3  | Spremembe v kapitalu                                                         | 0               | 0                | 3.400.960     | 0                                                        | 1.800.286               | -5.201.246                    | 0          |
| a)   | Razporeditev dela ČD preteklega obdobja po sklepu uprave in nadzornega sveta | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 1.800.286               | -1.800.286                    | 0          |
| b)   | Razporeditev ČD tekočega obdobja po sklepu uprave in nadzornega sveta        | 0               | 0                | 3.400.960     | 0                                                        | 0                       | -3.400.960                    | 0          |
| c)   | Druge spremembe v kapitalu                                                   | 0               | 0                | 0             | 0                                                        | 0                       | 0                             | 0          |
| C.   | Končno stanje v obdobju                                                      | 5.525.706       | 552.571          | 5.985.254     | -393.346                                                 | 2.538.024               | 3.400.960                     | 17.609.169 |



### 3 PRILOGA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

#### 3.1 POVZETEK RAČUNOVODSKIH USMERITEV IN PREDPOSTAVK

##### Izjava o skladnosti

Družba skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah in s sklepom Uprave Slovenske odškodninske družbe, d. d., ki je bila v času izdaje sklepa v vlogi ustanoviteljice in edine družbenice Republike Slovenije, od 1. 1. 2013 računovodske izkaze sestavlja skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (SMRS) ter skladno s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija (EU).

Računovodski izkazi so pripravljeni tudi ob upoštevanju zahtev Zakona o gospodarskih družbah, ki se nanašajo na pripravo računovodskih izkazov.

##### Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni pod predpostavko delujočega podjetja, ob upoštevanju izvirne vrednosti.

##### Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe.

##### Podlage za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov. Zaradi zaokroževanja lahko pride do razlik.

##### Poštena vrednost

Vse postavke v računovodskih izkazih predstavljajo knjigovodsko vrednost.

Pri razkrivanju poštene vrednosti nefinančnega sredstva mora družba upoštevati zmožnost tržnega udeleženca ustvarjati gospodarske koristi s skrajno in najboljšo uporabo sredstva, ali z njegovo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bo sredstvo uporabil v skrajni in najboljši meri.

Družba uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno uporabo netržnih vhodnih podatkov.

##### Terjatve in dana posojila

Vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

##### Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih razkrita po poštenu vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

1. raven – tržne cene (neprilagojene) z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih;
3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Za sredstva in obveznosti, ki so bila v računovodskih izkazih pripoznana že v predhodnih obdobjih, družba ob koncu vsakega obdobja poročanja ugotovi, ali je prišlo do prehoda med ravnmi tako, da ponovno preveri razporeditev sredstev, upoštevajoč najnižjo raven vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti.

##### Uporabljene računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak





Družba uporablja računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak skladno s pravili MSRP, kot jih je sprejela EU za obravnavano obdobje in preteklo obdobje, ki je predstavljeno v priloženih računovodskih izkazih.

Navedene računovodske usmeritve so uporabljene za obe predstavljeni leti, razen če ni drugače navedeno.

### **Popravek napake**

Družba popravi pomembne napake iz preteklih obdobj za nazaj, in sicer v prvih računovodskih izkazih, odobrenih za objavo, po odkritju napak. Napake popravi s preračunavanjem primerjalnih zneskov sredstev, dolgov in vseh vpletenih sestavin kapitala predstavljenega preteklega obdobja.

## **UPORABA NOVIH IN PRENOVLJENIH MSRP TER POJASNIL OPMSRP**

Računovodske usmeritve, ki jih je družba uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov, so enake usmeritvam, ki jih je uporabila pri pripravi računovodskih izkazov za predhodno poslovno leto. Izjema so na novo sprejeti oziroma prenovljeni standardi in pojasnila, ki jih je družba sprejela za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2025 ali kasneje, ki so opisani v nadaljevanju:

### ***Začetna uporaba novih standardov ali sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poslovnem letu***

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- ✦ Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo, kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne. Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Sprejetje teh sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov družbe.

### ***Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi***

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso stopili v veljavo.

Spremembe, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2026:

- ✦ Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:
  - Odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi.
  - Razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti ('SPPI test')); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente.
  - Razkritja: naložbe v lastniške inštrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali podobnimi značilnostmi.

- ✦ Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP. Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:



- Obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 *Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*).
  - Razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7).
  - Dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7).
  - Uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7).
  - Odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9).
  - Cena posla (spremembe MSRP 9).
  - Določitev "dejanskega zastopnika" spremembe MSRP 10).
  - Metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).
- ➔ Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). OMRS je izdal spremembe za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave in so pogosto sestavljene kot pogodbe o nakupu električne energije (PNE). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Ker se količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb, lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je IASB pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 *Finančni instrumenti* in MSRP 7 *Finančni instrumenti: razkritja*, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:
- Pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z "lastno uporabo".
  - Dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, in
  - Dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove družbe.

Standardi, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2027:

- ➔ **MSRP 18 Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih.** MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:
- Izkaz poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaja zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je na primer vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevke "poslovni izid iz poslovanja".
  - Združevanje in razčlenjevanje informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.
  - Razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM), ki so mere finančne uspešnosti na podlagi skupne ali vmesne vsote, ki jih zahtevajo računovodski standardi MSRP, z opravljenimi prilagoditvami (npr. "prilagojeni poslovni izid"). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano v z računovodskimi standardi MSRP.

Sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, ne bo imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

### **Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela**

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2027 in jih EU še ni sprejela:

- ➔ **MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja.** Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 *Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja*. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim



družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:

- Družba je odvisna družba kot je opredeljeno Dodatku A MSRP 10 *Konsolidirani računovodski izkazi*).
- Družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njegovih glavnih dejavnosti); in
- Družba ima končno ali vmesno obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z računovodskimi standardi MSRP.

➤ *Spremembe MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja.* Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 *Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja*. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in 9, spremenjeni MRS 12 in MRS 21.

➤ *Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev - Pretvorba v hiperinflacijsko valuto.* Standard se nanaša le na družbe, pri katerih predstavljena valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva v predstavitevno valuto hiperinflacijskega gospodarstva vključno s primerjalnimi zneski preračunajo po zaključnem tečaju na dan bilance stanja ter dodatno še, katere informacije je treba razkriti.

Družba predvideva, da uvedbe teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

## UPORABA OCEN IN PRESOJ

Poslovodska ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v povezavi z določenimi zasluškami zaposlenih in predpostavke, ki so vključene v izračun rezervacij za tožbe, ter predpostavke in ocene za slabitev dobrega imena. Ne glede na to, da poslovodstvo med pripravo predpostavk skrbno preuči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so podani v nadaljevanju.

### Merjenje obvez za določene zasluške (Pojasnilo 3.2.9)

V okviru obvez za določene zasluške so evidentirane sedanje vrednosti pozaposlitvenih zaslužkov in jubilejne nagrade. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih med nastankom izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za določene zasluške so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

### Odloženi davki (Pojasnilo 3.2.4)

Z namenom izkazovanja ustreznega poslovnega izida v obdobju poročanja je družba obračunala tudi odložene davke. Te izkazuje kot odložene terjatve za davek. Pri obračunavanju odloženih davkov je bila uporabljena metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja. Knjižna vrednost sredstev in obveznosti je bila primerjana z njihovo davčno vrednostjo, razlika med obema vrednostima pa je bila opredeljena kot začasna razlika. Začasne razlike so bile razdeljene na obdavčljive in odbitne. Obdavčljive začasne razlike so povečale obdavčljive zneske in odložene davčne obveznosti. Odbitne začasne razlike pa so zmanjšale obdavčljive zneske in povečale odložene davčne terjatve.

Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

### Oslabitev finančnih sredstev

Sprejem standarda MSRP 9 je spremenil računovodsko obravnavo izgub zaradi oslavitve finančnih sredstev, in sicer je prejšnji pristop po računovodskem standardu MRS 39 zamenjal pristop pričakovanih kreditnih izgub (ECL





– expected credit loss). Standard MSRP 9 zahteva od družbe pripoznanje popravka vrednosti pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso vrednoteni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in za sredstva iz pogodb. Po sprejetju standarda MSRP 9 družba ni pripoznala dodatnih oslabitev terjatev iz poslovanja.

Družba je ponovno preverila ustreznost pripoznanja popravka vrednosti pričakovanih kreditnih izgub in ugotovila, da so slabitve terjatev iz poslovanja, ki jih v imenu družbe pripozna Eurocontrol, ustrezne in v skladu z MSRP 9.

#### Najemi

Družba je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska pravic do uporabe in obveznosti iz najema:

- *Identifikacija najemnih pogodb* – družba pogodbo identificira kot najemno pogodbo, če daje družbi pravico do obvladovanja najetega sredstva. Družba sredstvo obvladuje, če lahko sredstvo uporablja in je upravičena do ekonomskih koristi, ki jih sredstvo pri uporabi prinaša.
- *Določitev trajanja najema* – družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:
  - a) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost tudi izrabljena;
  - b) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.Trajanje najema je v večini primerov določeno v najemni pogodbi. V primerih ko pogodbeno obdobje ni določeno, družba trajanje najema oceni na podlagi presoje potreb po uporabi posameznega sredstva. Pri tem se upoštevajo plani in dolgoročne poslovne usmeritve družbe.
- *Določitev diskontne stopnje* – diskontna stopnja je določena v višini obrestne mere, po kateri lahko družba na trgu pridobi primerljiva sredstva in s primerljivo ročnostjo.

#### Preizkus oslabitve dolgoročnih nefinančnih sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji nadomestljive vrednosti dolgoročnih nefinančnih sredstev.

#### **Ključne presoje**

Družba računovodske izkaze za obravnavano in predhodno obdobje sestavlja skladno z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija, zato je zaradi svoje specifične dejavnosti skrbno obravnavala Pojasnilo 12 – Dogovor o koncesiji storitev (v nadaljevanju: OPMSRP-12), ki ga je sprejel OPMSRP in je sestavni del Uredbe 2023/1803/EU.

Pojasnilo 12 v poglavju Področje (odstavek 5) daje upravljavcem napotek in določa pogoje za sklenitev dogovora o koncesiji storitev javno v zasebno, če:

- dajalec koncesije nadzira ali ureja, katere storitve mora upravljavec opravljati z infrastrukturo, komu jih mora zagotavljati in po kakšni ceni;
- dajalec koncesije nadzira – prek lastništva, upravičenosti do koristi ali drugače – znaten preostali delež infrastrukture ob koncu obdobja dogovora.

Poslovodstvo družbe ugotavlja, da se osnovna sredstva v izkazih pripoznajo kot opredmetena osnovna sredstva, ker niso izpolnjeni pogoji za uporabo Uredbe 2023/1803/EU, da bi se sredstva pripoznala po »modelu« finančnih sredstev ali neopredmetenih sredstev, odvisno od dogovora o koncesiji storitev.

#### **Tuje valute**

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem referenčnem tečaju ECB. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ki se pripoznajo neposredno v vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, ki so merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.



## KLJUČNE RAČUNOVDSKE USMERITVE

### Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve. Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Dobiček ali izgubo ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razliko med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

#### Stroški izposojanja

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se usredstviijo kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva, v kolikor je dolgoročno prejeto posojilo prejeto izključno z namenom financiranja pridobitve osnovnega sredstva ter v kolikor je doba pridobivanja sredstva daljša od enega leta. Vsi drugi stroški izposojanja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v obdobju, ko so nastali.

#### Poznejši stroški

Družba v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

#### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju ocenjene dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje (za tekoče in predhodno obdobje):

|                                               |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|
| ✚ za gradbene objekte                         | od 5,0 % do 2,5 %   |
| ✚ za sisteme in naprave                       | od 14,3 % do 6,7 %  |
| ✚ za telekomunikacijsko opremo (tudi radarje) | od 14,3 % do 6,7 %  |
| ✚ za programsko opremo                        | od 33,3 % do 12,5 % |
| ✚ za računalnike in računalniško opremo       | od 33,3 % do 10,0 % |
| ✚ za pohištvo in drugo opremo                 | od 14,3 % do 6,7 %  |
| ✚ za osebne avtomobile                        | od 25,0 % do 10,0 % |

### Najemi

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za pogodbo o najemu oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe določenega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba kot najemnik uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z nizko vrednostjo. Družba pripozna obveznosti iz najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

#### Pravica do uporabe sredstev

Družba pripozna pravico do uporabe sredstev na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo). Pravica do sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najemnin. Stroški pravice do uporabe sredstev vključujejo znesek priznanih obveznosti iz najemnin, neposredne stroške sklenitve pogodbe o najemu in najemnino, ki jo je družba plačala na dan začetka veljavnosti najemne pogodbe ali prej, zmanjšane za prejete spodbude za najem. Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev (kar je krajše), kot je opisano v nadaljevanju:

- ✚ nepremičnine 10 – 30 let,
- ✚ motorna vozila in druga oprema 1 – 5 let.



Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

#### Obveznosti iz najemnin

Na dan začetka najema pripozna družba obveznosti iz najemnin po sedanji vrednosti vseh plačil najemnine v celotnem obdobju trajanja najema. Najemnina vključuje fiksno plačilo, zmanjšano za vse terjatve za spodbude za najem, variabilni del najemnine, ki je odvisen od ustreznega indeksa ali stopnje, in zajamčeno preostalo vrednost. V najemnino je vključena tudi cena, da lahko najemnik uveljavi opcijo nakupa, če je precej gotovo, da bo družba to opcijo izrabila ter morebitno plačilo kazni v primeru odpovedi, če je v najemni pogodbi določeno, da lahko družba uveljavlja to opcijo.

Variabilni del najemnine, ki ni odvisen od ustreznega indeksa ali stopnje, se pripozna kot strošek (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog) v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja družba predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najemnin poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najemnin ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe ustreznega indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Družba je obveznosti iz najemnin pripoznala v postavki Nekratkoročne in Kratkoročne finančne obveznosti (glej pojasnilo 3.2.10 in 3.2.11).

#### Kratkoročni najemi in najemi sredstev z nizko vrednostjo

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema strojev in opreme pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa. Obenem uporablja družba izjemo od pripoznanja sredstev z nizko vrednostjo in sicer v povezavi z najemom pisarniške opreme, za katero velja, da je nizke vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemu sredstev z nizko vrednostjo pripozna družba strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

#### Družba kot najemodajalec

Najemne pogodbe v povezavi, s katerimi ne pride do pomembnega prenosa tveganj in koristi, povezanih z lastništvom, so razvrščene med poslovne najeme. Prihodki od najemnin se obračunavajo enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema in pripoznajo med prihodki v izkazu poslovnega izida. Začetni neposredni stroški so dodatni stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pogajanju in dogovarjanju o najemu, povečujejo knjigovodsko vrednost najetega sredstva in se pripoznajo v celotnem obdobju trajanja najema enako kot prihodki od najemnin. Pogojne najemnine se pripoznajo kot prihodek v obdobju, v katerem so zaslužene.

### **Neopredmetena sredstva**

Neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve.

#### Poznejši stroški

Poznejši stroški v povezavi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katerega se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

#### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let (za tekoče in predhodno obdobje).

### **Zaloge**

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po nabavni ceni. Vrednotene so po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od obeh. Vrednost zalog obsega nabavno vrednost in druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo zdajšnje mesto in v njihovo zdajšnje stanje. Družba uporablja metodo slabitve vrednosti zalog, in sicer 5 % nabavne vrednosti zalog brez gibanja dlje kot eno leto na koncu vsakega





obračunskega obdobja. Stroški nabave obsegajo kupno ceno, carino in druge dajatve, prevozne stroške, stroške pretovarjanja in druge stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljeni postavki zalog. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena pri normalnem poslovanju, zmanjšana za stroške prodaje.

## Finančni inštrumenti

### Začetno pripoznanje in merjenje

Po prvotnem pripoznanju družba razvrsti sredstva po odplačni vrednosti. Ob začetnem pripoznanju je razvrstitev finančnih sredstev odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe za upravljanje z njim. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ali za katere je družba uporabila praktično rešitev, ob prvotnem pripoznanju družba izmeri finančno sredstvo po pošteni vrednosti, ki je (v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida) povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ali za katere je družba uporabila praktično rešitev, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z določili standarda MSRP 15.

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti mora finančno sredstvo ustvarjati denarne tokove, ki vsebujejo »izključno plačila glavnice in obresti (SPPI)« od neporavnane zneska glavnice. Tako imenovani SPPI test mora podjetje opraviti za vsak posamezen finančni instrument.

### Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub ob odpravi pripoznanja (kapitalski inštrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Na dan 31. 12. 2025 družba izkazuje le finančna sredstva po odplačni vrednosti.

### Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Ta kategorija finančnih sredstev je najpomembnejša za družbo. Družba meri finančna sredstva po odplačni vrednosti, če sta izpolnjena oba naslednja pogoja:

- družba ima finančno sredstvo v posesti v okviru poslovnega modela, s ciljem posedovanja finančnih sredstev za namen zbiranja pogodbenih denarnih tokov in
- pogodbeni pogoji finančnega sredstva določajo, da družba pripozna denarne tokove iz naslova finančnih sredstev, ki so izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti se po prvotnem pripoznanju merijo z uporabo metode efektivnih obrestnih mer (EIR – effective interest rate), z obračunom morebitne izgube iz oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

### Odprava pripoznanja

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva (ali, kadar je ustrezno del finančnega sredstva ali del skupine sorodnih finančnih sredstev) iz izkaza finančnega položaja družbe, če:

- so potekle pravice do prejema denarnih tokov iz naslova sredstva ali
- je družba svoje pravice do prejema denarnih tokov iz naslova sredstva prenesla ali prevzela obvezo, da v dognednem času v celoti poravna prejem denarnih tokov tretjim osebam v okviru "prehodne" ureditve in (a) je družba prenesla vsa tveganja in koristi iz naslova sredstva ali (b) ni niti prenesla niti ohranila večine tveganj in koristi iz naslova sredstva, temveč je prenesla obvladovanje le tega.

Ob prenosu svoje pravice do prejema denarnih tokov iz naslova sredstva ali ob sprejemu prehodne ureditve, družba oceni če in v kolikšni meri je ohranila tveganja in koristi iz naslova lastništva. Če družba ni niti prenesla niti ohranila večine tveganj in koristi iz naslova sredstva in ni prenesla obvladovanja sredstva, potem nadaljuje s pripoznanjem prenesenega sredstva v obsegu svoje neprekinjene udeležbe v sredstvu. V tem primeru mora družba pripoznati tudi s tem povezano obvezo. Preneseno sredstvo in z njim povezana obveza se merita z uporabo metode, ki odraža pravice in obveznosti, ki jih je družba ohranila.



## Oslabitev sredstev

### Oslabitev finančnih sredstev

Družba pripozna popravek vrednosti za pričakovane kreditne izgube (ECL – expected credit loss) za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba pričakuje, da jih bo prejela, diskontirani na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi vključujejo denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih kreditnih povečanj, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Za izračun pričakovanih kreditnih izgub pri terjatvah iz poslovanja in sredstvih iz pogodb, uporablja družba poenostavljen pristop. Glede na to ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč na vsak datum poročanja pripozna popravek vrednosti za kreditne izgube skozi celotno življenjsko dobo pričakovanih kreditnih izgub.

### Oslabitev nefinančnih sredstev

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če tovrstni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njena knjigovodska vrednost presega njeno nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša morebitna knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

## Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki, ki jih sestavljajo knjižni denar na računih pri banki na odpoklic ter denar na poti, se izkazujejo po nominalni vrednosti in se merijo po odplačni vrednosti.

## Finančne obveznosti

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo med finančne obveznosti prek poslovnega izida, prejeta posojila, obveznosti iz poslovanja ali v skupino izvedeni finančni instrumenti, ki so določeni kot instrumenti učinkovitega varovanja pred tveganjem.

### Prejeta in dana posojila

Ta skupina je najpomembnejša postavka finančnih instrumentov družbe. Po začetnem pripoznanju se dana in prejeta posojila merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere. Ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti, se vsi dobički in izgube pripoznajo v poslovnem izidu in v okviru amortizacije efektivne obrestne mere. Odplačna vrednost se obračuna upoštevajoč morebitne popuste ali premije ob nakupu ter pristojbine ali stroške, ki so sestavni del efektivne obrestne mere. Amortizacija efektivne obrestne mere se v izkazu poslovnega izida izkaže v okviru stroškov financiranja. V to skupino običajno sodijo obrestovana dana in prejeta posojila.

Finančna sredstva in finančne obveznosti se pobotajo, pri čemer se neto razlika prikaže v izkazu finančnega položaja, če obstaja trenutno izvršljiva pravna pravica za pobotanje pripoznanih zneskov in če namerava družba izvesti poravnavo na neto osnovi s hkratnim unovčenjem sredstev in poravnavo obveznosti.



Med finančne obveznosti družba zajema prejeta posojila in poslovne obveznosti.

Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Prav tako se poslovne obveznosti merijo po odplačni vrednosti.

Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega davka na dodano vrednost, ter obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida.

Odprava pripoznanja

Pripoznanje finančne obveznosti se odpravi, ko je obveznost poravnana, preklicana ali preneha veljati. Kadar podjetje obstoječo finančno obveznost zamenja z drugo istega posojilodajalca pod bistveno drugačnimi pogoji ali se pogoji obstoječe obveznosti bistveno spremenijo, se taka zamenjava ali sprememba obravnava kot odprava pripoznanja prvotne obveznosti in pripoznanje nove obveznosti. Razlika v neodpisani vrednosti finančne obveznosti se pripozna v izkazu poslovnega izida.

**Kratkoročni zasluški zaposlenih**

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v povezavi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

**Nekratkoročni zasluški zaposlenih**Rezervacije za pozaposlitvene zasluške in jubilejne nagrade

Družba je skladno s predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in pozaposlitvenih zaslužkov, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za pozaposlitvene zasluške in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo pozaposlitvenih zaslužkov in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški pozaposlitvenih zaslužkov in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu ter za jubilejne nagrade v izkazu poslovnega izida. Predpostavke so pojasnjene v poglavju 3.2.9.

**Rezervacije**

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja, in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

**Prihodki od prodaje opravljenih storitev**

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba meni, da bo upravičena v zameno za te storitve.

**Zneski iz pogodb**Sredstva iz pogodb s kupci

Sredstva iz pogodb predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za storitve, ki jih družba prenese na kupca. Če družba opravi prenos storitev na kupca preden kupec poravna nadomestilo ali pred zapadlostjo nadomestila v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojna obveznost iz pogodbe. Družba nima sredstev iz pogodb s kupci.





#### Terjatve iz poslovanja

Terjatev predstavlja pravico družbe do brezpogojnega zneska nadomestila, tj. nadomestilo zapade v plačilo v določenem roku. Ostala določila so določena v nefinančnih instrumentih.

#### Obveznosti iz pogodb s kupci

Obveznosti iz pogodb predstavljajo obveznost prenosa storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravnava pred prenosom storitev na kupca, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko kupec in družba izpolnita svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

### **Državne podpore**

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v povezavi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznavajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

### **Finančni prihodki in finančni odhodki**

Finančni prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja in se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opreми v gradnji ali pripravi.

### **Davek od dohodka pravnih oseb**

Davek od dohodka pravnih oseb poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dohodka pravnih oseb se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v izkazu vseobsegajočega donosa. Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

### **Odložene terjatve za davek**

Odložene terjatve za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.



### 3.2 POJASNILA K POSTAVKAM RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2025, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v evrih (EUR) brez centov.

#### 3.2.1 Neopredmetena sredstva

2025

| Vsebina                           | Premoženjske pravice | Dolgoročno odloženi stroški | Neopredmetena sredstva v pridobivanju | Skupaj            |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>           |                      |                             |                                       |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2025</b>          | <b>6.195.531</b>     | <b>809.009</b>              | <b>156.750</b>                        | <b>7.161.290</b>  |
| Nove pridobitve                   | 337.312              | 108.873                     | 293.374                               | <b>739.559</b>    |
| Prenos iz opredmetenih OS         | 3.901.558            | 0                           | 0                                     | <b>3.901.558</b>  |
| Odtujitve                         | -311.664             | 0                           | 0                                     | <b>-311.664</b>   |
| Prenos z investicij v teku        | 428.124              | 0                           | -428.124                              | <b>0</b>          |
| <b>Stanje 31. 12. 2025</b>        | <b>10.550.861</b>    | <b>917.882</b>              | <b>22.000</b>                         | <b>11.490.743</b> |
| <b>Nabrani popravek vrednosti</b> |                      |                             |                                       |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2025</b>          | <b>3.606.200</b>     | <b>711.164</b>              | <b>0</b>                              | <b>4.317.364</b>  |
| Prenos iz opredmetenih OS         | 3.882.160            | 0                           | 0                                     | <b>3.882.160</b>  |
| Prenos na stroške                 | 0                    | <b>58.228</b>               | <b>0</b>                              | <b>58.228</b>     |
| Amortizacija                      | 820.382              | 0                           | 0                                     | <b>820.382</b>    |
| Odtujitve                         | -308.995             | 0                           | 0                                     | <b>-308.995</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2025</b>        | <b>7.999.747</b>     | <b>769.392</b>              | <b>0</b>                              | <b>8.769.139</b>  |
| <b>Neodpisana vrednost</b>        |                      |                             |                                       |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2025</b>          | <b>2.589.331</b>     | <b>97.845</b>               | <b>156.750</b>                        | <b>2.843.926</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2025</b>        | <b>2.551.114</b>     | <b>148.490</b>              | <b>22.000</b>                         | <b>2.721.604</b>  |

Med pomembne pridobitve premoženjskih pravic v letu 2025 sodi nadgradnja sistema FDPS (266.424 EUR), nakup Cortex XDR licenc (84.500 EUR), nadgradnja sistema POLARION (62.940 EUR) in nakup sistema za ugotavljanje kibernetске ranljivosti (36.944 EUR).

Med pomembnejša neopredmetena dolgoročna sredstva družba uvršča:

- ✈ operativni sistem Safety Net, katerega knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025 znaša 459.123 EUR in preostala življenjska doba še 5,5 let ter
- ✈ operativni sistem AFTN/AMHS, katerega knjigovodska vrednost na 31. 12. 2025 znaša 374.748 EUR in preostala življenjska doba 6 let.

Delež v celoti odpisanih neopredmetenih sredstev glede na stanje nabavne vrednosti na dan 31. 12. 2025 znaša 55,58 %. Družba na dan 31. 12. 2025 nima obvez za nakupe neopredmetenih osnovnih sredstev.

2024

| Vsebina                           | Premoženjske pravice | Dolgoročno odloženi stroški | Neopredmetena sredstva v pridobivanju | Skupaj           |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>           |                      |                             |                                       |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>          | <b>4.584.029</b>     | <b>792.528</b>              | <b>1.065</b>                          | <b>5.377.622</b> |
| Nove pridobitve                   | 1.391.271            | 16.481                      | 446.440                               | <b>1.854.192</b> |
| Odtujitve                         | -70.524              | 0                           | 0                                     | <b>-70.524</b>   |
| Prenos iz investicij v teku       | 290.755              | 0                           | -290.755                              | <b>0</b>         |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>        | <b>6.195.531</b>     | <b>809.009</b>              | <b>156.750</b>                        | <b>7.161.290</b> |
| <b>Nabrani popravek vrednosti</b> |                      |                             |                                       |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>          | <b>2.999.334</b>     | <b>644.358</b>              | <b>0</b>                              | <b>3.643.692</b> |
| Amortizacija                      | 677.390              | 66.806                      | 0                                     | <b>744.196</b>   |
| Odtujitve                         | -70.524              | 0                           | 0                                     | <b>-70.524</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>        | <b>3.606.200</b>     | <b>711.164</b>              | <b>0</b>                              | <b>4.317.364</b> |
| <b>Neodpisana vrednost</b>        |                      |                             |                                       |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>          | <b>1.584.695</b>     | <b>148.170</b>              | <b>1.065</b>                          | <b>1.733.930</b> |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>        | <b>2.589.331</b>     | <b>97.845</b>               | <b>156.750</b>                        | <b>2.843.926</b> |



### 3.2.2 Opredmetena osnovna sredstva

2025

| Vsebina                           | Zemljišča | Zgradbe    | Zgradbe - stvarni vložek 2013 | Zgradbe - pravica do uporabe | Zgradbe v pridobivanju | Oprema     | Oprema - pravica do uporabe | Oprema v pridobivanju | Drobni inventar in druga oprema | Skupaj     |
|-----------------------------------|-----------|------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>           |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2025                 | 17.638    | 17.087.453 | 61.839                        | 3.425.696                    | 52.188                 | 38.856.389 | 312.748                     | 2.228.335             | 66.594                          | 62.108.880 |
| Nove pridobitve                   | 0         | 0          | 0                             |                              | 47.502                 | 974.199    | 0                           | 231.704               | 323                             | 1.253.728  |
| Prenos na NOS                     | 0         | 0          | 0                             | 0                            | 0                      | -3.901.558 | 0                           | 0                     | 0                               | -3.901.558 |
| Prenos v uporabo                  | 0         | 0          | 0                             | 0                            | 0                      | 295.725    | 0                           | -295.725              | 0                               | 0          |
| Odtujitve                         | 0         | 0          | 0                             |                              | 0                      | -1.428.445 | 0                           | 0                     | -3.153                          | -1.431.598 |
| Stanje 31. 12. 2025               | 17.638    | 17.087.453 | 61.839                        | 3.425.696                    | 99.690                 | 34.796.310 | 312.748                     | 2.164.314             | 63.764                          | 58.029.452 |
| <b>Nabrani popravki vrednosti</b> |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2025                 | 0         | 6.041.455  | 37.458                        | 837.885                      | 0                      | 34.424.592 | 51.672                      | 0                     | 61.752                          | 41.454.814 |
| Prenos na NOS                     | 0         | 0          | 0                             | 0                            | 0                      | -3.882.160 | 0                           | 0                     | 0                               | -3.882.160 |
| Amortizacija                      | 0         | 519.261    | 2.012                         | 303.577                      | 0                      | 1.121.379  | 66.937                      | 0                     | 283                             | 2.013.821  |
| Odtujitve                         | 0         | 0          | 0                             | 0                            | 0                      | -1.427.176 | 0                           | 0                     | -3.153                          | -1.430.701 |
| Stanje 31. 12. 2025               | 0         | 6.560.716  | 39.470                        | 1.141.462                    | 0                      | 30.236.635 | 118.609                     | 0                     | 58.882                          | 38.155.774 |
| <b>Neodpisana vrednost</b>        |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2025                 | 17.638    | 11.045.998 | 24.381                        | 2.587.811                    | 52.188                 | 4.431.797  | 261.076                     | 2.228.335             | 4.842                           | 20.654.066 |
| Stanje 31. 12. 2025               | 17.638    | 10.526.737 | 22.369                        | 2.284.234                    | 99.690                 | 4.559.675  | 194.139                     | 2.164.314             | 4.882                           | 19.873.678 |

| Vsebina                | 1. 1. 2025     | Popravek | 31. 12. 2025   |
|------------------------|----------------|----------|----------------|
| Naložbene nepremičnine | 204.042        | 0        | 204.042        |
| <b>SKUPAJ</b>          | <b>204.042</b> | <b>0</b> | <b>204.042</b> |

Nabavna vrednost zemljišča »stari hangar Brnik« je bila na naložbene nepremičnine v znesku 204.042 EUR prenesena na dan 31. 12. 2022.

Delež v celoti odpisanih opredmetenih osnovnih sredstev glede na stanje nabavne vrednosti na dan 31. 12. 2025 znaša 69,86 %.

Najpomembnejše pridobitve v letu 2025 so:

- nabava strežnikov za operativne sisteme (484.099 EUR),
- nabava vmesnika za VCS sistem (220.123 EUR),
- nabava in zamenjava toplotne črpalke v objektu ATCC (211.062 EUR).

Na dan 31. 12. 2025 niso obstajale obveze za nakup osnovnih sredstev.

Družba nima zastavljenih osnovnih sredstev ali sredstev, pridobljenih na osnovi finančnega najema.

Družba nima sredstev, ki se ne uporabljajo in bi bila določena kot nekratkoročna sredstva za prodajo. Družba nima obvez za nakup opredmetenih osnovnih sredstev.





## 2024

| Vsebina                           | Zemljišča | Zgradbe    | Zgradbe - stvarni vložek 2013 | Zgradbe - pravica do uporabe | Zgradbe v pridobivanju | Oprema     | Oprema - pravica do uporabe | Oprema v pridobivanju | Drobni inventar in druga oprema | Skupaj     |
|-----------------------------------|-----------|------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------------------|------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>           |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2024                 | 17.638    | 17.087.453 | 61.839                        | 3.407.992                    | 42.972                 | 37.691.429 | 328.621                     | 2.114.064             | 67.680                          | 60.819.688 |
| Nove pridobitve                   | 0         | 0          | 0                             | 887.972                      | 9.216                  | 1.283.410  | 134.606                     | 1.920.243             | 66                              | 4.235.513  |
| Prenos v uporabo                  | 0         | 0          | 0                             | 0                            | 0                      | 0          | 0                           | -1.805.972            | -1.152                          | -1.807.124 |
| Odtujitve                         | 0         | 0          | 0                             | -870.268                     | 0                      | -118.450   | -150.479                    | 0                     | 0                               | -1.139.197 |
| Stanje 31. 12. 2024               | 17.638    | 17.087.453 | 61.839                        | 3.425.696                    | 52.188                 | 38.856.389 | 312.748                     | 2.228.335             | 66.594                          | 62.108.880 |
| <b>Nabrani popravek vrednosti</b> |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2024                 | 0         | 5.522.194  | 35.446                        | 1.280.259                    | 0                      | 33.353.999 | 129.789                     | 0                     | 61.476                          | 40.383.163 |
| Amortizacija                      | 0         | 519.261    | 2.012                         | 381.976                      | 0                      | 1.181.408  | 72.282                      | 0                     | 1.428                           | 2.158.367  |
| Odtujitve                         | 0         | 0          | 0                             | -824.350                     | 0                      | -110.815   | -150.399                    | 0                     | -1.152                          | -1.086.716 |
| Stanje 31. 12. 2024               | 0         | 6.041.455  | 37.458                        | 837.885                      | 0                      | 34.424.592 | 51.672                      | 0                     | 61.752                          | 41.454.814 |
| <b>Neodpisana vrednost</b>        |           |            |                               |                              |                        |            |                             |                       |                                 |            |
| Stanje 1. 1. 2024                 | 17.638    | 11.565.259 | 26.393                        | 2.127.733                    | 42.972                 | 4.337.430  | 198.832                     | 2.114.064             | 6.204                           | 20.436.525 |
| Stanje 31. 12. 2024               | 17.638    | 11.045.998 | 24.381                        | 2.587.811                    | 52.188                 | 4.431.797  | 261.076                     | 2.228.335             | 4.842                           | 20.654.066 |

| Vsebina                | 1. 1. 2024     | Popravek | 31. 12. 2024   |
|------------------------|----------------|----------|----------------|
| Naložbene nepremičnine | 204.042        | 0        | 204.042        |
| <b>SKUPAJ</b>          | <b>204.042</b> | <b>0</b> | <b>204.042</b> |

Najemi – družba kot najemnik

Za potrebe svojega poslovanja ima družba v najemu nepremičnine, vozila in pisarniško ter drugo opremo. Trajanje najema nepremičnin je od pet do trideset let, motornih vozil in opreme pa od enega do pet let. Plačilo obveznosti najemnika iz najema sredstev je zavarovano z lastništvom najemodajalca nad temi sredstvi. V povezavi s številnimi najemnimi pogodbami ima družba opcijo podaljšanja ali odpovedi najema ter pravico do plačila variabilnega dela najemnine, kar je podrobneje opisano v nadaljevanju.

Družba je za najem nekatere opreme sklenila najemne pogodbe, katerih trajanje najema je eno leto ali manj, v najemu pa ima tudi pisarniško opremo z nizko vrednostjo. Za pripoznanje obveznosti iz kratkoročnih najemov in najemov sredstev z nizko vrednostjo uporablja družba izjemo, ki jo omogoča računovodski standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti pravic do uporabe sredstev v obračunskem obdobju:

| Vsebina                             | Začetno stanje 1. 1. 2025 | Povečanje v letu 2025 | Zmanjšanje v letu 2025 | 31. 12. 2025     |
|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------|
| <b>SREDSTVA</b>                     |                           |                       |                        |                  |
| Pravica do uporabe najetih sredstev | 2.848.887                 | 0                     | 370.513                | 2.478.374        |
| <b>Skupaj sredstva</b>              | <b>2.848.887</b>          | <b>0</b>              | <b>370.513</b>         | <b>2.478.374</b> |
| <b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>        |                           |                       |                        |                  |
| <b>Nekratkoročne obveznosti</b>     |                           |                       |                        |                  |
| Obveznosti iz najemov               | 2.161.415                 | 92.245                | 453.182                | 1.800.477        |
| <b>Kratkoročne obveznosti</b>       |                           |                       |                        |                  |
| Obveznosti iz najemov               | 346.968                   | 353.953               | 346.968                | 353.953          |
| <b>Skupaj kapital in obveznosti</b> | <b>2.508.383</b>          | <b>446.198</b>        | <b>800.150</b>         | <b>2.154.430</b> |

V letu 2025 je družba v izkazu finančnega položaja zmanjšala obveznosti za najemnine iz pravice do uporabe sredstev za plačila v znesku 346.968 EUR. Tudi sredstva iz naslova dolgoročnih najemov so se zmanjšala na podlagi obračuna amortizacije in drugih sprememb vrednosti sredstev v znesku 370.513 EUR.

Plačila za obveznosti iz naslova dolgoročnih najemov so znašala 346.968 EUR, plačila za najeme manjših vrednosti pa 370.102 EUR.



Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida

| Vsebina                            | 2025           | 2024           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Amortizacija pravic do uporabe     | 370.513        | 454.258        |
| Stroški najema                     | 370.102        | 298.100        |
| <b>Poslovni izid iz poslovanja</b> | <b>740.615</b> | <b>752.358</b> |

|                                                    |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Odhodki financiranja                               | 73.821         | 63.772         |
| <b>Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida</b> | <b>814.436</b> | <b>816.130</b> |

### 3.2.3 Dolgoročne finančne naložbe

Evropska zakonodaja o enotnem evropskem nebu (SES) je od držav članic EU zahtevala oblikovanje funkcionalnih blokov zračnega prostora (FAB), zasnovanih glede na operativne potrebe in ne glede na državne meje. Sedem držav – Avstrija, Bosna in Hercegovina, Češka, Hrvaška, Madžarska, Slovaška in Slovenija – je zato 5. maja 2011 podpisalo Sporazum o ustanovitvi funkcionalnega bloka zračnega prostora Srednje Evrope (FAB CE), ki je začel veljati leta 2012. Poleg držav so vzporedno sodelovanje oblikovali tudi njihovi izvajalci navigacijskih služb zračnega prometa in nacionalni nadzorni organi.

Izvajalci navigacijskih služb FAB CE (razen BHANSA) so z namenom krepitve sodelovanja leta 2014 ustanovili še skupno družbo FABCE, letalske storitve, d. o. o., s sedežem na Zgornjem Brniku. Čeprav prenovljena zakonodaja SES2+ funkcionalnih blokov zračnega prostora ne zahteva več, so države in izvajalci FAB CE sklenili, da z delovanjem in sodelovanjem nadaljujejo.

Družba ima v FABCE, letalske storitve, d. o. o., dolgoročno naložbo v višini 16.000 EUR, kar predstavlja 1/6 osnovnega kapitala družbe, in je izkazana po nabavni vrednosti.

### 3.2.4 Odložene terjatve za davke

Terjatve za odložene davke je družba pripoznala iz začasnih razlik med davčnimi in knjigovodskimi vrednostmi dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in pozaposlitvene zasluge ter neizkoriščene olajšave v osnovna sredstva. Učinki odloženih davkov v znesku 36.470 EUR so bili pripoznani v Izkazu poslovnega izida.

#### 2025

| Vsebina                        | 31. 12. 2024   | Povečanje | Zmanjšanje    | 31. 12. 2025   |
|--------------------------------|----------------|-----------|---------------|----------------|
| Za jubilejne nagrade           | 30.812         | 0         | 3.619         | 27.193         |
| Za odpravnine ob upokojitvi    | 757.403        | 0         | 20.398        | 737.005        |
| Za neizkoriščene olajšave v OS | 126.686        | 0         | 12.453        | 114.233        |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>914.901</b> | <b>0</b>  | <b>36.470</b> | <b>878.431</b> |

Ob zaključku poslovnega obdobja na dan 31. 12. 2025 je družba uporabila davčno stopnjo v višini 22 %.

#### 2024

| Vsebina                        | 31. 12. 2023   | Povečanje      | Zmanjšanje | 31. 12. 2024   |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|
| Za jubilejne nagrade           | 30.017         | 795            | 0          | 30.812         |
| Za odpravnine ob upokojitvi    | 550.400        | 207.003        | 0          | 757.403        |
| Za neizkoriščene olajšave v OS | 0              | 126.686        | 0          | 126.686        |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>580.417</b> | <b>334.484</b> | <b>0</b>   | <b>914.901</b> |

### 3.2.5 Zaloge

Družba ima na zalogi predvsem vitalne rezervne dele za nadzorne in druge operativne sisteme. Zaloge so ob začetnem pripoznavanju vrednotene po nabavni vrednosti. Družba uporablja metodo slabitve vrednosti zalog, in sicer 5 % nabavne vrednosti zalog brez gibanja dlje kot 1 leto na koncu vsakega obračunskega obdobja. Odpisi vrednosti zalog so razkriti v poglavju 3.2.18.

| Vsebina       | 31. 12. 2024   | Nabava         | Poraba        | Slabitev      | 31. 12. 2025   |
|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Rezervni deli | 317.508        | 103.579        | 10.473        | 31.327        | 379.287        |
| <b>SKUPAJ</b> | <b>317.508</b> | <b>103.579</b> | <b>10.473</b> | <b>31.327</b> | <b>379.287</b> |



### 3.2.6 Kratkoročne poslovne terjatve

| Vsebina                     | Bruto 31. 12. 2025 | Popravek vrednosti | Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024     |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|------------------|
| Terjatve do kupcev v državi | 432.891            | 0                  | 432.891                            | 350.406          |
| Terjatve do kupcev v tujini | 9.297.378          | 1.413.561          | 7.883.817                          | 7.193.524        |
| Terjatve do drugih          | 256.914            | 0                  | 256.914                            | 377.071          |
| Druga sredstva              | 923.965            | 0                  | 923.965                            | 723.764          |
| <b>SKUPAJ</b>               | <b>10.911.148</b>  | <b>1.413.561</b>   | <b>9.497.587</b>                   | <b>8.644.765</b> |

Druga sredstva predstavljajo kratkoročno odložene stroške za:

- ✈ plačano članarino organizaciji Eurocontrol,
- ✈ plačana članarino organizaciji CANSO ter
- ✈ plačan letni strošek podpore in vzdrževanja ADMT sistema.

#### Gibanje popravka vrednosti terjatev

| Vsebina                                              | 2025             | 2024             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>                                  | <b>1.457.139</b> | <b>1.557.970</b> |
| Oblikovanje popravkov vrednosti v letu (neto znesek) | 0                | 0                |
| Zmanjšanje popravkov vrednosti v letu (neto znesek)  | -43.578          | -100.831         |
| Izterjane odpisane terjatve (neto znesek)            | 0                | 0                |
| <b>Stanje 31.12.</b>                                 | <b>1.413.561</b> | <b>1.457.139</b> |

Popravek vrednosti terjatev je oblikovan v znesku 1.413.561 EUR. Družba je preverila ustreznost pripoznanja popravka vrednosti terjatev in ugotovila, da je popravek vrednosti terjatev primeren, ustrezen ter v skladu MSRP 9.

#### Starostna struktura terjatev do kupcev (po slabitvi terjatev)

| Vsebina                     | 31. 12. 2025     | 31. 12. 2024     |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Nezapadle terjatve          | 8.288.403        | 7.518.305        |
| Terjatve zapadle do 30 dni  | 3.377            | 7.730            |
| Terjatve zapadle do 90 dni  | 246              | 158              |
| Terjatve zapadle nad 90 dni | 24.682           | 17.737           |
| <b>SKUPAJ</b>               | <b>8.316.708</b> | <b>7.543.930</b> |

### 3.2.7 Denarna sredstva

| Vsebina                         | 31. 12. 2025     | 31. 12. 2024     |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Nova Ljubljanska banka d. d.    | 6.906.399        | 4.862.348        |
| OTP banka d. d.                 | 814.599          | 3.740.730        |
| Banka Intesa Sanpaolo d. d.     | 273.388          | 12.114           |
| Unicredit banka Slovenija d. d. | 210.732          | 60.653           |
| <b>SKUPAJ</b>                   | <b>8.205.118</b> | <b>8.675.845</b> |

### 3.2.8 Kapital

Družba je poslovno leto 2025 zaključila s čistim poslovnim izidom v višini 7.512.978 EUR.

Kapital družbe se je v letu 2025 povečal za čisti poslovni izid in zmanjšal za izplačilo dividend v znesku 1.000.000 EUR in na dan 31. 12. 2025 znaša 23.912.706 EUR. Kapital je sestavljen iz vpoklicanega kapitala, zakonskih rezerv, drugih rezerv in rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti (glej 2.6).





### 3.2.9 Rezervacije in podobne obveznosti

2025

| Vsebina                    | Jubilejne nagrade in pozaposlitveni zasluški | Tožbe in odškodnine | Druge rezervacije | Skupaj           |
|----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2025</b>   | <b>7.165.599</b>                             | <b>77.461</b>       | <b>23.315</b>     | <b>7.266.375</b> |
| Oblikovanje                | 684.901                                      |                     | 0                 | 684.901          |
| Odprava                    | -34.782                                      | -77.461             | 0                 | -112.243         |
| Poraba                     | -875.683                                     | 0                   | 0                 | -875.683         |
| Prenos na kratkoročni del  | 0                                            | 0                   | 0                 | 0                |
| <b>Stanje 31. 12. 2025</b> | <b>6.940.035</b>                             | <b>0</b>            | <b>23.315</b>     | <b>6.963.350</b> |

2024

| Vsebina                    | Jubilejne nagrade in pozaposlitveni zasluški | Tožbe in odškodnine | Druge rezervacije | Skupaj           |
|----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>   | <b>7.144.873</b>                             | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>7.144.873</b> |
| Oblikovanje                | 664.115                                      | 77.461              | 23.315            | 764.891          |
| Odprava                    | -310.935                                     | 0                   | 0                 | -310.935         |
| Poraba                     | -332.454                                     | 0                   | 0                 | -332.454         |
| Prenos na kratkoročni del  | 0                                            | 0                   | 0                 | 0                |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>7.165.599</b>                             | <b>77.461</b>       | <b>23.315</b>     | <b>7.266.375</b> |

Na osnovi aktuarskega izračuna za leto 2025, ki ga je odobrilo poslovodstvo družbe, so bile pripoznane rezervacije za jubilejne nagrade in pozaposlitvene zasluške. Ustrezno temu so bile usklajene tudi terjatve za odložene davke.

#### Aktuarske metode

Merjenje sedanjih vrednosti obvez za dolgoročne zasluške zaposlenih (izračunavanje rezervacij) je izvedeno skladno z MRS 19, in sicer:

- Uporablja se aktuarska metoda - metoda predvidene pomembnosti enot (metoda obračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom ali kot metoda zaslužkov na leta službovanja v družbi), ki omogoča izdelavo zanesljive ocene končnih stroškov zaslužkov, ki so jih zaposleni dobili v zameno za svoje službovanje v tekočem in preteklih obdobjih.
- Zasluški se pripišejo tekočemu in preteklim obdobjem.
- Ocenjene so demografske (umrljivost in fluktuacija zaposlenih) in finančne (prihodnja povečanja plač) aktuarske predpostavke, ki bodo vplivale na stroške zaslužkov.
- Za ugotovitev sedanje vrednosti obveznosti za dolgoročne zasluške zaposlenih so končni stroški zaslužkov, ki so jih zaposleni dobili v zameno za svoje službovanje v družbi v tekočem in preteklih obdobjih, diskontirani.

#### Aktuarske predpostavke in primerljive vrednosti

Pri merjenju so se upoštevale v nadaljevanju predstavljene aktuarske predpostavke:

1. Demografske predpostavke:
  - a. Smrtnost zaposlenih je upoštevana z uporabo tablic smrtnosti slovenske populacije v letu 2007.
  - b. Predpostavljeno je, da je fluktuacija zaposlencev odvisna predvsem od njihove starosti (tabela verjetnosti prekinitev delovnega razmerja po volji zaposlenca je podana v tabeli spodaj).
  - c. Fluktuacija zaposlenih je določena s podatki o številu zaposlenih v začetku leta in številu prenehanj delovnega razmerja po volji zaposlenega (brez upokojitev, prenehanj po 108. členu Zakon o delovnih razmerjih in smrti zaposlenih) in sicer na osnovi podatkov družbe za leta od 2023 do 2025, po starostnih razredih. Na osnovi podatkov družbe in izkušenj aktuarja pri podobnih podjetjih je bila narejena naslednja ocena fluktuacije zaposlenih (verjetnost prekinitev delovnega razmerja po volji zaposlenega), ki je prikazana v spodnji tabeli.

| Starostni razred | Fluktuacija |
|------------------|-------------|
| do 30 let        | 4,0 %       |
| 31 – 40 let      | 3,0 %       |
| 41 – 50 let      | 2,0 %       |
| 51 – 60 let      | 1,0 %       |
| 61 let in več    | 0,0 %       |



- d. Čas upokojitve je bil v izračunu določen v skladu z minimalnimi pogoji za pridobitev pravice do starostne pokojnine, kot jih določa Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju.
2. Finančne predpostavke:
- Rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 2,9 % (dolgoročna letna nominalna rast (v povprečju)).
  - V izračunu je upoštevana skupno rast plač v višini 2,0 % (dolgoročna letna nominalna rast (v povprečju)).
  - Pri izračunu potencialnih obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi je bil za povprečno mesečno bruto plačo v Republiki Sloveniji za pretekle tri mesece upoštevan ocenjen podatek za obdobje IX – XI 2025 v višini 2.556,72 EUR (vir: SURS).
  - Skladno z določili Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja (Uradni list RS, št. 140/06, 76/08, 63/17, 71/18, 104/21, 114/21, 87/22, 113/22 in 162/22) se odpravnina ob upokojitvi do višine 300 % zadnje znane povprečne letne plače zaposlenih v Sloveniji po podatkih Statističnega urada Republike Slovenije, preračunane na mesec, ne všteva v davčno osnovo dohodka iz delovnega razmerja. Če znesek odpravnine presega znesek iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja, delodajalec na presežek plača prispevke delodajalca v višini 17,1 %.
  - Osnova za izplačilo jubilejnih nagrad so najvišji zneski, ki jih določa Uredba o višini povračil stroškov v zvezi z delom in drugih dohodkov, ki se ne vštevajo v davčno osnovo.
  - Skladno z določili Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja se jubilejne nagrade ne vštevajo v davčno osnovo dohodka iz delovnega razmerja do višine 30 % osnove za 10 let, 45 % osnove za 20 let, 60 % osnove za 30 let in 75 % osnove za 40 let delovne dobe (osnova je zadnja znana povprečna letna plača zaposlenih v Sloveniji, preračunana na mesec). Če znesek jubilejne nagrade presega zgornje zneske za posamezen jubilej, delodajalec na presežek plača prispevke delodajalca v višini 17,1 %.
  - Izbrana diskontna obrestna mera znaša 3,89 % letno, kolikor je konec decembra 2025 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Evro območju.
  - V izračunu je upoštevana rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja, v višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v Republiki Sloveniji (gre za predpostavko, da se bodo osnove spreminjale s predpostavljeno rastjo povprečne plače v Republiki Sloveniji, saj ne poznamo dejanskih namenov zakonodajalca glede zneskov iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja).
  - Primeri, kjer je razlog redna upokojitev, so v izračunu obravnavani preko upoštevanja zbrane in bodoče delovne dobe, pri čemer je upoštevan pogoj za starostno upokojitev.
  - Predpostavljeno je, da bodo zaposleni izkoristili pravico do starostne upokojitve in zato delodajalcu obveznost izplačila jubilejne nagrade, ki bi bila po projekciji izplačana kasneje, ne bo nastopila.
  - Za zaposlene za določen čas so v izračunu upoštevane le tiste pravice, ki se uresničijo do datuma prenehanja pogodbe o zaposlitvi.

### 3.2.10 Nekratkoročne finančne obveznosti

| Vsečina                                             | 31. 12. 2025     | 31. 12. 2024     |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Nekratkoročna posojila dobljena pri bankah v državi | 0                | 5.604.969        |
| Nekratkoročne obveznosti – najemi MSRP 16           | 1.800.477        | 2.161.415        |
| <b>SKUPAJ</b>                                       | <b>1.800.477</b> | <b>7.766.384</b> |

Družba je v letu 2020 pri Novi Ljubljanski banki d. d. najela dolgoročni kredit za obdobje desetih let. Zaradi stabilnega finančnega položaja in razpolaganja z zadostnimi denarnimi sredstvi je družba v letu 2025 izvedla predčasno odplačilo kredita. S tem je dosegla znižanje stroškov financiranja, predvsem obrestnih stroškov, ter dodatno okrepila svojo finančno stabilnost.

Gibanje prejetih posojil

| Vsečina                    | 2025             | 2024             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>        | <b>5.604.969</b> | <b>8.571.429</b> |
| Povečanje prejetih posojil | 0                | 0                |
| Vračila                    | 5.604.969        | 2.966.460        |
| <b>Stanje 31.12.</b>       | <b>0</b>         | <b>5.604.969</b> |



Družba je uporabila standard – MSRP 16 Najemi - ob pričetku njegove uveljavitve z dnem 1. 1. 2019. Obveznosti na dan 31. 12. 2025 znašajo 2.154.430 EUR, kjer so vključene kratkoročne obveznosti v znesku 353.953 EUR, ki zapadejo v letu 2026 (pojasnilo 3.2.11).

Gibanje obveznosti iz sredstev v najemu

| Vsebina              | 2025             | 2024             |
|----------------------|------------------|------------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>  | <b>2.508.383</b> | <b>1.885.173</b> |
| Povečanje            | 92.245           | 1.126.053        |
| Zmanjšanja           | 446.198          | 502.843          |
| <b>Stanje 31.12.</b> | <b>2.154.430</b> | <b>2.508.383</b> |

### 3.2.11 Kratkoročne finančne obveznosti

| Vsebina                                             | 31. 12. 2025   | 31. 12. 2024     |
|-----------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Kratkoročna posojila - dobljena pri bankah v državi | 0              | 1.401.243        |
| Kratkoročne obveznosti – najemi MSRP 16             | 353.953        | 346.968          |
| <b>SKUPAJ</b>                                       | <b>353.953</b> | <b>1.748.211</b> |

Kot kratkoročno finančno obveznost družba izkazuje del dolgoročnih obveznosti za najeme po MSRP 16 v znesku 353.953 EUR, ki zapadejo v letu 2026 (gl. tudi pojasnilo 3.2.10).

### 3.2.12 Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

| Vsebina                             | 31. 12. 2025     | 31. 12. 2024     |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Obveznosti do dobaviteljev - doma   | 829.050          | 868.198          |
| Obveznosti do dobaviteljev - tujina | 1.044.788        | 893.280          |
| <b>SKUPAJ</b>                       | <b>1.873.838</b> | <b>1.761.478</b> |

Družba na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje zapadlih obveznosti do dobaviteljev.

### 3.2.13 Druge kratkoročne poslovne obveznosti

| Vsebina                           | 31. 12. 2025     | 31. 12. 2024     |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Obveznosti do zaposlencev         | 2.351.520        | 2.246.296        |
| Obveznosti do državnih inštitucij | 3.136.820        | 2.851.799        |
| Ostale poslovne obveznosti        | 8.865            | 14.486           |
| Neizkoriščen letni dopust         | 1.285.116        | 1.074.247        |
| Vnaprej vračunani odhodki         | 0                | 0                |
| Kratkoročno odloženi prihodki     | 44.197           | 83.443           |
| <b>SKUPAJ</b>                     | <b>6.826.518</b> | <b>6.270.271</b> |

### 3.2.14 Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

| Vsebina                                                | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki od prodaje iz pogodb v Republiki Sloveniji    | 1.864.482         | 1.621.400         |
| Prihodki od prodaje iz pogodb v EU                     | 536.755           | 541.845           |
| Prihodki od prodaje iz pogodb v tujini                 | 0                 | 370               |
| Prihodki od prodaje iz pogodb - preletne pristojbine   | 51.932.912        | 47.703.716        |
| Prihodki od prodaje iz pogodb - terminalne pristojbine | 3.947.988         | 3.819.669         |
| <b>SKUPAJ</b>                                          | <b>58.282.137</b> | <b>53.687.000</b> |

Glede na uporabo MSRP za pripoznavanje presežnih prihodkov zaradi učinka usklajevalnega mehanizma na bodoče prihodke v skladu z uredbami Evropske unije je potrebno brati pojasnilo v točki 3.2.23.





### 3.2.15 Drugi poslovni prihodki

| Vsebina                                     | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Subvencije EU                               | 39.245         | 9.433          |
| Nadomestila v breme ZZS                     | 206.497        | 343.484        |
| Prihodki od odprave rezervacij              | 34.270         | 0              |
| Drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki | 273.852        | 154.275        |
| <b>SKUPAJ</b>                               | <b>553.864</b> | <b>507.192</b> |

### 3.2.16 Stroški materiala in storitev

#### Stroški materiala

| Vsebina                                                    | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stroški pomožnega materiala                                | 10.562         | 3.844          |
| Stroški energije                                           | 457.545        | 580.998        |
| Stroški nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje      | 159.346        | 129.104        |
| Odpis drobnega inventarja – življenjska doba do enega leta | 1.724          | 2.076          |
| Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature     | 42.348         | 52.020         |
| Drugi stroški materiala                                    | 21.732         | 20.488         |
| <b>SKUPAJ</b>                                              | <b>693.257</b> | <b>788.530</b> |

#### Stroški storitev

| Vsebina                                                            | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Stroški prevoznih storitev                                         | 12.437           | 12.569           |
| Stroški interneta in telefonije                                    | 290.677          | 275.017          |
| Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem                            | 1.538.849        | 1.342.001        |
| Najemnine izven obsega MSRP – 16                                   | 370.102          | 298.101          |
| Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom                     | 984.512          | 765.389          |
| Stroški plačilnega prometa                                         | 11.127           | 8.321            |
| Stroški zavarovalnih premij                                        | 219.909          | 222.776          |
| Stroški intelektualnih in osebnih storitev                         | 459.907          | 472.068          |
| Stroški sejmov, reklame in reprezentance                           | 80.343           | 62.714           |
| Stroški podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in študentskega servisa | 190.194          | 175.273          |
| Stroški sejnin nadzornega sveta in sveta delavcev                  | 114.562          | 114.711          |
| Stroški letalske meteorologije – v preletu                         | 2.175.147        | 1.902.799        |
| Stroški letalske meteorologije – v terminalu                       | 722.302          | 469.987          |
| Stroški Agencije za civilno letalstvo - v preletu                  | 579.385          | 743.780          |
| Stroški Agencije za civilno letalstvo – v terminalu                | 82.314           | 70.142           |
| Drugi stroški storitev                                             | 1.316.748        | 1.275.241        |
| <b>SKUPAJ</b>                                                      | <b>9.148.515</b> | <b>8.210.889</b> |

### 3.2.17 Stroški dela

| Vsebina                                                    | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Plače zaposlencev                                          | 26.232.950        | 24.787.816        |
| Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev    | 704.052           | 634.606           |
| Drugi stroški pokojninskih zavarovanj                      | 2.322.930         | 2.217.701         |
| Stroški drugih socialnih zavarovanj                        | 2.039.560         | 1.819.205         |
| Beneficirana delovna doba                                  | 1.253.177         | 1.197.288         |
| Stroški prehrane in prevoza zaposlenih                     | 1.085.180         | 994.639           |
| Regres za letni dopust                                     | 817.731           | 568.371           |
| Druga povračila zaposlenim                                 | 42.988            | 3.565             |
| Rezervacije za jubilejne nagrade in pozaposlitvene zasluge | 415.598           | 121.441           |
| Odpravnine                                                 | 0                 | 320.823           |
| Jubilejne nagrade in druge nagrade zaposlencem             | 0                 | 28.258            |
| <b>SKUPAJ</b>                                              | <b>34.914.166</b> | <b>32.693.713</b> |

Povprečno število zaposlenih izračunano iz ur v letu 2025 je bilo 257,74 (245,33 v letu 2024).



**Struktura zaposlenih**

| Število zaposlenih v letu 2025                                                                                                |  |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|
| Skupina delovnih mest na področju kontrole zračnega prometa, ki zahtevajo dovoljenje za delo oz. licenco – licencirano osebje |  |            |
| ✈ skupina delovnih mest služb zračnega prometa – kontrolorji zračnega prometa                                                 |  | 113        |
| ✈ skupina delovnih mest služb zračnega prometa – operaterji (FDT+FIS)                                                         |  | 26         |
| ✈ skupina delovnih mest službe letalskih telekomunikacij                                                                      |  | 37         |
| ✈ skupina delovnih mest služb letalskih informacij                                                                            |  | 22         |
| Skupaj licencirano osebje:                                                                                                    |  | 198        |
| Ne licencirano osebje                                                                                                         |  | 71         |
| <b>Skupaj vsi zaposleni</b>                                                                                                   |  | <b>269</b> |

**3.2.18 Odpisi vrednosti in oslabitev ter odprava oslabitve finančnih sredstev (neto znesek)**

| Vsebina                              | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Amortizacija neopredmetenih sredstev | 820.382          | 677.390          |
| Amortizacija zgradb                  | 521.274          | 521.274          |
| Amortizacija zgradb - MSRP 16        | 303.577          | 381.976          |
| Amortizacija opreme                  | 1.121.378        | 1.180.604        |
| Amortizacija opreme - MSRP 16        | 66.936           | 72.282           |
| Amortizacija drobnega inventarja     | 283              | 1.428            |
| <b>SKUPAJ</b>                        | <b>2.833.830</b> | <b>2.834.954</b> |

| Vsebina                                | 2025           | 2024          |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
| Izguba pri izločitvi osnovnih sredstev | 2.874          | 6.952         |
| Oslabitev zalog                        | 31.327         | 28.019        |
| Odpis terjatev                         | 193.212        | 0             |
| <b>SKUPAJ</b>                          | <b>227.413</b> | <b>34.971</b> |

**3.2.19 Drugi poslovni odhodki**

| Vsebina                                       | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Članarine in drugi poslovni odhodki           | 2.240.129        | 1.817.278        |
| Stroški donatorstva in humanitarne pomoči     | 25.950           | 10.000           |
| Nagrade dijakom / študentom na delovni praksi | 2.192            | 414              |
| Rezervacije za tožbe                          | 0                | 77.461           |
| <b>SKUPAJ</b>                                 | <b>2.268.271</b> | <b>1.905.153</b> |

Plačana članarina organizaciji Eurocontrol v obravnavanem obdobju znaša 2.136.772 EUR (2024: 1.730.700 EUR).

**3.2.20 Finančni odhodki**

| Vsebina                                                         | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Obresti za prejeta posojila                                     | 142.748        | 397.373        |
| Finančne obveznosti po MSRP 16                                  | 73.821         | 63.772         |
| Stroški obresti za jubilejne nagrade - aktuarski izračun        | 10.561         | 7.537          |
| Stroški obresti za odpravnine ob upokojitvi - aktuarski izračun | 225.387        | 208.878        |
| Odhodki iz poslovnih obveznosti                                 | 6.145          | 826            |
| <b>SKUPAJ</b>                                                   | <b>458.662</b> | <b>678.386</b> |

**3.2.21 Davčni obračun**

| Vsebina          | 2025            | 2024            |
|------------------|-----------------|-----------------|
| Obračunani davek | -760.279        | -600.360        |
| Odloženi davek   | -36.470         | 334.484         |
| <b>Davki</b>     | <b>-796.749</b> | <b>-265.876</b> |



| Vsebina                                                                   | 2025             | 2024             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Poslovni izid pred davki</b>                                           | <b>8.309.727</b> | <b>7.067.796</b> |
| Izračunani davek po veljavni davčni stopnji 22 % (predhodno obdobje 19 %) | 1.828.140        | 1.554.915        |
| Davčni učinek neobdavčenih prihodkov                                      | 0                | 0                |
| Davčni učinek davčno priznanih odhodkov                                   | 226.668          | 183.305          |
| Davčni učinek zaradi popravkov napak                                      | 0                | -115.626         |
| Davčni učinek za pokrivanje davčnih izgub in koriščenje davčnih olajšav   | -1.294.529       | -1.022.234       |
| Drugi                                                                     | 0                | 0                |
| <b>Davek od dobička skupaj</b>                                            | <b>760.279</b>   | <b>600.360</b>   |

V davčnem obračunu za obravnavano obdobje je družba, v skladu s 55.a členom Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2), koristila davčne olajšave.

| Vsebina                | 1. 1. 2025     | Povečanje      | Zmanjšanje     | Neizkoriščene olajšave 31. 12. 2025 |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------|
| Neizkoriščene olajšave | 575.843        | 810.028        | 519.240        | 866.631                             |
| <b>Skupaj</b>          | <b>575.843</b> | <b>810.028</b> | <b>519.240</b> | <b>866.631</b>                      |

Družba v Obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 1. 1. 2025 izkazuje nekrito davčno izgubo v višini 11.972.548 EUR. V davčnem obračunu za leto 2025 je v skladu z določili Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) iz tega naslova davčna osnova zmanjšana za 4.670.017 EUR. Tako nekrita davčna izguba na dan 31. 12. 2025 znaša 7.302.531 EUR.

Družba ocenjuje, da trenutne geopolitične razmere povzročajo izjemno visoko stopnjo nepredvidljivosti na več ključnih področjih, od katerih je letalstvo izrazito odvisno. Zaradi kombinacije volatilnih cen goriva, zapiranja zračnih koridorjev, preusmerjanja letov in motenj v oskrbovalnih verigah ni mogoče izdelati zanesljive napovedi prihodnjega poslovanja družbe, zato ob upoštevanju načela previdnosti (v računovodstvu) – principle of prudence (in accountancy) terjatev za odložene davke v letu 2025 ni oblikovala.

### 3.2.22 Poštena vrednost

Poslovodstvo ocenjuje, da poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti bistveno ne odstopajo od knjigovodskih.

#### Določanje poštene vrednosti

Pošteno vrednost poslovnih in drugih terjatev se določi kot sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov, z uporabo tržne obrestne mere.

Pošteno vrednost neizvedenih finančnih obveznosti se določi na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih na dan poročanja, z uporabo tržne obrestne mere.

#### Hierarhija poštene vrednosti

| 2025                                                          | Vrednotenje po poštenu vrednosti          |                                                      |                                                                           |                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                               | Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2025 | Neposredna vrednost na borznih trgih (1. kategorija) | Vrednost določena na podlagi primerljivih tržnih podatkov (2. kategorija) | Vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov (3. kategorija) |
| Poslovne terjatve                                             | 8.573.622                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 8.573.622                                                        |
| Denarna sredstva                                              | 8.205.118                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 8.205.118                                                        |
| <b>Skupaj poštena vrednost sredstev</b>                       | <b>16.778.740</b>                         | <b>0</b>                                             | <b>0</b>                                                                  | <b>16.778.740</b>                                                |
| Poslovne obveznosti – kratkoročne in nekratkoročne            | 8.745.261                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 8.745.261                                                        |
| Finančne obveznosti – kratkoročne in nekratkoročne po MSRP 16 | 2.154.430                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 2.154.430                                                        |
| Prejeta posojila                                              | 0                                         | 0                                                    | 0                                                                         | 0                                                                |
| <b>Skupaj poštena vrednost obveznosti</b>                     | <b>10.899.691</b>                         | <b>0</b>                                             | <b>0</b>                                                                  | <b>10.899.691</b>                                                |

Naložba v znesku 16.000 EUR je vrednotena po nabavni vrednosti (glej razkritje pod 3.2.3).





| 2024                                                          | Vrednotenje po poštenu vrednosti          |                                                      |                                                                           |                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                               | Knjigovodska vrednost na dan 31. 12. 2024 | Neposredna vrednost na borznih trgih (1. kategorija) | Vrednost določena na podlagi primerljivih tržnih podatkov (2. kategorija) | Vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov (3. kategorija) |
| Poslovne terjatve                                             | 7.921.000                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 7.921.000                                                        |
| Denarna sredstva                                              | 8.675.845                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 8.675.845                                                        |
| <b>Skupaj poštena vrednost sredstev</b>                       | <b>16.596.845</b>                         | <b>0</b>                                             | <b>0</b>                                                                  | <b>16.596.845</b>                                                |
| Poslovne obveznosti – kratkoročne in nekratkoročne            | 8.076.654                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 8.076.654                                                        |
| Finančne obveznosti – kratkoročne in nekratkoročne po MSRP 16 | 2.508.383                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 2.508.383                                                        |
| Prejeta posojila                                              | 7.006.212                                 | 0                                                    | 0                                                                         | 7.006.212                                                        |
| <b>Skupaj poštena vrednost obveznosti</b>                     | <b>17.591.249</b>                         | <b>0</b>                                             | <b>0</b>                                                                  | <b>17.591.249</b>                                                |

### 3.2.23 Uporaba MSRP za pripoznavanje presežnih prihodkov zaradi učinka usklajevalnega mehanizma na bodoče prihodke v skladu z uredbami Evropske unije

Zaradi načina določanja višine pristojbine v posameznem letu, ki je odvisna, med drugim, od števila planiranih preletov ter priletov/odletov in planirane inflacije oz. realiziranih preletov ter priletov/odletov in dejanske inflacije – t. i. usklajevalni mehanizem, se družba v posameznem letu sooča z razliko v višini prihodkov (presežek ali primanjkljaj). Razlika iz posameznega leta (n) se namreč upošteva v določitvi cene čez dve leti (n+2). V primeru poslovanja v letu 2025 ta razlika pomembno vpliva na tekoči poslovni izid družbe kot tudi na poslovni izid v prihodnjih letih, zato je družba v letu 2025 ponovno preverila, ali bi bilo pravilno oblikovati dolgoročne rezervacije oziroma regulatorne obveznosti ali terjatve iz tega naslova.

MRS 37 ne dopušča pripoznanja rezervacij ali odloženih presežnih prihodkov iz naslova t. i. regulatornih obveznosti. Ključni razlogi (glede na trenutno veljavne standarde) so v tem, da je znižanje ali zvišanje prihodnje cene v prihodnjih letih zaradi previsoke ali prenizke cene kot posledica večjega ali manjšega števila preletov ter priletov/odletov ter nižje inflacije kot planirane in na kateri temelji cena za tekoče leto, odvisno od prihodnjih dogodkov, kot so:

- ✈ Izvedba storitev v prihodnosti (future rendering of services);
- ✈ Prihodnjega števila preletov ter priletov/odletov (future volumes of output);
- ✈ Nadaljevanja obstoječe regulacije cene (the continuation of regulation).

Posledično regulatorne obveznosti (odloženi presežni prihodki) ne izpolnjujejo kriterija definicije obveznosti po MSRP, ki zahteva obstoj trenutne obveznosti brez pogojnih bodočih dogodkov, zato družba dolgoročne rezervacije oziroma regulatorne obveznosti ali regulatorne terjatve iz tega naslova ne oblikuje.

### 3.2.24 Finančni instrumenti in obvladovanje finančnih tveganj

Med pomembnejša finančna tveganja, ki jim je izpostavljena družba, uvrščamo: tveganje spremembe obrestne mere, likvidnostno tveganje, kreditno tveganje in upravljanje kapitala.

#### Tveganje spremembe obrestne mere

Družba izkazuje dolgoročne finančne obveznosti v višini 1.800.477 EUR (2024: 7.766.384 EUR), ki se v celoti nanašajo na obveznosti iz naslova sredstev v najemu. Kratkoročni del finančnih obveznosti je na dan 31. 12. 2025 znašal 353.953 EUR (2024: 1.748.211 EUR).

V letu 2025 je družba v celoti odplačala dolgoročni kredit z variabilno obrestno mero, vezano na 6-mesečni EURIBOR, in na dan 31. 12. 2025 nima sklenjenih drugih kreditnih obveznosti. Družba zato na presečni dan ni izpostavljena tveganju spremembe obrestne mere iz naslova finančnih obveznosti, navedenemu tveganju pa se lahko izpostavi v primeru morebitnega prihodnjega zadolževanja.

#### Likvidnostno tveganje

Usklajevanje sredstev na aktivni strani bilance z obveznostmi na pasivni strani je ključno za ohranjanje trajne plačilne sposobnosti družbe. Zagotovitev zadostnih finančnih virov v posameznem obdobju je bistveno za



pravočasno poravnavo tekočih obveznosti. Nezadostna razpoložljivost sredstev in tudi oportunitetne izgube zaradi presežnih denarnih sredstev na bančnih računih predstavljajo likvidnostna tveganja, ki lahko vplivajo na stabilnost poslovanja.

Družba nad potekom rokov zapadlosti obveznosti do dobaviteljev, finančnih institucij, države in drugih upnikov izvaja sistematičen nadzor, kar omogoča pravočasno in redno poravnavanje obveznosti. Poleg tega družba likvidnostna tveganja obvladuje z rednim tedenskim in mesečnim spremljanjem gibanja prometa, prihodkov, stroškov in denarnih tokov ter z uporabo razpoložljivih kratkoročnih kreditnih linij.

| 2025                                          | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                  |                  |
|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|------------------|
|                                               |                       | Do 1 leta                | Od 1 do 6 let    | Skupaj           |
| Posojila in krediti s predvidenimi obrestmi   | 0                     | 0                        | 0                | 0                |
| Obveznosti iz najemov s predvidenimi obrestmi | 2.154.430             | 353.953                  | 1.800.477        | 2.154.430        |
| Obveznosti do dobaviteljev                    | 1.873.838             | 1.873.838                | 0                | 1.873.838        |
| Obveznosti do drugih in države                | 5.541.788             | 5.496.883                | 44.905           | 5.541.788        |
| <b>Skupaj</b>                                 | <b>9.570.056</b>      | <b>7.724.674</b>         | <b>1.845.382</b> | <b>9.570.056</b> |

| 2024                                          | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                  |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|-------------------|
|                                               |                       | Do 1 leta                | Od 1 do 6 let    | Skupaj            |
| Posojila in krediti s predvidenimi obrestmi   | 7.006.212             | 4.583.636                | 2.775.672        | 7.359.308         |
| Obveznosti iz najemov s predvidenimi obrestmi | 2.508.383             | 346.968                  | 2.161.415        | 2.508.383         |
| Obveznosti do dobaviteljev                    | 1.761.478             | 1.761.478                | 0                | 1.761.478         |
| Obveznosti do drugih in države                | 5.198.163             | 5.153.257                | 44.906           | 5.198.163         |
| <b>Skupaj</b>                                 | <b>16.474.236</b>     | <b>11.845.339</b>        | <b>4.981.993</b> | <b>16.827.332</b> |

### Kreditno tveganje

Družba sproti spremlja tveganja, povezana z možnostjo, da stranke svojih pogodbenih obveznosti ne bodo izpolnile pravočasno. Gre za tako imenovana kreditna tveganja, za katera družba oblikuje ustrezne postopke izterjave poslovnih terjatev. S tem se zmanjšuje negotovost glede prejetih plačil, kar je ključno za zanesljivo načrtovanje prihodnjih denarnih tokov.

Glavna vira prihodkov družbe sta pristojbine na zračnih poteh (v fazi preleta) ter terminalne pristojbine (v fazah prileta in odleta na slovenska mednarodna letališča). Kreditno tveganje je najbolj izrazito pri terminalnih pristojbinah, saj je pri tem segmentu zaznana manjša razpršenost strank. Pomembno pa je, da prihodki iz terminalnih storitev predstavljajo manj kot 10 % vseh prihodkov od prodaje, pri čemer delež največje posamezne stranke ne presega 15 % terminalnih prihodkov.

Družba kreditno tveganje obvladuje prek vključitve v skupni sistem zaračunavanja in izterjave opravljenih storitev, ki ga upravlja organizacija Eurocontrol. Ta letalskim prevoznikom zaračunava storitve ter nato nakazuje ustrezna sredstva družbi. Popravki vrednosti terjatev ob koncu posameznega obračunskega obdobja temeljijo na podatkih, ki jih zagotavlja Eurocontrol.

Standard MSRP 9 od družbe zahteva pripoznanje popravkov vrednosti za pričakovane kreditne izgube pri vseh dolžniških instrumentih, ki niso vrednoteni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, ter pri sredstvih iz pogodb. Po uveljavitvi MSRP 9 je družba ponovno preverila ustreznost obstoječih popravkov vrednosti pričakovanih kreditnih izgub in ugotovila, da so oblikovane slabitve terjatev ustrezne in skladne s standardom. Zato dodatnih oslabitev poslovnih terjatev ni pripoznala.

| Vsečina                         | 31. 12. 2025 | 31. 12. 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Terjatve do kupcev v državi     | 432.891      | 350.406      |
| Terjatve do kupcev v tujini     | 7.883.817    | 7.193.524    |
| Terjatve do državnih institucij | 205.264      | 323.945      |
| Druge kratkoročne terjatve      | 51.650       | 53.126       |
| Denarna sredstva                | 8.205.118    | 8.675.845    |
| Dolgoročne finančne naložbe     | 16.000       | 16.000       |



## Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe je zagotavljanje ustreznih virov za izpolnjevanje tehnično-tehnoloških in operativnih zahtev ter za izvedbo potrebnih investicij v infrastrukturo za izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa. S tem družba zagotavlja zmogljivosti, skladne z zavezujočimi vseevropskimi cilji na ključnem performančnem področju ter s slovenskimi in evropskimi predpisi. Namen teh prizadevanj je varno, kakovostno, učinkovito in neprekinjeno izvajanje storitev.

Hkrati družba s takšnim pristopom ohranja visok kreditni rating in ustrezne kazalnike financiranja, kar ji omogoča pridobivanje dodatnih virov za podporo poslovanja. Ustanoviteljica in edina družbenica družbe je Republika Slovenija, pri čemer pravice ustanovitelja izvršuje Slovenski državni holding, d. d. Družba pri upravljanju kapitala in oblikovanju dividendne politike sledi strateškim usmeritvam ter pričakovanjem ustanovitelja.

V okviru politike upravljanja kapitala družba upošteva usmeritve evropske in slovenske zakonodaje na področju svoje dejavnosti. Cilj je krepiti kapital na način, ki zagotavlja izpolnjevanje tehnično-tehnoloških in operativnih zahtev ter omogoča izvedbo potrebnih investicijskih vlaganj v infrastrukturo za izvajanje navigacijskih služb zračnega prometa.

Vrednost kazalnika finančnega vzvoda (celotna sredstva konec obdobja / lastniški kapital konec obdobja) za leto 2025 znaša 1,75, medtem ko je za leto 2024 znašal 2,41. Družba sledi cilju, da bi v prihodnosti dosegla finančni vzvod v višini 1,5, kot je ta znašal pred pojavom COVID-19.

### 3.2.25 Izvajanje drugih dejavnosti

Družba je iz opravljanja drugih dejavnosti v letu 2025 ustvarila 668.340 EUR prihodkov, od tega 436.696 EUR za prodajo licenc KAMI, 100.000 EUR za posredovanje radarske slike radarja Vrhnika družbi Austro Control, 67.530 EUR od oddaje v najem poslovnega prostora (hangar na Letališču Jožeta Pučnika Ljubljana) ter 8.271 EUR od dobave električne energije v distribucijsko omrežje iz proizvodnih naprav na merilnem mestu ATCC Brnik, ki se izvaja po potrebi. Prihodki iz opravljanja drugih dejavnosti predstavljajo 1,1 % vseh poslovnih prihodkov družbe.

### 3.2.26 Posli s povezanimi osebami

Družba opravlja storitve tudi za različne organe, agencije in podjetja, v katerih nastopa Republika Slovenija kot večinski ali manjšinski lastnik. Vsi posli z navedenimi osebami so sklenjeni pod normalnimi komercialnimi pogoji, ki niso ugodnejši od tistih, pod katerimi so sklenjeni z drugimi strankami.

Družba ima dolgoročno naložbo v FABCE, letalske storitve, d. o. o. Naložba je podrobneje opisana v točki 3.2.3. V letu 2025 je družba z družbo FABCE, letalske storitve, d. o. o., ustvarila 42.240 EUR prihodkov iz naslova najema poslovnega prostora in tehnične opreme ter podpornih administrativnih, računovodskih in pravnih storitev. Na dan 31. 12. 2025 družba do družbe FABCE, letalske storitve, d. o. o., nima odprtih zapadlih terjatev ali obveznosti.

### 3.2.27 Dogodki po datumu izdelave izkaza finančnega položaja

Dogodki, ki so se zgodili od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila, niso vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2025.

### 3.2.28 Potencialne obveznosti in potencialna sredstva

Družba nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v Izkazu finančnega položaja na dan 31. 12. 2025. Družba ocenjuje, da ni verjetno, da bo za potencialne obveznosti pri obravnavi obveze potreben odtok dejavnikov.

V zadnjem kvartalu leta 2025 je družba v okviru delovnopравnih sporov prejela več tožb zaposlenih. Na podlagi strokovne pravne ocene je družba ugotovila, da je verjetnost uspeha tožnikov manjša od 50 %. Ker tako ni izkazana verjetnost nastanka obveznosti, ki bi zahtevala oblikovanje rezervacij, družba v letu 2025 za prejete tožbe ni oblikovala rezervacij.





### 3.2.29 Zneski, porabljeni za revizorja

| Namen porabljenih zneskov        | 2025          | 2024          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Revidiranje letnega poročila     | 21.040        | 11.388        |
| Druge storitve dajanja zagotovil | 0             | 0             |
| <b>SKUPAJ</b>                    | <b>21.040</b> | <b>11.388</b> |

Za revidiranje letnega poročila je bilo porabljenih 21.040 EUR. Drugih storitev revizor ni opravljal.

### 3.2.30 Druga razkritja

Poslovodstvo družbe v letu 2025 je predstavljal zakoniti zastopnik družbe, direktor Srečko Janša, ki mu je mandat predčasno prenehal dne 20. 6. 2025. Dne 21. 6. 2025 je vodenje družbe prevzel Rok Marolt.

Bruto prejemki direktorja družbe (v EUR):

#### 2025

| Ime in priimek | Funkcija                  | Fiksni prejemki – bruto (1) | Variabilni prejemki – bruto (2) | Odloženi prejemki (3) | Odpravnine (4) | Bonitete (5) | Vračilo izplačane nagrade – »claw-back« (6) | Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6) |
|----------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|
| Srečko Janša   | direktor (do 20. 6. 2025) | 81.250                      | 5.662                           | 0                     | 31.574         | 4.875        | 0                                           | 123.361                    |
| Rok Marolt     | direktor (od 21. 6. 2025) | 79.987                      | 5.506                           | 0                     | 0              | 4.128        | 0                                           | 89.621                     |

#### 2024

| Ime in priimek | Funkcija                 | Fiksni prejemki – bruto (1) | Variabilni prejemki – bruto (2) | Odloženi prejemki (3) | Odpravnine (4) | Bonitete (5) | Vračilo izplačane nagrade – »claw-back« (6) | Skupaj bruto (1+2+3+4+5-6) |
|----------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|
| Rok Marolt     | direktor (do 4. 4. 2024) | 43.694                      | 0                               | 0                     | 0              | 831          | 0                                           | 44.525                     |
| Srečko Janša   | direktor (od 5. 4. 2024) | 103.401                     | 0                               | 0                     | 0              | 7.051        | 0                                           | 110.452                    |

Nadzorni svet je sestavljen iz šestih članov, od tega štirih zastopnikov interesov ustanovitelja in dveh predstavnikov delavcev.

Bruto in neto prejemki (v EUR) članov nadzornega sveta (NS) in revizijske komisije nadzornega sveta (RK):

#### 2025

| Ime in priimek      | Funkcija                                                   | Plačilo za opravljanje funkcije v NS bruto letno (1) | Plačilo za opravljanje funkcije v RK bruto letno (2) | Skupaj (1+2) | Sejnine NS in RK bruto letno (3) | Skupaj bruto (1+2+3) | Potni stroški |
|---------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|---------------|
| Peter Grašek        | Predsednik NS (do 15. 5. 2025)                             | 4.596                                                | 0                                                    | 4.596        | 1.000                            | 5.596                | 818           |
| Katja Potočar       | Članica NS (do 3. 6. 2025), predsednica NS (od 4. 6. 2025) | 10.557                                               | 0                                                    | 10.557       | 3.080                            | 13.637               | 274           |
| Marija Šeme, MBA    | članica NS, namestnica predsednice NS in predsednica RK    | 9.020                                                | 3.075                                                | 12.095       | 4.872                            | 16.967               | 355           |
| dr. Marko Hočevar   | član NS in namestnik predsednice RK                        | 8.200                                                | 2.050                                                | 10.250       | 4.872                            | 15.122               | 353           |
| Žiga Ogrizek        | član NS in član RK                                         | 8.200                                                | 2.050                                                | 10.250       | 4.472                            | 14.722               | 0             |
| Boštjan Mišmaš      | član NS                                                    | 8.200                                                | 0                                                    | 8.200        | 2.480                            | 10.680               | 0             |
| mag. Andrej Bošnjak | član NS (od 29. 5. 2025)                                   | 4.849                                                | 0                                                    | 4.849        | 1.720                            | 6.569                | 495           |
| Urška Kiš           | članica RK                                                 | 0                                                    | 2.050                                                | 2.050        | 1.792                            | 3.842                | 129           |

V letu 2025 je družba namenila za izobraževanje članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta 606 EUR ter 7.487 EUR za zavarovanje odgovornosti posloводства D&O.



## 2024

| Ime in priimek               | Funkcija                                                                                                          | Plačilo za opravljanje funkcije v NS bruto letno (1) | Plačilo za opravljanje funkcije v RK bruto letno (2) | Skupaj (1+2) | Sejnine NS in RK bruto letno (3) | Skupaj bruto (1+2+3) | Potni stroški |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------------|---------------|
| Peter Grašek                 | predsednik NS                                                                                                     | 12.300                                               | 0                                                    | 12.300       | 2.440                            | 14.740               | 2.215         |
| Srečko Janša (do 4. 4. 2024) | namestnik predsednika NS                                                                                          | 2.025                                                | 0                                                    | 2.025        | 600                              | 2.625                | 0             |
| Marija Šeme, MBA             | članica NS, namestnica predsednika NS od 5. 4. – 24. 11. 2024 ter ponovno od 18. 12. 2024 dalje in predsednica RK | 8.755                                                | 3.075                                                | 11.830       | 3.880                            | 15.710               | 260           |
| dr. Marko Hočevar            | član NS in namestnik predsednice RK                                                                               | 8.200                                                | 2.050                                                | 10.250       | 3.880                            | 14.130               | 235           |
| Žiga Ogrizek                 | član NS in član RK                                                                                                | 8.200                                                | 2.050                                                | 10.250       | 3.624                            | 13.874               | 0             |
| Boštjan Mišmaš               | član NS                                                                                                           | 8.200                                                | 0                                                    | 8.200        | 2.440                            | 10.640               | 0             |
| Katja Potočar                | članica NS (od 25. 11. 2024)                                                                                      | 820                                                  | 0                                                    | 820          | 200                              | 1.020                | 21            |
| Urška Kiš                    | članica RK                                                                                                        | 0                                                    | 2.050                                                | 2.050        | 1.440                            | 3.490                | 108           |

V letu 2024 je družba namenila za izobraževanje članov nadzornega sveta in revizijske komisije nadzornega sveta 1.165 EUR ter 7.161 EUR za zavarovanje odgovornosti posloводства D&O.

### 3.2.31 Predlog delitve dobička

Na podlagi tretjega odstavka 24. člena Akta o ustanovitvi direktor družbe predlaga uporabo bilančnega dobička. Nadzorni svet družbe skladno s 16. členom ter prvim odstavkom 30. člena Akta o ustanovitvi preveri predlog za uporabo bilančnega dobička, o uporabi bilančnega dobička pa odloča ustanovitelj na podlagi 11. člena Akta o ustanovitvi.

Družba je v letu 2025 ustvarila 7.512.978 EUR čistega dobička.

Na podlagi tretjega odstavka 230. člena Zakona o gospodarskih družbah se 50 % preostalega čistega dobička poslovnega leta 2025 uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 3.756.489 EUR, tako da čisti dobiček poslovnega leta 2025 po uporabi znaša 3.756.489 EUR.

Družba izkazuje na dan 31. 12. 2025 bilančni dobiček v znesku 8.695.474 EUR.

Družba predlaga, da se bilančni dobiček razporedi tako, da se 1.800.000 EUR nameni za izplačilo udeležbe na dobičku ustanovitelju, preostanek bilančnega dobička v višini 6.895.474 EUR pa za oblikovanje drugih rezerv iz dobička. Predlagana delitev je skladna z dividendno politiko družbe, ki podpira dolgoročni razvoj, finančno stabilnost in zagotavljanje varnih ter kakovostnih storitev upravljanja zračnega prometa in navigacijskih služb zračnega prometa, ob hkratnem zagotavljanju primerne donosnosti edinemu družbeniku.

### 3.2.32 Izjava o odgovornosti posloводства

Skladno z določili 60. a člena Zakona o gospodarskih družbah je direktor družbe dne 20. 5. 2026 potrdil računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom za javno objavo.

Direktor družbe je odgovoren za pripravo letnega poročila tako, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega posloводства za leto 2025.

Direktor potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Direktor tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem posloванні družbe ter skladno z veljavno zakonodajo in z Mednarodnimi računovodskimi standardi.

Direktor je tudi odgovoren za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.



Davčni organi lahko kadar koli v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Direktor družbe ni seznanjen z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Zgornji Brnik, 8. 6. 2026

 Rok Marolt  
Direktor





## POMEN IZRAZOV IN KRATIC

|                             |                                                                                                   |                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACC</b>                  | Območna kontrola zračnega prometa                                                                 | Area Control Centre                                                                     |
| <b>ACE Report</b>           | Poročilo stroškovne učinkovitosti upravljanja zračnega prometa                                    | ATM Cost Effectiveness Report                                                           |
| <b>AFTN</b>                 | Letalsko fiksno telekomunikacijsko omrežje                                                        | Aeronautical Fixed Telecommunication Network                                            |
| <b>AIRAC</b>                | Aeronavtične informacije, vezane na regulativo in nadzor                                          | Aeronautical Information Regulation and Control                                         |
| <b>AIS</b>                  | Služba letalskih informacij                                                                       | Aeronautical Information Services                                                       |
| <b>AMC</b>                  | Celica za upravljanje zračnega prostora                                                           | Airspace Management Cell                                                                |
| <b>AMHS</b>                 | Sistem za avtomatsko predajo sporočil                                                             | Aeronautical Message Handling System                                                    |
| <b>ANS</b>                  | Navigacijska služba zračnega prometa                                                              | Air Navigation Service                                                                  |
| <b>ARO</b>                  | Služba zrakoplovnih informacij                                                                    | Aeronautical Reporting Office                                                           |
| <b>ARTAS</b>                | Sistem za obdelavo senzorskih podatkov                                                            | ATM Surveillance Tracker and Server System                                              |
| <b>ASM</b>                  | Upravljanje zračnih prostorov                                                                     | Airspace Management                                                                     |
| <b>ATCC</b>                 | Center za vodenje in kontrolo zračnega prometa                                                    | Air Traffic Control Centre                                                              |
| <b>ATFM</b>                 | Upravljanje pretoka zračnega prometa                                                              | Air Traffic Flow Management                                                             |
| <b>ATM</b>                  | Upravljanje zračnega prometa                                                                      | Air Traffic Management                                                                  |
| <b>ATM Master Plan</b>      | Osrednji načrt za upravljanje zračnega prometa v Evropi                                           | European Air Traffic Management Master Plan                                             |
| <b>ATS</b>                  | Službe zračnega prometa                                                                           | Air Traffic Services                                                                    |
| <b>ATSEP</b>                | Tehnično osebje za področje varnosti zračnega prometa                                             | Air Traffic Safety Electronics Personnel                                                |
| <b>Austro Control</b>       | Avstrijski izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa                                         | Austro Control, Österreichische Gesellschaft für Zivilluftfahrt mbH, Austria            |
| <b>BALTIC FAB</b>           | Funkcionalni blok zračnega prostora baltskih držav                                                | Baltic Functional Airspace Block                                                        |
| <b>BLUE – MED FAB</b>       | Funkcionalni blok zračnega prostora BLUE MED (Mediterranski funkcionalni blok zračnega prostora)  | Functional Airspace Block BLUE MED (Mediterranean Functional Airspace Block)            |
| <b>CANSO</b>                | Mednarodna organizacija civilnih navigacijskih služb zračnega prometa                             | The Civil Air Navigation Services Organization                                          |
| <b>CNS</b>                  | Komunikacije, navigacija in nadzor                                                                | Communication, Navigation and Surveillance                                              |
| <b>CPDLC</b>                | Povezava za podatkovno komunikacijo med kontrolorji zračnega prometa in piloti                    | Controller-Pilot Data Link Communications                                               |
| <b>CRCO</b>                 | Centralni urad za zaračunavanje pristojbin pri organizaciji Eurocontrol                           | Central Route Charges Office                                                            |
| <b>Croatia Control</b>      | Hrvaški izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa                                            | Hrvatska kontrola zračne plovidbe d. o. o.                                              |
| <b>DANUBE FAB</b>           | Funkcionalni blok zračnega prostora DANUBE (FAB Romunije in Bolgarije)                            | Functional Airspace Block DANUBE (FAB of Romania and Bulgaria)                          |
| <b>DDPO</b>                 | Davek od dohodkov pravnih oseb                                                                    | Corporate Income Tax                                                                    |
| <b>DPO</b>                  | Organizacija, ki projektira ali proizvaja sisteme ATM/ANS                                         | Design and Production Organisation                                                      |
| <b>EAD</b>                  | Evropska baza zrakoplovnih podatkov                                                               | European AIS Data Base                                                                  |
| <b>EASA</b>                 | Evropska agencija za varnost v letalstvu                                                          | European Aviation Safety Agency                                                         |
| <b>EBIT</b>                 | Dobiček iz poslovanja (dobiček pred obrestmi in davki)                                            | Earnings Before Interest and Taxes                                                      |
| <b>EBITDA</b>               | Poslovni izid pred obrestmi in davki, deprecijacijo in amortizacijo                               | Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization                          |
| <b>EBIT marža</b>           | Dobiček iz poslovanja / kosmati donos iz poslovanja                                               | Earnings Before Interest and Taxes / Gross Operating Income                             |
| <b>EBITDA marža</b>         | Poslovni izid pred obrestmi in davki, deprecijacijo in amortizacijo / kosmati donos iz poslovanja | Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Gross Operating Income |
| <b>ECB</b>                  | Evropska centralna banka                                                                          | European Central Bank                                                                   |
| <b>EoSM</b>                 | Učinkovitost upravljanja varnosti                                                                 | Effectiveness of Safety Management                                                      |
| <b>FAB</b>                  | Funkcionalni blok zračnega prostora                                                               | Functional Airspace Blocks                                                              |
| <b>FAB CE</b>               | Funkcionalni blok zračnega prostora v srednji Evropi                                              | Functional Airspace Block Central Europe                                                |
| <b>Fallback tracker RPX</b> | Rezervni »tracker« RPX                                                                            | Fallback tracker RPX (Radar data Processing eXecutive)                                  |
| <b>FDP HMI</b>              | Vmesnik do sistema za obdelavo podatkov o letih                                                   | FDP Human Machine Interface                                                             |
| <b>FDPS</b>                 | Sistem za obdelavo podatkov o letih letal                                                         | Flight Data Processing System                                                           |



|                       |                                                                                      |                                                                                   |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FRA</b>            | Zračni prostor, v katerem se prosto (svobodno) določajo zračne poti                  | Free Route Airspace                                                               |
| <b>FUA</b>            | Prilagodljiva uporaba zračnega prostora                                              | Flexible Use of Airspace                                                          |
| <b>FRA IT</b>         | Zračni prostor brez zračnih poti Italije                                             | Free Route Airspace Italy                                                         |
| <b>GATE ONE</b>       | Združenje treh različnih FAB-ov (BALTIC FAB, DANUBE FAB, FAB CE) in M-NAV ter SAMTSA | Alliance between three FABs (BALTIC FAB, DANUBE FAB, FAB CE) and M-NAV and SAMTSA |
| <b>HungaroControl</b> | Madžarski izvajalec navigacijskih služb zračnega prometa                             | Hungarian Air Navigation Services, Hungary                                        |
| <b>ICAO</b>           | Mednarodna organizacija civilnega letalstva                                          | International Civil Aviation Organization                                         |
| <b>IFR</b>            | Pravila instrumentalnega letenja                                                     | Instrument Flight Rules                                                           |
| <b>IT</b>             | Informacijska tehnologija                                                            | Information Technology                                                            |
| <b>KAMI</b>           | KZPS sistem za obdelavo podatkov o letih                                             | Slovenia Control FDPS                                                             |
| <b>KPI</b>            | Ključni kazalnik uspešnosti                                                          | Key Performance Indicator                                                         |
| <b>KPK</b>            | Komisija za preprečevanje korupcije                                                  | Commission of prevention of corruption                                            |
| <b>LARA</b>           | Sistem za podporo upravljanju zračnega prostora na lokalni in pod-regionalni ravni   | Local and sub-regional airspace management support system                         |
| <b>LKZP</b>           | Letališka kontrola zračnega prometa                                                  | Aerodrome Control                                                                 |
| <b>LoA</b>            | Sporazum o postopkih koordinacije med kontrolami zračnega prometa                    | Letter of Agreement                                                               |
| <b>LSSIP</b>          | Lokalni načrt implementacije enotnega neba                                           | Local Single Sky Implementation Plan                                              |
| <b>MET</b>            | Službe letalske meteorologije                                                        | Meteorological Services                                                           |
| <b>MON</b>            | Minimalna operativna mreža radio-navigacijskih sredstev                              | Minimum Operational Network                                                       |
| <b>Mode S</b>         | Način S sprejema podatkov sekundarnega radarskega odzivnika                          | Mode S                                                                            |
| <b>MONA</b>           | Orodje za spremljanje prometne situacije                                             | Monitoring Aid                                                                    |
| <b>MRS</b>            | Mednarodni računovodski standardi                                                    | International Accounting Standards                                                |
| <b>MSRP</b>           | Mednarodni standardi računovodskega poročanja                                        | International Financial Reporting Standards                                       |
| <b>MUAC</b>           | Center za kontrolo zgornjega zračnega prostora Maastricht                            | Maastricht Upper Area Control                                                     |
| <b>NATO</b>           | Organizacija Severnoatlantske pogodbe                                                | North Atlantic Treaty Organisation                                                |
| <b>NAV</b>            | Navigacija                                                                           | Navigation                                                                        |
| <b>NewPENS</b>        | Novo PAN-evropsko omrežje za prenos storitev                                         | New PAN-European Network Services                                                 |
| <b>NM</b>             | Upravljalca mreže zračnega prometa                                                   | Network Manager                                                                   |
| <b>NOTAM</b>          | Obvestilo pilotom                                                                    | Notice to Airmen                                                                  |
| <b>OKZP</b>           | Območna kontrola zračnega prometa                                                    | Area Control Centre                                                               |
| <b>OLDI</b>           | Sprotna izmenjava podatkov                                                           | On-line Data Interchange                                                          |
| <b>OMRS</b>           | Odbor za mednarodne računovodske standarde                                           | International Accounting Standards Committee                                      |
| <b>OPMSRP</b>         | Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja               | International Financial Reporting Interpretations Committee                       |
| <b>OPS</b>            | Operativa                                                                            | Operations                                                                        |
| <b>ORM</b>            | Povratno sporočilo, ki se nanaša na načrt leta                                       | Operational Reply Message                                                         |
| <b>PBN</b>            | Navigacija, ki ne temelji le na konvencionalnih zemeljskih navigacijskih sredstvih   | Performance based Navigation                                                      |
| <b>ROA</b>            | Donosnost sredstev (čisti dobiček obdobja / povprečna celotna sredstva obdobja)      | Return on Assets                                                                  |
| <b>ROE</b>            | Donosnost kapitala (čisti dobiček obdobja / povprečni lastniški kapital obdobja)     | Return on Equity                                                                  |
| <b>RP</b>             | Referenčno obdobje                                                                   | Reference Period                                                                  |
| <b>SECSI FRA</b>      | Čezmejni zračni prostor brez zračnih poti                                            | South East Common Sky Initiative Free Route Airspace                              |
| <b>SES</b>            | Enotno evropsko nebo (evropska zakonodaja za oblikovanje enotnega evropskega neba)   | Single European Sky                                                               |
| <b>SESAR</b>          | Raziskave ATM enotnega evropskega neba                                               | Single European Sky ATM Research                                                  |
| <b>SLI</b>            | Sektor letalskih informacij                                                          | Aeronautical Information Department                                               |
| <b>SLT</b>            | Sektor letalskih telekomunikacij                                                     | Communications, Navigation and Surveillance Department                            |
| <b>SMRS</b>           | Svet za mednarodne računovodske standarde                                            | International Accounting Standards Committee                                      |
| <b>SMS</b>            | Sistem upravljanja varnosti                                                          | Safety Management System                                                          |



|                |                                                                                             |                                              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>SN</b>      | Varnostna mreža                                                                             | Safety Net                                   |
| <b>STATFOR</b> | Eurocontrolova storitev statistike in napovedi                                              | EUROCONTROL Statistics and Forecast Services |
| <b>SUR</b>     | Nadzor                                                                                      | Surveillance                                 |
| <b>SWIM</b>    | Koncept, standardizacija in infrastruktura, ki omogoča deljenje in izmenjavo ATM informacij | System-wide Information Management           |
| <b>SZP</b>     | Sektor zračnega prometa                                                                     | Air Traffic Department                       |
| <b>TMA</b>     | Terminalno področje                                                                         | Terminal Area                                |
| <b>VCS</b>     | Sistem za govorno komunikacijo                                                              | Voice Communication System                   |
| <b>VFR</b>     | Pravila vizualnega letenja                                                                  | Visual Flight Rules                          |
| <b>VHF/UHF</b> | Zelo visoka frekvenca/Ultra visoka frekvenca                                                | Very High Frequency/Ultra High Frequency     |





---

Kontrola zračnega prometa Slovenije, d. o. o.

Zgornji Brnik 130n

4210 Brnik – aerodrom

---

T: 00 386 4 20 40 000

F: 00 386 4 20 40 001

E: [info@sloveniacontrol.si](mailto:info@sloveniacontrol.si)

[www.sloveniacontrol.si](http://www.sloveniacontrol.si)

